



’نبتكر ونستثمر قدراتنا لمستقبل
وطن تملؤه الحياة،

التقرير 2021
السنوي 1442 - 1443 هـ

نسابق المستقبل .. حيث الحياة

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود



صاحب السمو الملكي الأمير
محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود
ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع

القسم التمهيدي



بعزيمة قوية، وطموحات كبيرة، نمضي بالمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة إلى غاياتها التنموية والإنسانية، مستمدة رؤيتها ورسالتها من رؤية القيادة الرشيدة في أن تكون المملكة نموذجًا ناجحًا ورائدًا في العالم على كافة الأصعدة.

نواصل العمل لإيجاد حلول مبتكرة وتقنيات مستدامة تعزز دورنا الريادي في توفير إمداد مائي مستدام وآمن للأجيال على المدى الطويل، مع التزام السلامة والصحة المهنية والمحافظة على النظم البيئية، والإسهام في جودة الحياة في المملكة، ودعم كفاءة استهلاك الطاقة، والتصدي للتحدي العالمي بالحد من الانبعاثات الكربونية.

نعمل بكل قدراتنا وإمكاناتنا التقنية لرفع الكفاءة في المنتج والعمليات وتطوير صناعة المياه وتحويل الرجيع الملحي إلى منتجات صناعية نافعة بما يُسهم في التوطين وتحفيز النمو الاقتصادي وخلق مزيد من الفرص الاستثمارية، وذلك ما يجعلنا نفخر دومًا بتأسيس منظومة عمل تتمتع بأعلى مستويات الكفاءة والانضباط في وطن يتمتع قاداته بحكمة ورؤية ثاقبة نتطلع جميعًا لتحقيقها.





المحتويات

القسم التمهيدي

08	كلمة المؤسسة
10	المحتويات
12	الملخص التنفيذي
14	مقدمة التقرير
15	إنشاء المؤسسة وأدوارها

التوجه الاستراتيجي

الباب الثاني

18	أعضاء مجلس الإدارة
20	استراتيجية المؤسسة
21	المحاور الإستراتيجية
22	ارتباط أهداف المؤسسة القيادية بأهداف برامج تحقيق رؤية 2030
30	أبرز مساهمات المؤسسة في تحقيق رؤية 2030
31	مبادرات المؤسسة لتحقيق أهداف برنامج التحول الوطني



المحتويات

موجز الأداء

الباب الثالث

35	موجز أداء المؤسسة
36	الجوائز والشهادات
37	مؤشرات المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة الحكومية للمؤسسة للعام المالي 2021م

أبرز الأعمال والإنجازات

الباب الرابع

42	السلامة والصحة المهنية
56	موثوقية التشغيل والإمداد
83	كفاءة المنتج والعمليات
92	استدامة الأبحاث والابتكار والتطوير الهندسي
103	المساهمة الفعالة في التنمية الاقتصادية
111	تميز المورد البشري

الفرص والتحديات

الباب الخامس

120	الفرص المتاحة أمام المؤسسة لاستمرار الريادة والتميز
121	التحديات
122	التوصيات

الملخص التنفيذي

يستعرض التقرير السنوي للمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة أهم إنجازات المؤسسة خلال العام المالي 2021م ويشمل ذلك كافة منظومات الإنتاج والإدارات التنفيذية والعامة. كما يتضمن جميع البيانات التشغيلية والمالية المباشرة وغير المباشرة في صناعة تحلية المياه، وذلك بعد تحليلها وتقييمها واعتمادها من الجهات ذات العلاقة بالمؤسسة بناء على معايير إعداد التقارير السنوية.

وعلى صعيد دور المؤسسة وإنجازاتها في استدامة الأبحاث والابتكار والتطوير الهندسي تم تحقيق أرقام قياسية غير مسبوقة في استهلاك الطاقة، ويقوم مركز الابتكار السعودي لتقنيات المياه بدعم الابتكار في قطاع المياه من خلال احتضان (23) مبتكراً وتطوير أفكارهم. ويبرز التقرير إسهام المؤسسة الفعّال في التنمية الاقتصادية من خلال تعزيز الإيرادات، وتحقيق الوفورات التشغيلية من خلال خفض كميات مشتقات الطاقة، وتفعيل مبادرات بيئية نوعية.

يتضمن التقرير كذلك تميّز المورد البشري الوطني في أنشطة المؤسسة، وأعمال ذراعها التدريبي (الأكاديمية السعودية للمياه) إذ يُعد ذلك الركيزة والمحرك الأساسي لتحقيق رؤية المؤسسة في الريادة والتميّز في صناعة التحلية.

ويختتم التقرير استعراض الأداء بأهم الفرص التي يمكن اغتنامها وجدواها بعد تقويم العوامل الداخلية والأوضاع الخارجية التي تمر بها المؤسسة، وأبرز التحديات التي تواجهها متضمنة توفير التكاليف في بداية السنة المالية، ودعم وتسريع اعتمادات المبادرات المستحدثة التي تُسهم في برامج تحقيق رؤية 2030.

يتناول التقرير بدايةً التوجه الاستراتيجي لدى المؤسسة متضمناً رؤيتها ورسالتها وقيمها، وأهم نقاط التحوّل التاريخية في مسيرتها، ثم يستعرض ارتباط استراتيجية المؤسسة بأهداف برامج تحقيق الرؤية، قبل أن يتناول بشكلٍ تفصيليٍّ أبرز إنجازاتها عبر محاورها الاستراتيجية.

ويقدم التقرير كذلك بيانات عن تطور الأعمال في مشاريع المؤسسة وأرقامها القياسية في تعزيز مصادر المياه المحلاة التي تحقق أهدافها في موثوقية التشغيل والإمداد، وبدء أعمال تمكين شركة نقل وتقنيات المياه بمهام إدارة تشغيل وصيانة وإسناد أنظمة نقل وخزن المياه على مستوى المملكة، والإعداد لتوقيع الإتفاقيات التجارية بين المؤسسة والشركة لإتمام نقل المهام. وكذلك تطوير بنية تحتية تقنية أحدثت بدورها إنجازات في التحوّل الرقمي من خلال تفعيل الذكاء الاصطناعي، وتعزيز مهام تقنية المعلومات بالتزامن مع الالتزام بضوابط الأمن السيبراني بما يُسهم في رفع كفاءة الإنتاج والعمليات.



المقدمة

يسلط التقرير السنوي للعام 2021م الضوء على إنجازات المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة، ومشاريعها العملاقة، وأعمال التقدم والتطوير في التقنيات والأدوات وفق محاور رئيسية لمستهدفاتها الاستراتيجية تتلخص في: السلامة والصحة المهنية والبيئة وموثوقية التشغيل والإمداد وكفاءة المنتج والعمليات واستدامة الأبحاث والابتكار والتطوير الهندسي والمساهمة الفعّالة في التنمية الإقتصادية وتمييز المورد البشري.

إنشاء المؤسسة وأدوارها



المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة مؤسسة حكومية سعودية تعنى بتحلية مياه البحر، وإيصال المياه المحلاة المنتجة لمختلف مناطق المملكة تم إنشاؤها بمرسوم ملكي كريم برقم (م/49) في 1394/8/20 هـ الموافق 1974/9/7 م كمؤسسة حكومية مستقلة ذات شخصية اعتبارية.

وعلى مدى رحلتها التي تقترب من الخمسين عامًا أنجزت المؤسسة الكثير على صعيد استدامة صناعة تحلية المياه وأمن الإمداد المائي والتوسع في تنفيذ منظومات الإنتاج، والخزانات الاستراتيجية وتنفيذ مشاريع عملاقة بأنظمة نقل المياه المحلاة.

وطبقت أعلى وأفضل المعايير العالمية في جميع منظوماتها الإنتاجية وأنظمة النقل التابعة لها، بالتوسع في استخدام التقنيات الحديثة الصديقة للبيئة والاستثمار في تعظيم الاستفادة من قدراتها وخبراتها الهندسية والبحثية.

ولأن المؤسسة تسابق المستقبل سجلت أرقاماً عالمية قياسية في "جينيس" للأرقام القياسية كأكبر منشأة منتجة لمياه البحر المحلاة وعن أقل محطة تحلية استهلاكاً للطاقة في العالم .



التوجه الاستراتيجي

أعضاء مجلس الإدارة



م. عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي

وزير البيئة والمياه والزراعة

رئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة

أعضاء مجلس الإدارة



م. ناصر بن هادي القحطاني
وكيل وزارة الطاقة لشؤون الكهرباء
عضو مجلس إدارة المؤسسة



أ. عبدالرحمن بن محمد الزغبوي
وكيل وزارة البيئة والمياه والزراعة للشؤون
الاقتصادية والاستثمار
عضو مجلس إدارة المؤسسة



م. بدر بن علي الحقباني
وكيل الوزارة المساعد للمشاريع بوزارة الشؤون
البلدية والقروية والإسكان
عضو مجلس إدارة المؤسسة



معالي م. عبدالله بن إبراهيم العبدالكريم
محافظ المؤسسة
نائب رئيس مجلس الإدارة



أ. جمال بن علي الكشي
الرئيس التنفيذي لبنك الخليج الدولي
عضو مجلس إدارة المؤسسة



أ. عبدالعزيز بن صالح الربدي
الرئيس التنفيذي - مكتب إي أس آر
للاستشارات المالية
عضو مجلس إدارة المؤسسة



أ. هيثم بن عبدالرحمن الطريف
وكيل الميزانية العامة بوزارة المالية
عضو مجلس إدارة المؤسسة



استراتيجية المؤسسة

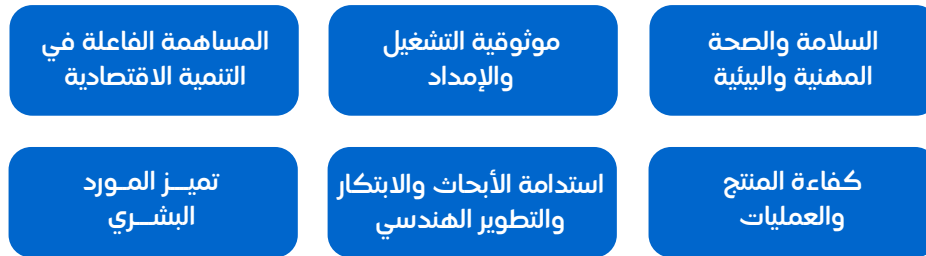
الرؤية

الريادة والتميز عالميًا في صناعة تحلية المياه.

الرسالة

تلبية احتياجات عملائنا من المياه المحلاة بكفاءة وموثوقية، وأقل تكلفة ممكنة، وأعلى مردود اقتصادي، والاستثمار الفعّال في مواردنا البشرية، وتحفيزها وتطوير صناعة التحلية، والإسهام في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والالتزام بمعايير السلامة والبيئة.

المحاور الإستراتيجية

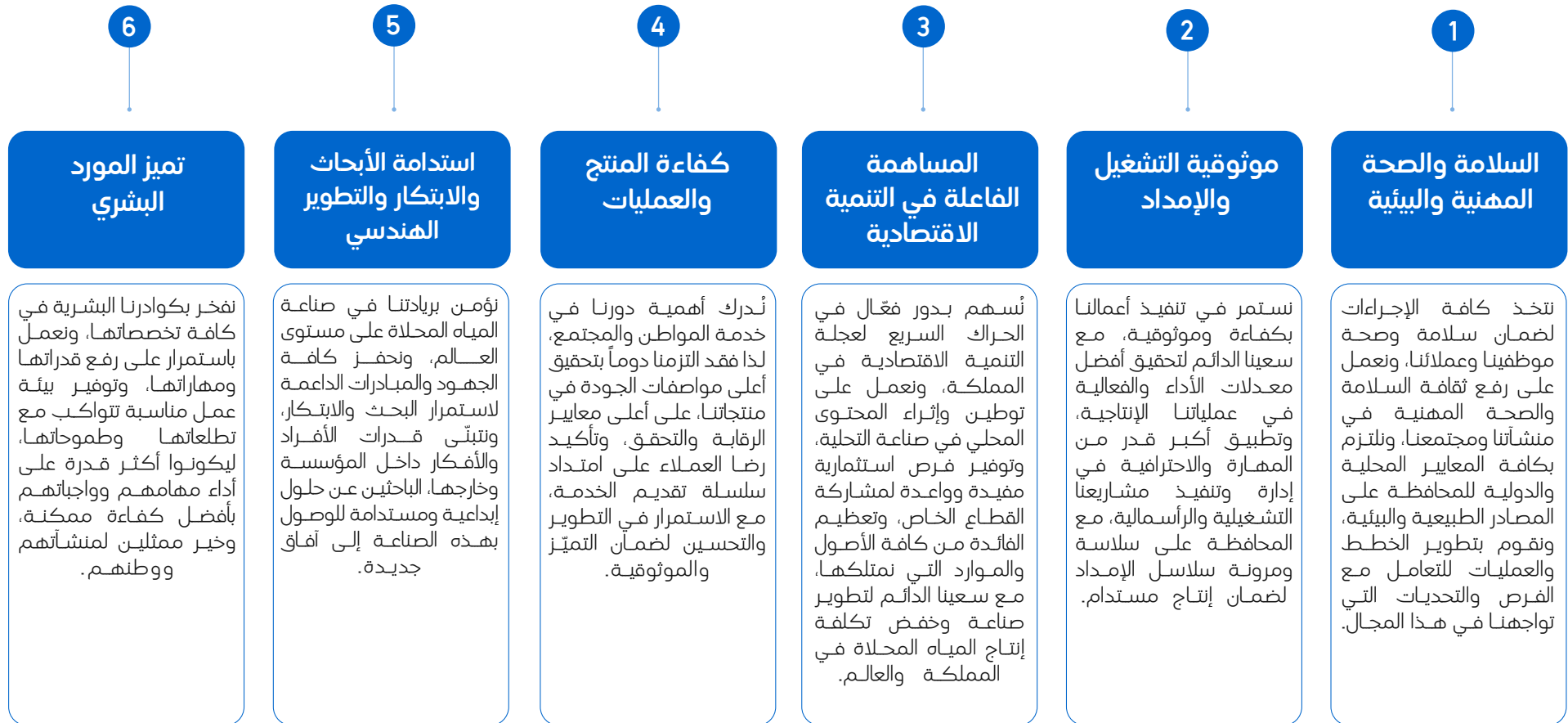


القيم

السلامة ✓ الإحترافية ✓ الاستدامة ✓ السرعة ✓ الإبداع ✓



المحاور الإستراتيجية



ارتباط أهداف المؤسسة القيادية بأهداف برامج تحقيق رؤية 2030



بادرت المؤسسة بمواءمة رؤيتها ورسالتها وأهدافها القيادية لتتوافق مع أهداف وبرامج رؤية المملكة 2030. وتُعد برامج التحول الوطني، وخدمة ضيوف الرحمن وجودة الحياة، وتطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية، والاستدامة المالية من أبرز برامج الرؤية التي تُسهم المؤسسة في تحقيق أهدافها.

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



ارتباط أهداف المؤسسة القيادية بأهداف برامج تحقيق رؤية 2030



برنامج الاستدامة المالية

- رفع كفاءة الإنفاق الحكومي الرأسمالي والتشغيلي.



برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية

- رفع نسبة المحتوى المحلي في القطاعات الغير نفطية.
- زيادة مساهمة مصادر الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة.



برنامج جودة الحياة

- تعظيم الاستفادة من مشاريع تحلية المياه لدعم أنشطة البرنامج.
- العمل على زيادة المكملات الصحية في المياه المحلاة.



برنامج خدمة ضيوف الرحمن

- تقديم خدمات ذات جودة عالية للحجاج والمعتمرين.



برنامج التحول الوطني

- الارتفاع بجودة الخدمات المقدمة للمواطنين "مشارك مع برنامج جودة الحياة"
- الحد من التلوث بمختلف أنواعه.
- ضمان تحقيق الأمن التنموي والغذائي.
- ضمان الاستفادة مستدامة من الموارد المائية.
- تطوير العلاقات الاقتصادية مع الشركاء العالميين.





ربط الأهداف القيادية للمؤسسة بأهداف رؤية 2030

● برنامج التحول الوطني

الأهداف الاستراتيجية لرؤية 2030 (المستوى الثالث)

المؤشرات القيادية	الأهداف القيادية للمؤسسة	الأهداف الاستراتيجية لرؤية 2030 (المستوى الثالث)
1. معامل السعة المتاحة لمنظومات التحلية. 2. معامل التواجدية لمنظومات التحلية. 3. عدد أيام الخزن الاستراتيجي.	زيادة موثوقية إمداد المياه	ضمان استفادة مستدامة من الموارد المائية
1. نسبة الالتزام بالمعايير البيئية (مياه الرجيع، انبعاثات المداخل، الهواء المحيط والضوضاء). 2. نسبة الطاقة المتجددة من مصادر إمدادات الطاقة.	الالتزام بالمعايير البيئية	الحد من التلوث بمختلف أنواعه
1. نسبة جودة المياه المنتجة.	تحسين كفاءة المنتج	الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة للمواطنين
1. نسبة الخدمات المؤتمتة. 2. نسبة كفاءة الخدمات المقدمة من إدارات المؤسسة. 3. سرعة تمرير البلاغات الأمنية.	رفع كفاءة العمليات	تطوير الحكومة الإلكترونية
1. نسبة الرضى عن بيئة العمل. 2. نسبة الرضى عن قيادات المؤسسة. 3. نسبة المياه المسلمة للعملاء.	رفع رضى المتعاملين	تعزيز قيم العدالة والشفافية
1. نسبة المتحقق من التكلفة التشغيلية لإنتاج المتر المكعب من المياه. 2. نسبة المتحقق من التكلفة التشغيلية لنقل المتر المكعب من المياه.	تحقيق أقل تكلفة عالمياً	دعم الشركات الوطنية الكبرى لتعزيز ريادتها عالمياً



ربط الأهداف القيادية للمؤسسة بأهداف رؤية 2030

الأهداف الاستراتيجية لرؤية 2030 (المستوى الثالث)	الأهداف القيادية للمؤسسة	المؤشرات القيادية
برنامج تحول القطاع الصحي		
تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية	زيادة ثقافة السلامة	1. نسبة الالتزام بتنفيذ إجراءات السلامة. 2. نسبة تصحيح ملاحظات السلامة والصحة المهنية.
تعزيز السلامة المرورية	الالتزام بمعايير السلامة والصحة المهنية	1. معدل حوادث الوفيات. 2. معدل شدة الإصابات. 3. معدل تكرار الإصابات المسببة في ضياع الوقت.
برنامج الاستدامة المالية		
تعزيز فاعلية التخطيط المالي وكفاءة الإنفاق الحكومي	رفع كفاءة إدارة المشاريع	1. نسبة إنجاز المشاريع الرأسمالية حسب المخطط الزمني. 2. نسبة تعظيم الفائدة أو الوفرة من المشاريع الحالية.
تنويع الإيرادات الحكومية - تعظيم الإيرادات من الأصول الحكومية المملوكة للدولة	تعظيم الإيرادات باستخدام الموارد	1. نسبة الفرص الاستثمارية العائدة على المؤسسة. 2. نسبة الإيرادات المحصلة السنوية.





ربط الأهداف القيادية للمؤسسة بأهداف رؤية 2030

الأهداف الاستراتيجية لرؤية 2030 (المستوى الثالث)	الأهداف القيادية للمؤسسة	المؤشرات القيادية
برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية		
إنشاء وتحسين أداء المراكز اللوجستية	رفع رضى المتعاملين	- نسبة كفاءة المشتريات وسلسلة الإمداد. - نسبة التوريد المتحقق للمشتريات (الخصومات، قطع الغيار). - نسبة المخزون الراكد.
توطين الصناعات الواعدة ورفع نسبة المحتوى المحلي في القطاعات غير النفطية	توطين صناعة التحلية	- نسبة المحتوى المحلي. - نسبة قطع الغيار المستحدث تصنيعها محلياً.
زيادة مساهمة مصادر الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة	الالتزام بالمعايير البيئية	نسبة الطاقة المتجددة من مصادر إمدادات الطاقة.
برنامج خدمة ضيوف الرحمن		
تقديم خدمات ذات جودة عالية للحجاج والمعتمرين	زيادة موثوقية إمداد المياه	- معامل السعة المتاحة لمنظومات التحلية. - معامل التوافدية لمنظومات التحلية. - عدد أيام الخزن الاستراتيجي.



ربط الأهداف القيادية للمؤسسة بأهداف رؤية 2030

الأهداف الاستراتيجية لرؤية 2030 (المستوى الثالث)	الأهداف القيادية للمؤسسة	المؤشرات القيادية
برنامج تنمية القدرات البشرية		
تعزيز ودعم ثقافة الابتكار وريادة الأعمال	رفع رضى المتعاملين	1. نسبة كفاءة المشتريات وسلسلة الإمداد. 2. نسبة التوفير المتحقق للمشتريات (الخصومات، قطع الغيار). 3. نسبة المخزون الراكد.
تعزيز ودعم ثقافة الابتكار وريادة الأعمال	توطين صناعة التحلية	1. نسبة المحتوى المحلي. 2. نسبة قطع الغيار المستحدث تصنيعها محلياً.
تعزيز قيم العزيمة والمثابرة	الالتزام بالمعايير البيئية	1. نسبة الطاقة المتجددة من مصادر إمدادات الطاقة.
تعزيز قيم الإتقان والانضباط/توفير معارف نوعية للمتميزين في المجالات ذات الأولوية/ تحسين إنتاجية موظفي الحكومة	رفع كفاءة وقدرات العاملين	1. نسبة جودة مخرجات التدريب. 2. نسبة تكلفة الموارد البشرية للإنتاج.

أبرز مساهمات المؤسسة في تحقيق رؤية 2030



الحد من التلوث



زيادة إسهام مصادر الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة



توطين الصناعات الواعدة



رفع نسبة المحتوى المحلي في القطاعات غير النفطية



ضمان تحقيق الاستفادة المستدامة من الموارد المائية

دشنت المؤسسة عدداً من المبادرات الهادفة لإزاحة الوقود السائل من منظومات إنتاج المياه المحلاة التابعة لها، وارتكزت هذه المبادرات على استبدال التقنيات الحالية التي تتطلب استخدام الوقود السائل بتقنيات التناضح العكسي التي تعتمد على الطاقة الكهربائية، وأسهمت هذه المبادرات في خفض الانبعاثات الكربونية بمقدار (7.79) مليون طن سنوياً بنهاية 2021م، وتستهدف الوصول إلى (34) مليون طن سنوياً بحلول العام 2024، والذي يشكل نحو (12%) من مستهدف مبادرة السعودية الخضراء الذي يقدر بـ (278) مليون طن سنوياً.

أكملت المؤسسة طرح مشروع إنشاء محطة كهروضوئية لتوليد الطاقة المتجددة وتوظيفها في تشغيل منظومات الإنتاج وأنظمة نقل المياه المحلاة في مجمع منظومات إنتاج الجبيل الذي يُعد من أكبر مجمعات إنتاج المياه المحلاة في العالم. وسيُسهم هذا المشروع في توفير ما يصل إلى (20%) من احتياج المجمع من الطاقة الكهربائية، وفي الوقت نفسه، تعمل المؤسسة على دراسة وتصميم عدد آخر من المشاريع للاستفادة منها في منظومات الإنتاج الأخرى.

أطلقت المؤسسة مبادرات رئيسية تهدف إلى توطين المكونات الأساسية في صناعة التحلية، من أبرزها: مبادرة توطين صناعة أغشية التناضح العكسي، ومبادرة توطين الاستفادة من تقنية الرجيع الملحي، والتي من المتوقع أن تجلب استثمارات تصل إلى مئات الملايين من الريالات، حيث طرحت منافستين دعت المؤسسة من خلالها الشركات الكبرى العاملة في هذا المجال للمشاركة والتقدم بعروضها. كما أطلقت مبادرات على المستوى المتوسط لاستثمار أصول الورش الرئيسية التابعة للمؤسسة في التصنيع المحلي لقطع الغيار، تستهدف من خلالها الشركات المتوسطة.

ارتفعت نسبة المحتوى المحلي في مشاريع المؤسسة بنسبة (10%) خلال الثلاث سنوات الماضية لتصل إلى (50%) في عام 2021م، وذلك عبر إطلاق عدد من المبادرات تضمنت إنشاء وحدة إدارية متخصصة تعنى بإدارة وتطوير ومتابعة مبادرات وجهود رفع نسبة المحتوى المحلي في المؤسسة، وبناء وتحسين سياسات ولوائح تطبيق المحتوى المحلي بالتنسيق مع هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية، بالإضافة إلى مبادرة "اصنع محلياً وأنفق محلياً" لتعزيز خلق فرص الشراكات مع المُصنّعين المحليين.

تمكّنت المؤسسة من خلال المبادرات التي أطلقتها من إنشاء (10) منظومات إنتاج مياه محلاة جديدة يزيد إجمالي سعتها الإنتاجية عن (760) ألف م³ يومياً، موزعة على (10) مواقع مختلفة، وإنشاء أنظمة نقل مياه محلاة تزيد سعتها عن (3.6) مليون متر مكعب يومياً، وبلغت أطوال تلك الأنظمة أكثر من (1,900) كيلومتر، كما تم إنشاء (17) خزناً استراتيجياً تزيد مجموع سعتها التخزينية عن (2.9) مليون م³. وتخدم هذه المشاريع (6) مناطق لتزويد من موثوقية ووفرة إمدادات المياه المحلاة في المملكة.



مبادرات المؤسسة لتحقيق أهداف برنامج التحول الوطني

تتولى المؤسسة تنفيذ (3) مبادرات ضمن برنامج التحول الوطني لتعزيز أهداف البرنامج، والإسهام الفعّال في تحقيق رؤية المملكة 2030، وهي:

بناء قدرات المحتوى المحلي	زيادة الكفاءة والأداء	تعزيز المصادر من المياه المحلاة
تهدف هذه المبادرة لتحقيق تقدّم مستدام في دعم مبادرات توطيد صناعة التحلية، ورفع نسبة المحتوى المحلي في مشاريعها، والتوسع في عقد الشراكات البحثية والهندسية محلياً وعالمياً.	تهدف هذه المبادرة إلى رفع كفاءة أداء المؤسسة بكافة قطاعاتها، لتتواءم مع التوسع المخطط لأدوارها في المستقبل، وجاهزيتها للتحوّل للعمل بأسلوب تجاري بأعلى كفاءة وأقل تكلفة ممكنة، لتتوافق مع مستهدفات البرنامج.	تهدف هذه المبادرة إلى تلبية الاحتياج المتزايد على المياه المحلاة نتيجة للزيادة السكانية المتوقعة، والمشاريع التنموية الطموحة التي تستهدف المملكة تنفيذها ضمن برامج رؤية المملكة 2030، وتنفيذ المؤسسة خلالها عدداً من مشاريع إنشاء منظومات إنتاج ومنظومات نقل وخزن مياه محلاة جديدة تتوافق مع مستهدفات البرنامج.
تاريخ البداية 2016/10/2م	تاريخ البداية 2016/10/2م	تاريخ البداية 2017/1/1م
الإنجاز الفعلي 73 %	الإنجاز الفعلي 97 %	الإنجاز الفعلي 70.22 %
الإنجاز المخطط 74 %	الإنجاز المخطط 100 %	الإنجاز المخطط 71.4 %
تاريخ الانتهاء المخطط 2022/12/ 31م	تاريخ الانتهاء المخطط 2022/4/ 31م	تاريخ الانتهاء المخطط 2023/1/ 31م



موجز
الأداء





موجز أداء المؤسسة 2021

9,600

ميغاوات

قدرة توليد الكهرباء

1,974

مليون م3

(كميات المياه المنتجة)

5.9

مليون م3

سعة الإنتاج اليومي

32

منظومة

عدد منظومات إنتاج التحلية

9,300

كم

أطوال أنظمة النقل

2,444

مليون م3

(كميات المياه المنقولة)

9.5

مليون م3

سعة النقل اليومي

7

أنظمة نقل رئيسية

عدد أنظمة نقل المياه المحلاة

19.8

مليون م3

سعة الخزن

369

خزان

عدد الخزانات

الجوائز والشهادات

يعكس التقدير العالمي للمؤسسة حجم الإنجازات التي حققتها في مجالات عملها، لتضع نفسها في موضع الريادة في هذه الصناعة الحيوية، ولتشكل قصة نجاحها مثلاً يحتذى في هذا القطاع المهم.

حصلت المؤسسة على شهادة الاعتراف بالتميز المؤسسي من المنظمة الأوروبية لإدارة الجودة، ونالت تقييماً عالياً (4 نجوم)، نتيجة التزامها بأعلى معايير التميز المؤسسي. وتعد الجهة الأولى الحاصلة على هذه الشهادة على مستوى المملكة.



سجلت المؤسسة رقمًا قياسيًا في موسوعة "جينيس" لأقل منظومة تحلية استهلاكًا للطاقة في العالم، حيث بلغت (2.27) كيلو واط الساعة/م³، وتم تحقيق هذا الرقم القياسي في مجال صناعة التحلية لاستهلاك الطاقة الكهربائية في أصول الإنتاج بتقنية التناضح العكسي، في وحدة الإنتاج المتنقلة بطاقة (5) آلاف م³/يوم.



حصلت المؤسسة على جائزة التميز العملي بخلق الفرص الإبداعية في رفع الكفاءة التشغيلية عن طريق خفض تكلفة إنتاج المتر المكعب.



حصلت المؤسسة على المركز الأول بين الجهات الحكومية في التميز المؤسسي لبرنامج ركائز استدامة كفاءة الإنفاق.



حصلت المؤسسة على شهادة الأيزو التي تؤكد اتباعها إجراءات منظمة ومعايير عالية في العديد من المجالات المختلفة.



حصلت المؤسسة على جائزة (أفضل شركة تحلية مياه في العالم لعام 2021) في المسابقة الدولية التي تنظمها المنظمة العالمية لجلوبال ووتر انتليجنس "GWI".



مؤشرات المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة الحكومية للمؤسسة للعام المالي 2021م

تطبيق الضوابط الأساسية
للأمن السيبراني



88.5%

مما يساهم في تحقيق الهدف القيادي
"رفع مستوى موثوقية أعمال المؤسسة"
ضمن مبادرة رفع كفاءة الأداء.



درجة التكامل في مؤشر
(تطوير التعاملات الإلكترونية)



73%

وذلك عبر إجراء القياس التاسع
(قياس التحول الرقمي الحكومي) المنقذ
من قبل هيئة الحكومة الرقمية



كمية المياه المنتجة
للاستهلاك الحضري



13.3

مليون

متر مكعب يومياً
المستهدف للعام (11,08) مليون م³/يوم.





أبرز الأعمال
والإنجازات



السلامة والصحة المهنية

السلامة والصحة المهنية

تُعد حماية رأس المال البشري وضمان أمنه وسلامته هي الركيزة الأساسية لجميع أعمال المؤسسة.

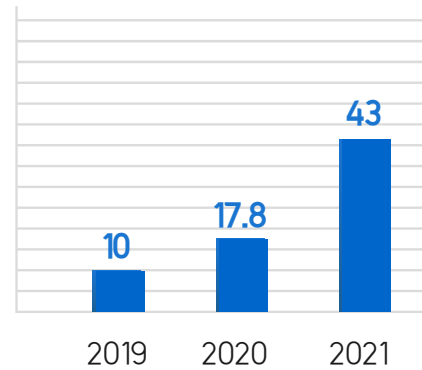
وانطلاقاً من ذلك تمثل السلامة والصحة المهنية محوراً أساسياً في استراتيجية المؤسسة، حيث تعمل في كافة عملياتها وخطوطها على توفير المقومات اللازمة لدرء كافة المخاطر وتوفير بيئة صناعية آمنة، ووضع الخطط والدراسات الداعمة لتعزيز السلامة والصحة المهنية.



وتواصل المؤسسة رفع معدلات الكفاءة والموثوقية الكفيلة بتوفير الإمداد المائي الآمن، مع تطبيق أفضل الممارسات العالمية واستخدام التقنيات الصديقة للبيئة بما يساهم في تحسين الأثر البيئي، وفق مستهدفات رؤية 2030. وفيما يلي جانب مما تحقق:

سلامة العاملين

المعدل التراكمي لساعات العمل بدون إصابة مليون ساعة آمنة



تحرص المؤسسة على تطبيق كافة معايير وإجراءات السلامة والصحة المهنية في كل مرافقها. وترسخاً لهذا التوجه، أطلقت كثيراً من المبادرات التي تساهم في نشر ثقافة السلامة بين العاملين، ومن ذلك: مبادرة "ركن السلامة" الهادفة إلى تعريف منسوبي المؤسسة بجميع أدوات ووسائل السلامة، ومبادرة "أسعف" لرفع مستوى الوعي بكيفية التعامل مع الإصابات والحالات الصحية بما يعزز سرعة الاستجابة للحالات الطارئة. ومن ثمرات ذلك انخفاض عدد الإصابات المعقدة بنسبة (57%) مقارنة بعام 2020م.



سرعة الاستجابة



- نجحت المؤسسة في تسريع زمن الاستجابة لحالات الطوارئ ليصبح (8) دقائق، فيما تم تحقيق نسبة (95%) في جاهزية آليات الإطفاء، وتستهدف لعام 2022م أن تكون (96%).
- سجلت المؤسسة معدلاً قياسياً (دقيقتين) لسرعة الاستجابة للحالات الطارئة في مجال مكافحة الحرائق.
- طبقت المؤسسة البرنامج التكاملي بين إدارات الأمن الصناعي لرصد ملاحظات السلامة (الحوادث وشيكة الوقوع)، للإسهام في معالجة الملاحظات وتصحيحها بشكل عاجل.

البلاغات الأمنية



- حققت المؤسسة معدل تمرير البلاغات الأمنية (5.17 دقائق) مقارنة بالمستهدف لعام 2021م (6 دقائق).
- توفير أحدث أجهزة الاتصال المرنة لكافة الجهات الأمنية الحكومية المرتبطة بمشاريع المؤسسة، وكذلك المقاولين العاملين عليها للإسهام في سرعة تمرير المعلومات.
- تأسيس بروتوكول لتحديد المهام، وآلية التواصل، والمسؤوليات المتعلقة بالأمن والسلامة والإطفاء، ومنع الخسائر، ورفع مستوى الجاهزية في كل مواقع منظومات النقل بالتعاون مع شركة نقل وتقنيات المياه.

الحماية من الحرائق

- توظيف تقنيات الطائرات دون طيار "الدرونز" في اكتشاف الكوارث الطبيعية، وتقييم خطر الحوادث، وتشخيص الأعطال في أنظمة نقل وإنتاج المياه.
- إجراء تجارب لاستخدام روبوت مكافحة الحرائق، ودراسة مدى فعاليته في المحافظة على أصول المؤسسة وممتلكاتها، ومواردها البشرية.
- نفذت المؤسسة برنامج التقييم الذاتي لأقسام الإطفاء والحماية من الحريق بمنظومات الإنتاج وفق متطلبات أكواد (NFPA).

خطة الطوارئ والأزمات

- اعتمدت المؤسسة الخطة التنفيذية للطوارئ والأزمات وفق الخطة الوطنية للاستجابة للطوارئ.
- تم تنفيذ برنامج تدريبي خاص بالتعامل مع الطوارئ النووية والإشعاعية لمنسوبي المؤسسة بإشراف القوات المسلحة بالمنطقة الجنوبية.
- حققت المؤسسة متطلبات مجلس المخاطر الوطنية بتطبيق المعايير المعتمدة لخطط الطوارئ.

التجارب الفرضية

- تنفيذ (371) تجربة فرضية على مستوى المؤسسة وفق متطلبات الدليل التنظيمي للتجارب الفرضية.
- وضعت المؤسسة الدليل التنظيمي للتجارب الفرضية واعتمدته ضمن الوثائق الخاصة بالخطة التنفيذية للطوارئ والأزمات.

نشر التوعية

- وضعت المؤسسة الدليل الإجرائي للتدقيق على مدى الالتزام بمخرجات مشروع تغيير ثقافة السلامة والصحة المهنية.

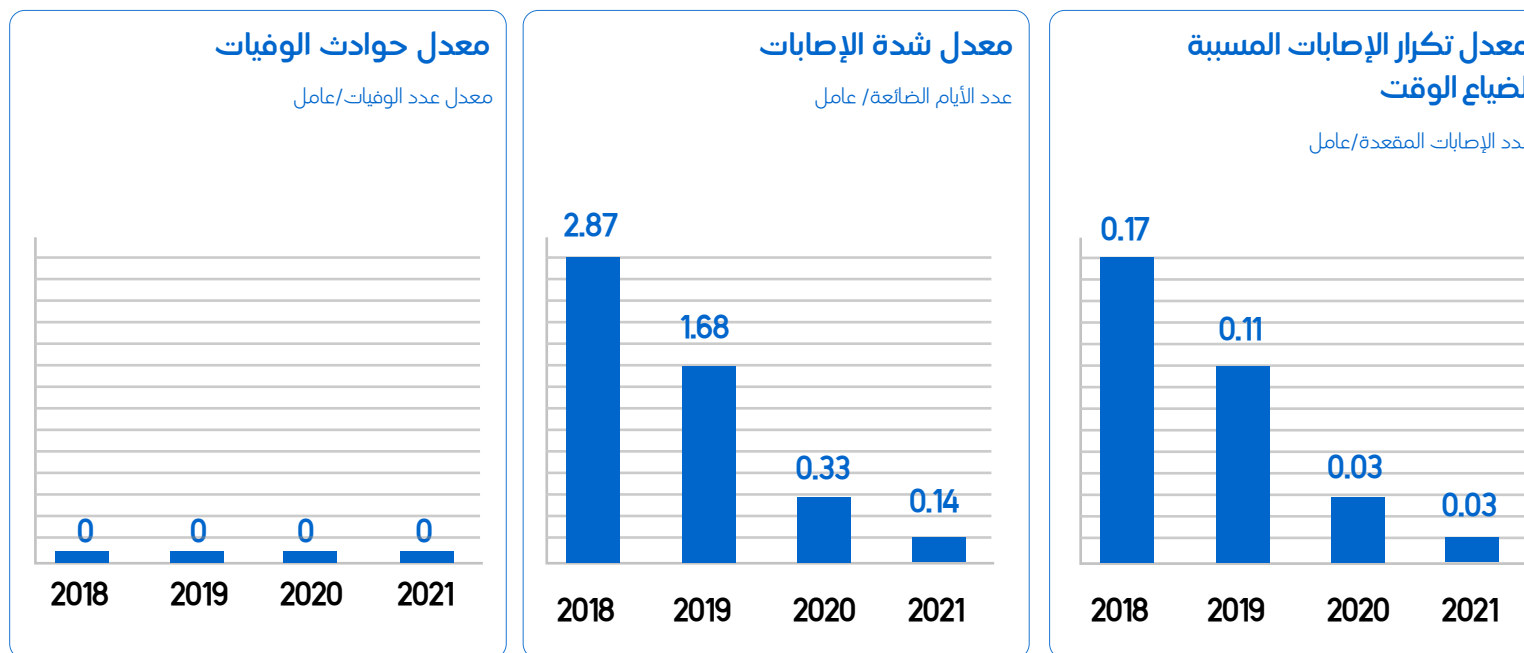






مؤشرات السلامة والصحة المهنية

شهدت المؤشرات القيادية للسلامة والصحة المهنية تحسناً كبيراً خلال عام 2021م، فقد انخفض معدل مؤشري تكرار الإصابات المسببة لضياع الوقت، وشدة الإصابات، ولم تُسجل أي حادثة وفاة خلال العام -ولله الحمد-.



الالتزام البيئي

حققت المؤسسة نسبة (100%) فيما يتعلق بالالتزام بالمعايير البيئية، وذلك بتفعيل (18) إجراء لنظام إدارة البيئة، وتطبيق (54) نموذجاً بيئياً، و(4) إرشادات عمل بيئية.

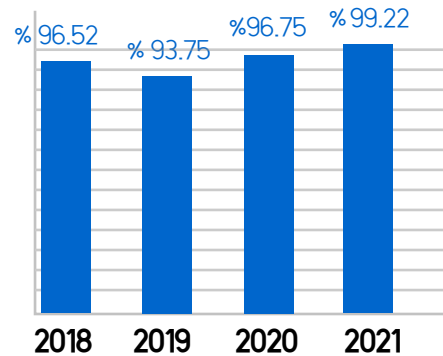
1. المشاركة في تنفيذ (6) فرضيات بيئية للتمارين التعبوية الوطنية لمكافحة التلوث الزيتي.

2. حصول كافة منظومات الإنتاج على شهادة الامتثال البيئي (أيزو 14001).

معدل نسبة الالتزام بالمعايير البيئية

(المياه الرجيع، انبعاثات المداخل، الهواء المحيط والضوضاء)

معدل عدد الأيام الضائعة / عامل



المحافظة على البيئة

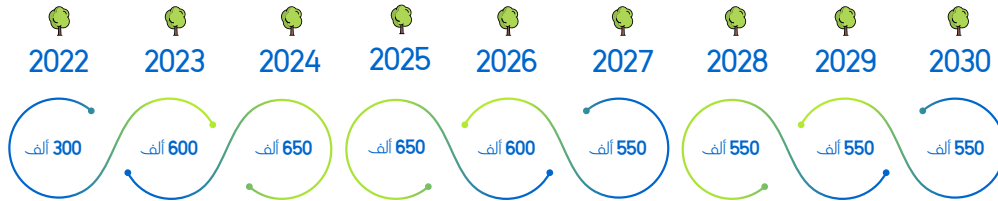
يشكّل تحسين الأثر البيئي إحدى الركائز الأساسية ضمن استراتيجيات المؤسسة ورؤيتها في رفع كفاءة صناعة التحلية، لذلك تولي المؤسسة اهتماماً كبيراً للمحافظة على البيئة، وتطبيق أعلى المعايير العالمية في هذا المجال. ومنذ إطلاق رؤية 2030 أحرزت المؤسسة تقدماً ملحوظاً في مواجهة التحديات البيئية.



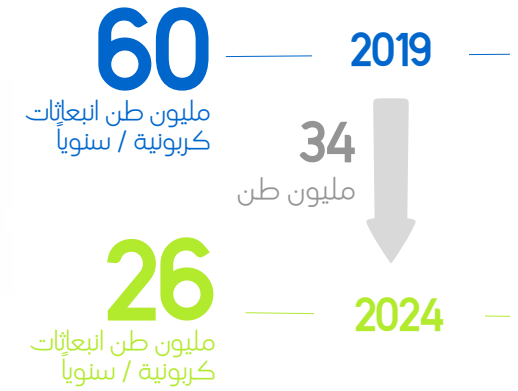
إسهام المؤسسة في مبادرة السعودية الخضراء

تدرك المؤسسة تمامًا حجم مسؤوليتها في تسريع الجهود لمواجهة تحديات التغير المناخي، وقد انعكس ذلك في خططها وأهدافها الطموحة واستراتيجيتها الداعمة لمبادرة السعودية الخضراء.

وأطلقت المؤسسة مبادرتها لزراعة (5) ملايين شجرة على مساحة (12) مليون متر مربع، سُسَّهم في التخلص من (120) ألف طن سنوياً من الانبعاثات الكربونية.



إسهام المؤسسة في خفض الانبعاثات الكربونية



من التزام المملكة بخفض (130 مليون طن) نهاية 2030 حسب اتفاقية باريس للمناخ 2015



أهداف المؤسسة في مبادرة السعودية الخضراء

مبادرات لها تأثير إيجابي في دعم أهداف مبادرة السعودية الخضراء

- مبادرات مجتمعية مثل: حديقة الحي والزراعة المنزلية.
- مبادرة زراعة أشجار المانجروف (القرم).
- زراعة الأشجار البرية المناسبة للبيئة المحلية.
- مكافحة التغير المناخي ضمن جهود المملكة لتحقيق المستهدفات العالمية.



الاستدامة

- إعداد تقارير الاستدامة السنوية وفق المعايير الدولية المعتمدة (المعايير الوطنية للاستدامة، معايير المبادرة العالمية لكتابة التقارير GRI، معايير ISO 26000).
- بناء منهجية شاملة واستدامة وفق المحاور الرئيسية للبيئة، المجتمع والحوكمة.
- اختيار المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة للمشاركة في دراسة شركة (PWC) العالمية بخصوص الاستدامة وأفضل الممارسات الخاصة بها في الشركات العالمية الرائدة.

استراتيجية الاستدامة ESG

المجتمع

التأثير المباشر وغير مباشر على المجتمع.

البيئة

التأثير المباشر وغير مباشر للانبعاثات، التلوث والنفايات.

الحوكمة

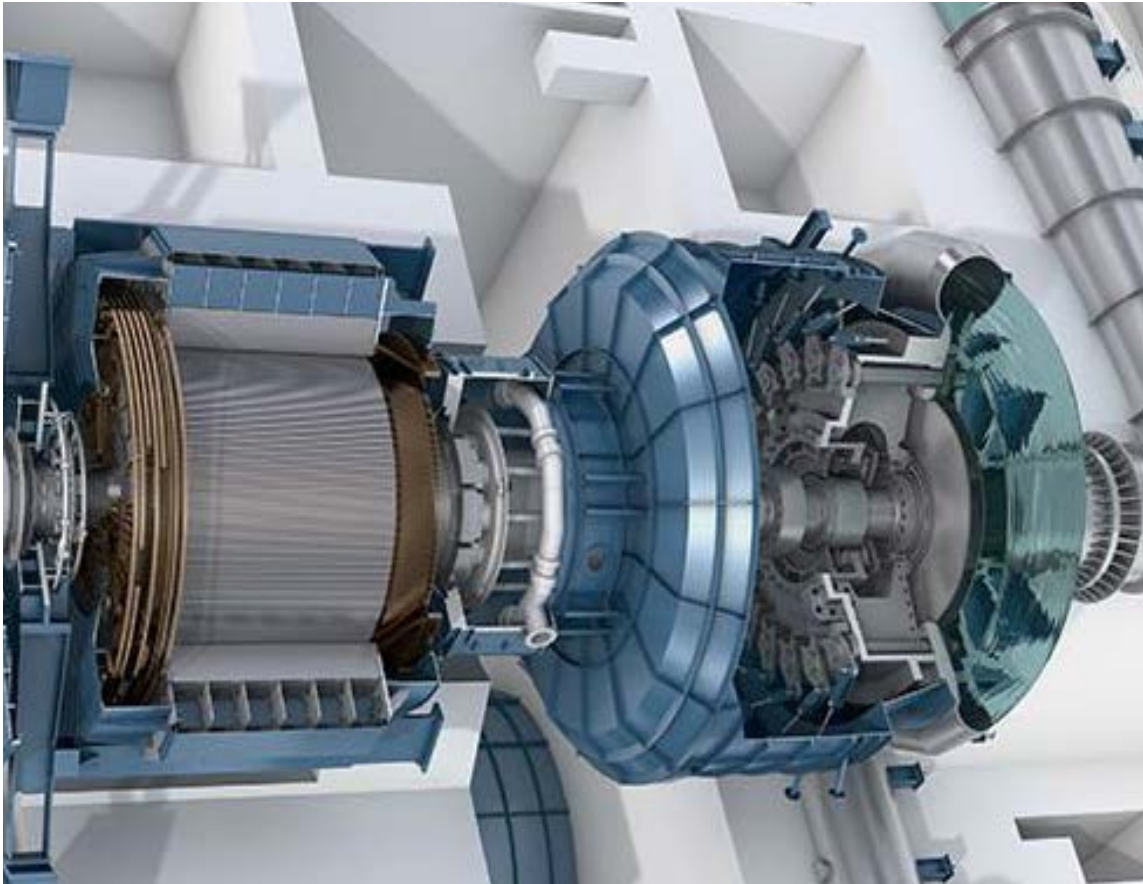
التأثير المباشر وغير مباشر على حوكمة المؤسسة من خلال الشفافية، إدارة المخاطر، وسرية البيانات.



الطاقة المتجددة

تستهدف المؤسسة التوسع في استخدام تقنيات الطاقة المتجددة في منظومات إنتاج المياه المحلاة الجديدة وأنظمة النقل للإسهام في تحقيق مستهدفات خفض الانبعاثات وتقليل التكاليف.

وتمتلك المؤسسة منظومات إنتاج تعمل بالطاقة المتجددة، منها منظومة إنتاج الخفجي، وتبلغ نسبة الطاقة المتجددة من إجمالي استهلاك الكهرباء في المنظومة (25%)، واعتمدت المؤسسة استراتيجية التوسع في استخدام الطاقة النظيفة، وأطلقت عدة مبادرات لتحقيق هذه المستهدفات للاستفادة منها في جميع مجالات خدمات المياه، مع بدء تنفيذ مشروع استخدام الطاقة النظيفة بنسبة (20%) في منظومات إنتاج الجبيل. كما تعمل المؤسسة على تقديم نموذج ناجح في استخدامات الطاقة البديلة، وذلك باستهداف تزويد عدد من الأصول بالطاقة المتجددة بالإضافة إلى استخدام التوربينات الهيدروليكية لتحويل الطاقة الحركية الناتجة عن تدفق المياه إلى طاقة كهربائية لتوليد طاقة نظيفة.



توربينة هيدروليكية لتوليد الطاقة من تدفق مياه الرجيع ونقل المياه في الأنظمة المعدلة

الطاقة المتجددة



الجدوى الاقتصادية من إضافة الطاقة المتجددة إجمالي استهلاك الطاقة المتجددة المستهدفة

الموقع	التكلفة بعد تنفيذ الطاقة المتجددة (مليون ريال)	تكلفة شراء الكهرباء (مليون ريال)
نظام نقل الجبيل الرياض (المرحلة الثانية)	20.3	45.6
نظام نقل رأس الخير الرياض (المرحلة الثالثة)	18.4	41.5
وحدات الإنتاج بالساحل الغربي	8.6	18.8
الإجمالي	47.3	105.9

وحدات الإنتاج بالساحل الغربي بطاقة تصميمية إجمالية (44.9) ميجاوات ساعة

أنظمة نقل المياه بين الجبيل والرياض – المرحلة الثالثة بطاقة تصميمية (106) ميجاوات ساعة

أنظمة نقل رأس الخير والرياض بطاقة تصميمية (110) ميجاوات ساعة

موثوقية التشغيل والإمداد

موثوقية التشغيل والإمداد

تُعد موثوقية التشغيل والإمداد من أهم المرتكزات التي تعزز رؤية المؤسسة لضمان وصول المياه بجودة وكفاءة عالية للمستفيدين.

ويرتكز ضمان أمن الإمداد في قدرة الاستجابة على ارتفاع طلب المياه المستمر، حيث تمتلك المؤسسة (32) منظومة إنتاج في المملكة موزعة على الساحل الشرقي والساحل الغربي. وقد بلغت كمية المياه المنتجة عام 2021م قرابة (1.974) مليون متر مكعب من المياه المحلاة حيث تم إنتاج (1.070) مليون متر مكعب من منظومات الإنتاج بالساحل الشرقي بنسبة (54%)، و(904) ملايين متر مكعب من منظومات الساحل الغربي بنسبة (46%) من إجمالي إنتاج المؤسسة، فيما بلغت كمية الطاقة الكهربائية المولدة من منظومات المؤسسة (47) مليون ميغاوات ساعة، تم توليد (33.7) مليون ميغاوات ساعة في الساحل الشرقي بنسبة (71%)، و(13.6) مليون ميغاوات ساعة بالساحل الغربي بنسبة (29%) من إجمالي كمية الطاقة الكهربائية المولدة.

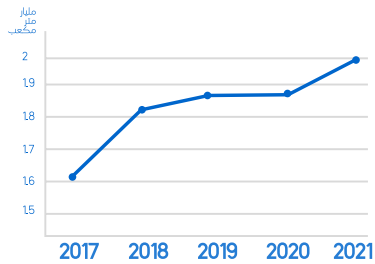
وتواصل المؤسسة جهودها لتعزيز مصادر المياه المحلاة في مناطق المملكة من خلال تنفيذ عدد من المشاريع الرأسمالية، وتعزيز مشاركة المحتوى المحلي. وفيما يلي أهم إنجازات المؤسسة في مجال زيادة موثوقية إمداد المياه:



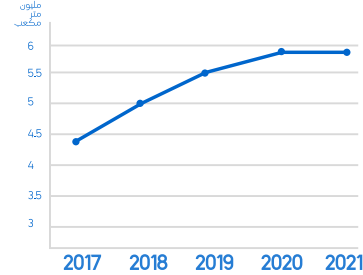


تطور معامل السعة والتواجدية لإنتاج المياه

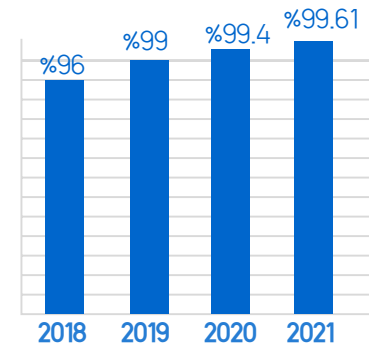
تطور إجمالي كميات الإنتاج (مليار متر مكعب) (2017 - 2021)



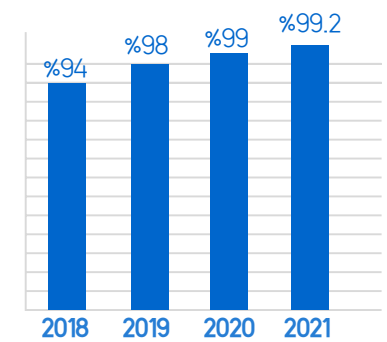
تطور قدرة المؤسسة في كمية الإنتاج اليومي للمتر المكعب (2017 - 2021)



معامل التواجدية للمياه لمنظومات الإنتاج بالمؤسسة

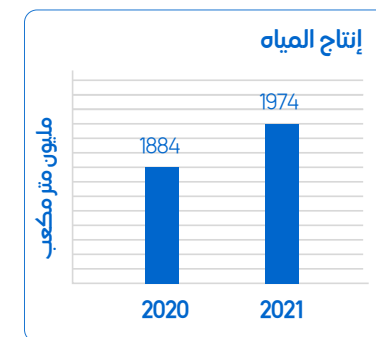
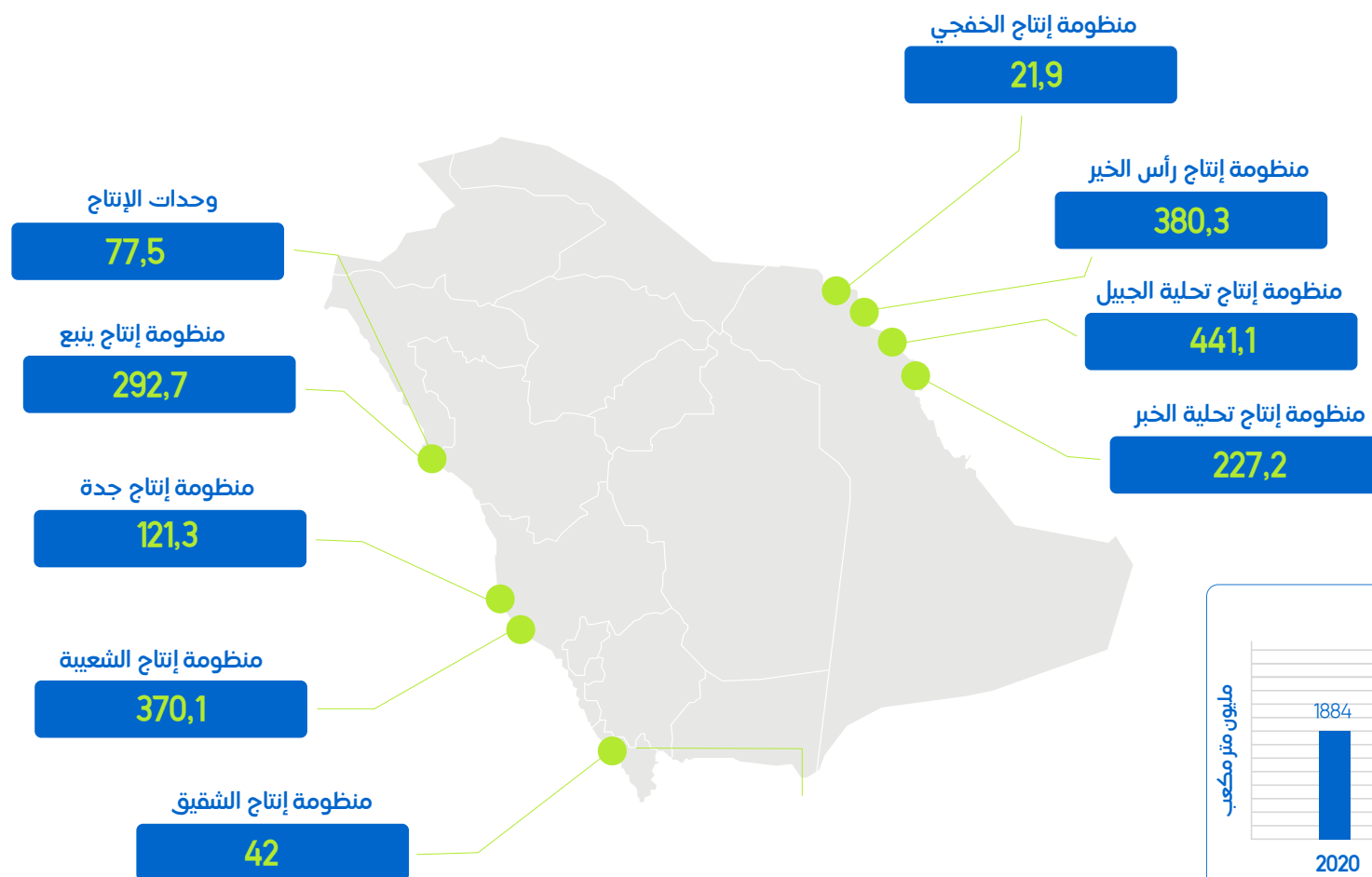


معامل السعة المتاحة لمنظومات الإنتاج بالمؤسسة



كميات إنتاج منظومات المؤسسة (مليون متر مكعب) عام 2021

الإجمالي
1,974





الوحدات المتنقلة



استثمرت المؤسسة في قدراتها البشرية وخبراتها المتراكمة لتوطين المعرفة الهندسية والفنية في إنشاء منظومات إنتاج تحلية المياه، وبالتالي عملت المؤسسة، ممثلة في كوارها المتميزة، على ابتكار الوحدات المتنقلة بسعات إنتاجية تصل إلى (2,000) و(5,000) و(10,000) متر مكعب يومياً.

وهي وحدات ذات كفاءة عالية في إنتاج المتر المكعب من المياه بأقل استهلاك للطاقة، حيث إن هذا الابتكار حقق رقماً غير مسبوق يصل إلى (2.27) كيلووات ساعة لكل متر مكعب يومياً. وتستهدف المؤسسة بناء وحدات جديدة تصل سعاتها الإنتاجية إلى (50,000) متر مكعب يومياً.

وتم هذا العمل بأيدي كوار التحلية السعوديين الذين جعلوا من هذه التقنية عنصر جذب لكثير من الشراكات الاستثمارية في مجال وحدات التحلية المتنقلة بداية من الفكرة مروراً بالتصميم والتنفيذ، وانتهاءً بالتشغيل.

ونفذت هذه الوحدات التي تعمل بتقنية التناضح العكسي الصديقة للبيئة بأحدث المواصفات والمقاييس العالمية لتطوير سلاسل الإمداد، وخفض التكاليف التشغيلية، وتحقيق عوائد مالية، مع سهولة فك ونقل كامل أجزاء الوحدة.

محطات تنقية المياه الجوفية والسدود

تُعد محطات تنقية المياه الجوفية والسدود التابعة لوزارة البيئة والمياه والزراعة رافداً لمصادر المياه، وتنوعاً لمصادر المياه بتلك المناطق من خلال طاقة إنتاجية تصل إلى (344,000) متر مكعب يومياً، حيث تتولى المؤسسة الإشراف على محطات التنقية التالية:

محطات تنقية سد حلي

تقع محطة تنقية سد وادي حلي شمال شرق مركز حلي بمنطقة مكة المكرمة بسعة إنتاجية تبلغ (100,000) متر مكعب يومياً.

محطات تنقية مرية

تقع وحدات تنقية مياه مرية على سد وادي عتود بمركز مرية في منطقة عسير، بسعة إنتاجية تبلغ (75,000) متر مكعب يومياً.

محطات تنقية بيش

تقع وحدات تنقية مياه سد وادي بيش بمركز الفطحية شمال شرق منطقة جازان بسعة إنتاجية تبلغ (150,000) متر مكعب يومياً، وهي أكبر وحدات التنقية إنتاجاً.

محطات تنقية (الابار)

استفادت المؤسسة من الأصول من خلال إنشاء وتركيب وحدة تنقية مياه خيبر وتشغيل المحطة بطاقة إنتاجية تصل إلى (9,000) متر مكعب يومياً، لتحسين جودة المياه، والإسهام في التوسع الزراعي لزيادة المناطق الخضراء بالاستفادة من الرجيع تحقيقاً لرؤية المملكة 2030.



محفظة المشاريع

في سبيل تحقيق الأمن المائي لمناطق المملكة تبذل المؤسسة جهوداً كبيرة في تخطيط وتنفيذ المشاريع العملاقة المتعلقة بصناعة التحلية، تشمل: منظومات إنتاج تحلية وتنقية وأنظمة نقل المياه، إضافة إلى دراسة وإعداد مواصفات المشاريع الجديدة باتباع أفضل التصاميم والتقنيات التي تُسهم في خفض تكلفة الإنتاج من المياه المحلاة.

التكاليف





مشاريع المؤسسة المساهمة في تعزيز الأمن المائي في مختلف مناطق المملكة



تعكس المشاريع التنموية العملاقة التي تتبناها المؤسسة حجم التحديات التي نجحت في تجاوزها، وكذلك حجم الإنجازات التي تعزز ريادة المملكة عالمياً في صناعة التحلية ونقل المياه المحلاة، وفيما يلي أبرز المشاريع المنجزة والتي تحت التنفيذ والمستقبلية.

مكة المكرمة

المشاريع المنجزة

بسواعد أبناء الوطن، وبحلول هندسية ابتكارية، شهدت منطقة مكة المكرمة طفرة كبيرة في المشاريع الهادفة لتأمين المياه، ومواكبة التنمية المتسارعة لتحسين جودة الحياة، ومن أهم المشاريع المنجزة في المنطقة:

✓ نظام نقل مياه رابغ - جدة - مكة المكرمة

- وضعت المؤسسة الخطط والدراسات لإنشاء مشروعها العملاق الذي يُعد أحد أطول أنظمة نقل المياه في العالم وهو مشروع أنظمة نقل مياه رابغ جدة مكة وهدفه الرئيسي تأمين المنطقة بالمياه لمواكبة التنمية المتسارعة لتحسين جودة الحياة.
- يعمل المشروع على نقل مياه البحر الأحمر المحلاة غربي السعودية إلى مسافات طويلة تزيد عن (650) كيلومتر إلى (15) محافظة وقرية ومركزاً، قد تم تصميم المشروع بأيدي كوادري وطنية.
- يبلغ قطر أنابيب النقل (80) بوصة، تعتمد على (4) محطات ضخ بسعة تصميمية (1.3) مليون م³/يوم، و(36) مضخة رئيسية وتعزيزية، بالإضافة إلى (47) خزان بسعة إجمالية (1.8) مليون م³.
- يغذي هذا المشروع العملاق منطقة مكة المكرمة، وتشمل خدماته: جدة - الجموم - رابغ - خليص - ثول - القضيمة، وكذلك مراكز لأول مرة تصلها المياه المحلاة، وهي: صعب - كلية - الأبواء - نويبع.



مكة المكرمة

المشاريع المنجزة

نظام نقل مياه عرفات - الطائف

بصلاية جبال السروات الممتدة وعلو جبال الهدى السماء كان عزم المؤسسة كبيراً لتجاوز التحديات واختصار المسافات التزاماً بمسؤوليتها الكبرى لاستدامة أمن المملكة المائي، وإيصال المياه المحلاة إلى كل المناطق المستفيدة. ونفذت المؤسسة مشروعها الضخم لمحطات الضخ، وتمديد خطوط أنظمة نقل المياه عرفات - الطائف. ويُعد هذا المشروع أحد أبرز المشاريع التنموية في المملكة، حيث استمرت أعمال ماكينة الحفر لمدة (559) يوم عمل بمعدل (13.104) ساعة متواصلة اخترقت واحدًا من أكثر جبال العالم صعوبةً في التضاريس بأطول نفق في العالم من نوعه مخصص لنقل المياه بهذا القطر البالغ (8.4) متر، وبطول (12.5) كيلومتر، ونجحت المؤسسة بسواعدها الوطنية في التشغيل المبكر في يوليو 2021م قبل التاريخ المخطط بـ (4) أشهر، حيث تم تشغيل المشروع بكامل طاقته التصميمية دون تأثير على توزيع الحصص التشغيلية المتفق عليها مع الجهات الخارجية، وأسهم هذا المنجز الكبير في زيادة سعة الخزن بالطائف من (400) ألف م³ إلى (1.08) مليون م³، وزيادة كمية المياه للطائف من (310) ألف م³/يوم إلى (486) ألف م³/يوم، وزيادة كمية المياه للباحة من (40) ألف م³/يوم إلى (80) ألف م³/يوم خلال صيف 2021م بعد دخول نظام نقل مياه الطائف - تربة/رنية/الخرمة بسعة تصميمية (156,4) ألف م³/يوم، وبعد ذلك تمت ترقية النظام لمحطة ضخ عردة التابعة للمؤسسة وزيادة قدرات الضخ لتصل إلى (100) ألف م³/يوم.

نظام نقل مياه الطائف (تربة - رنية - خرمة)

استكمالاً لإنجازات المؤسسة الحيوية التي تُسهم في تعزيز مصادر المياه المحلاة، تم الانتهاء من تنفيذ وتشغيل نظام نقل مياه الطائف إلى محافظات تربة ورنية وخرمة بسعة تصميمية (156,3) ألف م³/يوم.

إنشاء (5) خزانات بمنظومة إنتاج الشعيبية

تعزيزاً لاستدامة المياه المحلاة بمنطقة مكة المكرمة، أنهت المؤسسة تنفيذ مشروع إنشاء (5) خزانات بمنظومة إنتاج الشعيبية - المرحلة الرابعة بسعة تصميمية تبلغ (140) ألف م³/خزان.

إنشاء منظومة إنتاج الليث

في إطار تعزيز منظومة المياه المحلاة بمنطقة مكة المكرمة تم تنفيذ مشروع منظومة إنتاج الليث - المرحلة الرابعة بتقنية التناضح العكسي بسعة تصميمية تبلغ (42,5) ألف م³/يوم.

مكة المكرمة

مشاريع تحت التنفيذ

بلغ عدد المشاريع التي لا تزال تحت التنفيذ في منطقة مكة المكرمة (8) مشاريع تستهدف دعم منظومة الإنتاج، ورفع السعة التصميمية، ومستويات الخزن، لتشمل:

- ✓ **مشروع منظومة انتاج الشعيبة المرحلة الخامسة**
تبلغ السعة التصميمية (600) ألف م³/يوم وتاريخ الإنجاز في النصف الأول من عام 2023 م
- ✓ **مشروع إنشاء محطة تحويل كهربائية لتزويد منظومة إنتاج الشعيبة بالكهرباء**
بسعة (400 م.ف.أ) وتاريخ الإنجاز في النصف الأول من عام 2022 م
- ✓ **مشروع الخزن الاستراتيجي في مكة المكرمة، والطائف**
عدد (17) خزان بسعة إجمالية تبلغ (2.89) مليون م³.
- ✓ **نظام نقل مياه محافظة القنفذة**
تبلغ السعة التصميمية (75) ألف م³/يوم وتاريخ الإنجاز في النصف الأول من عام 2022 م
- ✓ **تزويد محطة الضخ لمشروع رابغ بالطاقة الكهربائية**
تاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022 م
- ✓ **نظام نقل المياه إلى خزانات شمال جدة**
تبلغ السعة التصميمية (560) ألف م³/يوم وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022 م
- ✓ **إنشاء مقر أمن منشآت التحلية في منطقة مكة المكرمة**
تاريخ الإنجاز في النصف الأول من عام 2023 م
- ✓ **إعادة تأهيل خزان المليون في مدينة مكة**
تاريخ الإنجاز في النصف الأول من عام 2022 م



مكة المكرمة

المشاريع المستقبلية

ما بين مشاريع استبدال منظومات الإنتاج وإنشاء وحدات التنقية ومحطات الضخ والخزانات، تخطط المؤسسة لتنفيذ عدد من المشاريع التنموية الهادفة إلى تعزيز مصادر المياه المحلية، ورفع مستوى الأمن المائي في منطقة مكة المكرمة، وفيما يلي أبرزها:

- 
منظومة انتاج مياه الشعيبية المرحلة السادسة
 استبدال منظومات إنتاج الشعيبية الحرارية (المرحلة الثانية) بمنظومة إنتاج تعمل بالتناضح العكسي بسعة تصميمية تبلغ (545) ألف م³/يوم.
- 
مشروع إنشاء وحدة تنقية سد حلي
 إنشاء وحدة تنقية سد حلي بسعة تصميمية تبلغ (75) ألف م³/يوم.
- 
نظام نقل مياه القوز وحلي
 إنشاء نظام نقل مياه القوز وحلي بسعة تصميمية تبلغ (30) ألف م³/يوم.
- 
ترقية خط نقل حلي الشعيبية
 زيادة سعة خط نقل حلي الشعيبية بسعة تصميمية تبلغ (241) ألف م³/يوم.
- 
أنظمة نقل مياه خزانات المغمس
 إنشاء أنظمة نقل الخزانات الاستراتيجية بسعة تصميمية تبلغ (2.4) مليون م³/يوم.
- 
نظام نقل مياه وادي قديد
 مشروع إنشاء نظام نقل وادي قديد بسعة تصميمية تبلغ (7.5) ألف م³/يوم.
- 
نظام نقل مياه الشعيبية - قويزة
 مشروع إنشاء نظام نقل الشعيبية - قويزة - المرحلة الثانية بسعة تصميمية تبلغ (620) ألف م³/يوم.
- 
توصيل الكهرباء لمشروع محطات ضخ نظام نقل مياه عرفات - الطائف
 إنشاء مشروع توصيل الكهرباء لمشروع نظام نقل مياه عرفات - الطائف بسعة تصميمية تبلغ (83.2 م. ف. أ).
- 
مشاريع الأنظمة الأمنية المتكاملة
 لمنظومات إنتاج الشعيبية، ورايح، وأنظمة النقل التابعة لها.

المنطقة الشرقية

المشاريع المنجزة

أسهم كل من مشروع منظومة إنتاج الخبر – المرحلة الأولى، ومشروع نظام نقل مياه خط تغذية مدينة الملك سلمان ومنظومة خزن المياه المحلاة في تعزيز الأمن المائي بالمنطقة الشرقية كما يلي:

منظومة إنتاج الخبر – المرحلة الأولى

يُساهم هذا المشروع في تعزيز الأمن المائي في المنطقة الشرقية، وقد انتهت المؤسسة من تنفيذ وتشغيل منظومة إنتاج الخبر – المرحلة الأولى (تناضح عكسي) بسعة تصميمية تبلغ (210) ألف م³/يوم. ويستهدف المشروع تعزيز منظومة خزن المياه المحلاة بالمنطقة الشرقية بالانتحاء من إنشاء (2) خزان بسعة تصميمية تبلغ (100) ألف م³ لكل خزان.

نظام نقل مياه خط تغذية مدينة الملك سلمان للطاقة

بسعة تصميمية تبلغ (50) ألف م³/يوم.

مشاريع تحت التنفيذ

تعمل المؤسسة حاليًا على تنفيذ عدد من المشاريع الحيوية الهادفة إلى تعزيز مصادر المياه المحلاة في المنطقة الشرقية، ومن أبرزها:

استبدال منظومة انتاج مياه الجبيل (المرحلة الأولى)

بتقنية التناضح العكسي بسعة تصميمية تبلغ (400) ألف م³/يوم وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022م.

استبدال منظومة انتاج الخبر (المرحلة الثانية)

بتقنية التناضح العكسي بسعة تصميمية تبلغ (630) ألف م³/يوم وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022م.

استبدال منظومة انتاج مياه الجبيل (المرحلة الثانية)

بسعة تصميمية تبلغ (1) مليون م³/يوم وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2024م.

نظام نقل مياه خط التغذية لمحافظة الخفجي

نظام نقل مياه خط التغذية الجديد لمحافظة الخفجي بسعة تصميمية تبلغ (100) ألف م³/يوم وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022م.

المنطقة الشرقية

مشاريع تحت التنفيذ

خط أنابيب الجبيل – مدن المنطقة الشرقية

بسعة تصميمية تبلغ (900) ألف م³/يوم وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022م.

نظام نقل مياه الخبر – الدمام / حي الجامعة

بسعة تصميمية تبلغ (600) ألف م³/يوم وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022م.

نظام نقل المياه من حقل الطفيح إلى خزانات منظومة إنتاج الجبيل

بسعة تصميمية تبلغ (110) ألف م³/يوم وتاريخ الإنجاز في النصف الأول من عام 2022م.

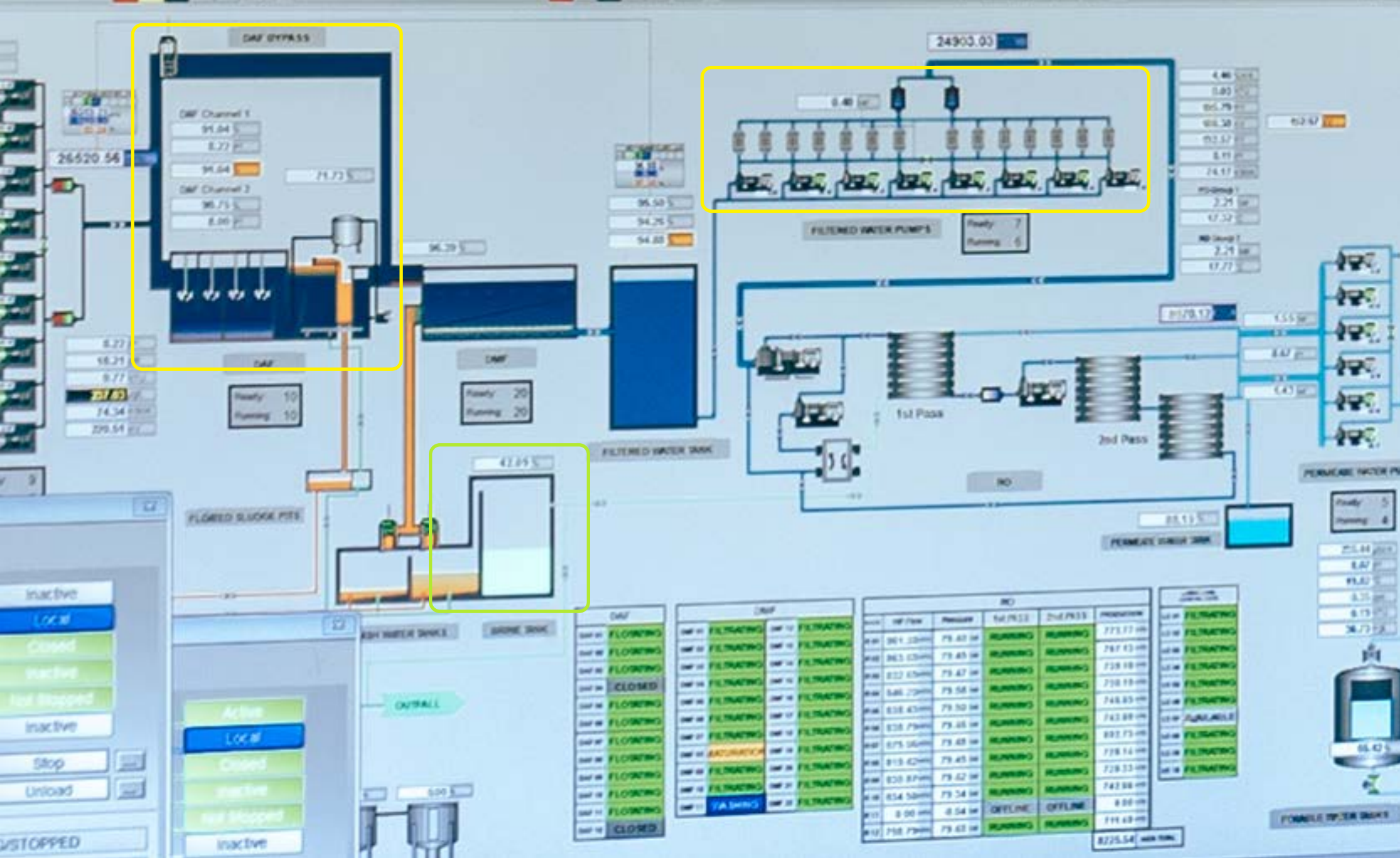
نظام نقل مياه خط تغذية مدينة الملك خالد العسكرية

بسعة تصميمية تبلغ (47.9) ألف م³/يوم وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022م.

تزويد نظام نقل المياه من حقل الطفيح إلى خزانات منظومات إنتاج الجبيل للطاقة الكهربائية

تركيب نظام الطاقة الشمسية والمولدات الكهربائية لنظام نقل الطفيح وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022م.

ons		S				01 - Intake		S				02 - DAF		S				03 - DMF		V
Pass	A	M	S			05 - RO 2nd Pass	A	V				06 - Remineralization	A	M				07 - Waste Treatment	A	
icals	A	M	S			09 - CIP	A	V				10 - Services	A					11 - Electrical	A	
ork	A	V	S			13 - ESD	A	N				14 - AMR						Diagnostics		





المنطقة الشرقية

المشاريع المستقبلية

تستهدف المؤسسة تنفيذ عدد من المشاريع التنموية تشمل مشاريع أنظمة نقل للمياه المحلاة، ومشاريع أمنية متكاملة، بالإضافة إلى مشاريع طاقة في المنطقة الشرقية كما يلي:

محطة التحويل المركزية بالجبيل

تصميم وتوريد وتنفيذ محطة التحويل المركزية الجديدة بالجبيل (230/380 ك.ف.أ) وربطها بالشبكة الكهربائية.

مشاريع الأنظمة الأمنية المتكاملة

لمنظومات إنتاج الخبر والجبيل، وأنظمة النقل التابعة لها، بالإضافة إلى أنظمة نقل رأس الخير.

مشروع استبدال أغشية منظومات رأس الخبر

لزيادة الإنتاج، وتخفيض تكاليف الصيانة التشغيلية، ورفع جودة المياه المنتجة من البحر.

محطة التحويل الكهربائي بالخبر

بسعة تصميمية تبلغ (400 م. ف. أ)

نظام نقل مياه الخبر – الهفوف المرحلة الثانية

مشروع إنشاء نظام نقل مياه الخبر – الهفوف بسعة تصميمية (500 ألف م³/يوم).

المنطقة الوسطى

تواكب المؤسسة النمو المتسارع في المنطقة الوسطى على كافة الأصعدة العمرانية والاقتصادية، وتعمل على تحقيق مستهدفاتها من خلال تنفيذ عدد من المشاريع الحيوية لتعزيز المصادر المياه المحلاة، وزيادة الأمن المائي في المنطقة، كما يلي:

مشاريع تحت التنفيذ

نظام نقل مياه الجبيل - الرياض (المرحلة الثالثة)

بسعة تصميمية تبلغ (1.2) مليون م³/يوم وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022م.

خزان الخرج

إنشاء خزان الخرج بسعة تصميمية تبلغ (50) ألف م³ وتاريخ الإنجاز في النصف الأول من عام 2022م.

المشاريع المستقبلية

تخطط المؤسسة لتنفيذ عدد من المشاريع التنموية في منطقة الرياض، والإسهام في تعزيز مصادر المياه المحلاة، وزيادة الأمن المائي كما يلي:

الخطوط الجديدة لتغذية مدينة الرياض 2

مشروع إنشاء خطوط الرياض الجديدة بسعة تصميمية تبلغ (1.5) مليون م³/يوم

إعادة إعمار خط الجبيل - الرياض A,B

إعادة تأهيل وإعمار نظام نقل مياه الجبيل الرياض بهدف رفع موثوقية وسعة الإمداد لمنطقة الرياض، وضمان القدرة على استيعاب كميات المياه المنتجة من منظومات إنتاج الجبيل المستقبلية.

نظام نقل المياه لمحافظة جنوب منطقة الرياض (المرحلة الأولى)

(الخرج، الدلم، الحوطة، الحريق)

لمحافظات جنوب منطقة الرياض (المرحلة الأولى) (الخرج، الدلم، الحوطة، الحريق) بسعة تصميمية تبلغ (350) ألف م³/يوم.

نظام نقل المياه لمحافظة جنوب منطقة الرياض (المرحلة الثانية)

(الأفلاج، السليل، وادي الدواسر)

لمحافظات جنوب منطقة الرياض (المرحلة الثانية) (الأفلاج، السليل، وادي الدواسر) بسعة تصميمية تبلغ (151) ألف م³/يوم

منطقة جازان

المشاريع المنجزة

أكملت المؤسسة تنفيذ عدد من المشاريع التي أسهمت، ولا تزال تُسهم، في تعزيز الأمن المائي بمنطقة جازان وتشمل:

نظام نقل مياه الشقيق - جازان

يشكّل المشروع تعزيزاً للأمن المائي في منطقة جازان. وقد انتهت المؤسسة من تنفيذ وتشغيل نظام نقل الشقيق - جازان ضمن مشروع أنظمة نقل الشقيق - المرحلة الثالثة بسعة (270) ألف م³/يوم.

ترقية نظام نقل مياه الشقيق - عكاد

يهدف إلى تعزيز منظومة نقل المياه المحلاة في منطقة عسير، من تنفيذ أعمال نظام نقل مياه الشقيق - عكاد بترقية نظام النقل من سعة (150) ألف م³/يوم إلى (250) ألف م³/يوم، لتلبية الطلب على المياه المحلاة بمدن ومحافظات منطقة جازان.

إنشاء عدد (3) خزانات

تعزيز منظومة خزن إنتاج الشقيق بمنطقة جازان بالانتهاء من أعمال إنشاء عدد (3) خزانات بسعة إجمالية (420) ألف م³.

نظام نقل وخن المياه بالفطيحة بجازان

تنفيذ مشروع نظام نقل المياه بالفطيحة وخزان بسعة تصميمية تبلغ (170) ألف م³.

مشاريع تحت التنفيذ

تواصل المؤسسة تنفيذ عدة مشاريع في منطقة جازان تُسهم في دعم منظومات الإنتاج والنقل بالمنطقة، وهي:

مشروع استبدال منظومة إنتاج الشقيق (المرحلة الأولى).

بسعة تصميمية (400) ألف م³/يوم وتاريخ الإنجاز في النصف الأول من عام 2022م.

الأمن الشامل لمنظومة إنتاج الشقيق

رفع الجاهزية الأمنية لمنطقة جازان وتاريخ الإنجاز في النصف الأول من عام 2023م.

إنشاء مقر أمن المنشآت بالمنطقة الجنوبية

في محطة ضخ رقم (2) بمرية، خزان نعمان، خزان عكاد، محطة ضخ أحد رفيدة، منظومة إنتاج الشقيق محطة ضخ رقم (3) وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022م.

منطقة جازان

المشاريع المستقبلية

تخطط المؤسسة لتنفيذ عدد من المشاريع التنموية في منطقة جازان، للإسهام في تعزيز مصادر المياه المحلاة، وزيادة الأمن المائي بالمنطقة، وتشمل:

الأنظمة الأمنية المتكاملة لأنظمة نقل منظومات إنتاج مياه الشقيق

يشمل نظام الأمن الشامل مشروعاً أمنياً شاملاً ومتكاملاً يعمل على توفير المراقبة والمتابعة الآلية لأنظمة نقل مياه الشقيق (السيارات الأمنية والبوابات وغرف الحراسة ومباني التحكم وأنظمة المراقبة والنظام الآلي).



منطقة المدينة المنورة

المشاريع المنجزة

منظومة إنتاج ينبع لتوليد الطاقة الكهربائية بسعة تصميمية (3100) ميغاوات

تنفيذ مشروع إنشاء منظومة إنتاج ينبع لتوليد الطاقة الكهربائية - المرحلة الثالثة.

مشاريع تحت التنفيذ

تعمل المؤسسة حاليًا على تنفيذ عدة مشاريع في منطقة المدينة المنورة بهدف تعزيز الأمن المائي بالمنطقة، وهي:

"خط تغذية منظومة إنتاج ينبع - (المرحلة الثالثة) بالغاز بسعة 640 (mscf/d)"

استبدال الوقود الثقيل السائل بالغاز الطبيعي الذي يُسهل في تحسين الأثر البيئي وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022م.

نظام نقل مياه ينبع - المدينة (المرحلة الرابعة)

بسعة تصميمية تبلغ (550) ألف م³/يوم وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022م.

المشاريع المستقبلية

استبدال منظومة إنتاج ينبع (المرحلة الثانية)

استبدال منظومات إنتاج ينبع - (المرحلة الثانية) بمنظومة إنتاج تعمل بالتناضح العكسي بسعة تصميمية (450) ألف م³/يوم.

الأنظمة الأمنية المتكاملة

ويشمل نظام الأمن الشامل مشروعًا أمنيًا شاملاً ومتكاملاً يعمل على توفير المراقبة والمتابعة الآلية لمنظومة الإنتاج في ينبع، وخطوط النقل التابعة لها (السيارات الأمنية والبوابات وغرف الحراسة ومباني التحكم وأنظمة المراقبة والنظام الآلي).

إيصال الطاقة الكهربائية لمنظومة إنتاج التناضح العكسي في ينبع

بسعة تصميمية تبلغ (100 م. ف. أ)

الخزن الاستراتيجي في ينبع

إنشاء خزن استراتيجي بمدينة ينبع بسعة تصميمية تبلغ (340) ألف م³.



منطقة الباحة

المشاريع المستقبلية

تزويد محطة ضخ وادي عردة في منطقة الباحة بالطاقة الكهربائية
بسعة تصميمية (50 م.ف.أ).

ترقية نظام نقل مياه عردة (المرحلة الثانية)
بسعة تصميمية (130) ألف م³/يوم.

منطقة عسير

المشاريع المنجزة

إنشاء عدد (3) خزانات
الانتهاء من تعزيز إمداد المياه المحلاة بدخول (3) خزانات بسعة إجمالية
(212) ألف م³ في أبها.

منطقة عسير

مشاريع تحت التنفيذ

نظام نقل مياه الشقيق - أبها - المرحلة الثالثة
بسعة تصميمية (275) ألف م³/يوم، وتاريخ الإنجاز في النصف الأول من عام
2022م.

نظام نقل مياه الشقيق - محابل عسير - المجاردة
بسعة تصميمية (100) ألف م³/يوم، وتاريخ الإنجاز في النصف الأول من عام
2022م.

تنفيذ مشروع إنشاء نظام نقل مياه خط تغذية أبها الحضرية (المرحلة الأولى)
بسعة تصميمية (375) ألف م³/يوم، وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام
2022م.

المشاريع المستقبلية

مشاريع استكمال منظومة النقل في عسير
إنشاء محطات ضخ وخزانات وخطوط أنابيب لإيصال المياه إلى محافظات
منطقة عسير بسعة تصميمية (110) ألف م³/يوم.

مشروع تزويد الطاقة لمحطة الضخ نظام نقل الشقيق - أبها (الثالثة
والرابعة).

إمداد نظام نقل الشقيق - أبها/ المرحلة الرابعة بالطاقة الكهربائية بسعة
تصميمية تبلغ (226 م. ف. أ)

نظام نقل مياه أبها الحضري (المرحلة الثانية)
بسعة تصميمية (155) ألف م³/يوم.

مشاريع مرتبطة بعدة مناطق

تعزيزاً لإمدادات المياه المحلاة في الساحل الغربي تنفذ المؤسسة عددًا من المشاريع على الساحل بهدف تعزيز المصادر المياه المحلاة، وزيادة الأمن المائي في المنطقة كما يلي:

المشاريع المنجزة

إنشاء وحدات الإنتاج لتحلية المياه على الساحل الغربي لـ (8 وحدات)

تنفيذ مشروع إنشاء وحدات إنتاج تحلية المياه في الساحل الغربي لـ (8) وحدات بسعة تصميمية تبلغ (248) ألف م³/يوم.

مشاريع تحت التنفيذ

تنفيذ أنظمة نقل مياه وحدات الإنتاج

تنفيذ مشروع إنشاء أنظمة نقل مياه المحطات الصغيرة الجديدة بسعة تصميمية تبلغ (181) ألف م³/يوم، وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022

تحظى مشاريع إنشاء أنظمة قياس التدفق المزدوجة بنقاط الارتباط بين النقل وقطاع التوزيع للمياه في المناطق المختلفة، بأهمية كبيرة ضمن منظومة مشاريع المؤسسة الهادفة إلى تعزيز العمل وفق الأسس التجارية كما يلي:

أنظمة قياس التدفق بالمناطق الوسطى والشرقية والشمالية

إنشاء أنظمة قياس التدفق المزدوجة بنقاط الارتباط بين النقل وقطاع التوزيع للمياه لقطاع المناطق الوسطى والشرقية والشمالية، وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022

أنظمة قياس التدفق بالمناطق الغربية والشمالية الغربية

إنشاء أنظمة قياس التدفق المزدوجة بنقاط الارتباط بين أنظمة النقل وقطاع التوزيع للمياه لقطاع المناطق الغربية والشمالية الغربية، وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022

أنظمة قياس التدفق بالمنطقة الجنوبية

إنشاء أنظمة قياس التدفق المزدوجة بنقاط الارتباط بين أنظمة النقل وقطاع التوزيع للمياه لقطاع المنطقة الجنوبية، وتاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022

إنشاء أنظمة قياس التدفق المزدوج بنقاط الارتباط بين أنظمة

النقل وأنظمة الإنتاج

تاريخ الإنجاز في النصف الثاني من عام 2022

مشاريع مرتبطة بعدة مناطق

المشاريع المستقبلية

ضمن مستهدفات المؤسسة لمشاريع أنظمة النقل والأنظمة الأمنية لوحدات إنتاج المياه بالساحل الغربي، تخطط المؤسسة لتنفيذ المشاريع التنموية التالية:

✓ الأنظمة الأمنية المتكاملة

يشمل نظام الأمن الشامل مشروعاً أمنياً شاملاً ومتكاملاً يعمل على توفير المراقبة والمتابعة الآلية لوحدات إنتاج المياه بالساحل الغربي وخطوط النقل التابعة لها (السيارات الأمنية والبوابات وغرف الدراسة ومباني التحكم وأنظمة المراقبة والنظام الآلي) بهدف رفع المستوى الأمني لمصادر إنتاج المياه في وحدات الإنتاج.

✓ تنفيذ أنظمة نقل المياه المجموعة (2)

تنفيذ أنظمة نقل مياه وحدات الإنتاج الجديدة (حقل، ضباء، الوجه، الليث، فرسان) - المجموعة 2 بسعة تصميمية تبلغ (276) ألف م³/يوم بهدف إمداد الساحل الغربي بالمياه المحلاة.

✓ تنفيذ أنظمة نقل المياه (3)

تنفيذ أنظمة نقل مياه المحطات الصغيرة الجديدة (حقل، ضباء، الوجه، الليث، فرسان) المجموعة 3 بسعة تصميمية تبلغ (161) ألف م³/يوم بهدف تعزيز الأمن المائي في الساحل الغربي.



استمرارية الأعمال

- ولرفع موثوقية التزام المؤسسة نحو عملائها الداخليين والخارجيين وامتداداً لتأطير منهجية أعمالها، أنشأت المؤسسة جهة متخصصة تُعنى باستمرارية الأعمال من أجل تعزيز المرونة التنظيمية ورفع الجاهزية وذلك بتبني الممارسات الصناعية الرائدة والمعايير الدولية وأهمها المعيار الدولي (ISO 22301)، ومن أهم ما تم تحقيقه تطوير المتطلبات الأساسية لنظام إدارة استمرارية الأعمال كما يلي:
 - السياسة، وهيكل الحوكمة، ومؤشرات الأداء، بالإضافة إلى خطة استمرارية الأعمال بالاعتماد على نتائج تحليل أثر الانقطاع (BIA) على الأعمال ومخاطر الانقطاع واستراتيجيات التعافي.
 - تنفيذ (127) تجربة فرضية في منظومات الإنتاج وأنظمة نقل المياه والوحدات الإدارية الرئيسية، مع متابعة حالات الانقطاع وإعداد التقارير الفنية اللازمة.
 - تأصيل التكامل والتعاون مع الجهات ذات العلاقة بهدف رفع الجاهزية وتبادل الخبرات في مجال استمرارية الأعمال.
 - نشر ثقافة مفهوم استمرارية الأعمال وتعزيز أهميتها في جميع أعمال المؤسسة ذات الأنشطة الحيوية.
 - حصلت المؤسسة على نسبة (95%) بالالتزام بمعايير الأمانة العامة لمجلس المخاطر الوطنية فيما يتعلق بخطة استمرارية الأعمال.
 - إعداد سجل المخاطر الاستراتيجية من خلال تقييم البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة والقيام برصد وتحليل المخاطر المرتبطة بأهداف استراتيجية المؤسسة والتي يبلغ عددها (17) هدف.
 - اعتماد عدد (10) بطاقات مخاطر استراتيجية مشتملة على خطط التخفيف وتواريخ الإنجاز.
 - تحديث سجلات المخاطر التشغيلية لعدد (4) منظومات إنتاج، وعدد (4) أنظمة نقل مياه والتحقق من عدد (72) خطر تشغيلي، مع تقييم عدد (372) خطة تخفيف للمخاطر التشغيلية وقياس مدى فعاليتها.
 - ولأهمية تعزيز مستوى الأمن السيبراني في أعمال المؤسسة تم تحديث وتطوير وتطبيق استراتيجية وسياسات وإجراءات الأمن السيبراني المتوافقة مع ضوابط الهيئة الوطنية للأمن السيبراني والمعايير الدولية. وبناءً عليه حصلت المؤسسة على تقييم متقدم (88.5%) في تقييم الهيئة الوطنية للأمن السيبراني.
- ### الالتزام
- ولضمان رفع مستوى التزام المؤسسة بالتشريعات والأنظمة فقد عملت المؤسسة على إنشاء جهة تعنى بقياس مدى الالتزام المؤسسي وفق المعيار الدولي (ISO37301)، وتم تطوير السياسات والإجراءات اللازمة، حيث تم إنجاز قياس مدى التزام المؤسسة لعدد (10) أنظمة وتشريعات، ومتابعة سجل حالات عدم الالتزام.

المراجعة الداخلية

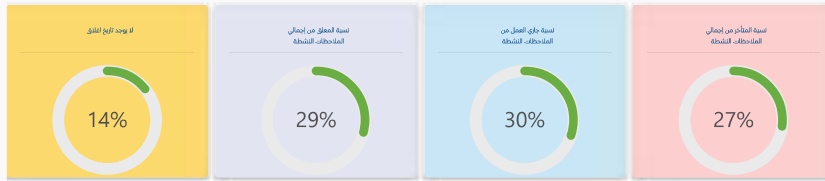
ولتحقيق أهداف المؤسسة بفعالية وكفاءة وإصدار تقارير مراجعة مالية وإدارية وفنية موثوقة، فقد شملت أعمال وأنشطة المراجعة الداخلية على ما يلي:

- تم تنفيذ عدد (26) مهمة مراجعة بما يتوافق مع الخطة المعتمدة لهدف التحقق بشكل موضوعي ومستقل عن مدى كفاءة وفعالية أنظمة الرقابة الداخلية.
- تنفيذ عدد (60) مهمة مراجعة غير مجدولة لتحسين كفاءة وفعالية العمليات.
- تحديث ميثاق المراجعة بما يتوافق مع اللائحة الموحدة للمراجعة الداخلية ووفق المعايير الدولية للمراجعة الداخلية.
- التزاماً بالمعايير الدولية للمراجعة الداخلية وبهدف تحسين استقلاليته وموضوعيه المراجعة الداخلية تم انشاء لجنة المراجعة بمجلس الادارة وربط إدارة المراجعة لها وظيفياً.
- تقديم التقارير بشكل دوري للإدارة العليا ولجنة المراجعة بمجلس الادارة لرفعه كفاءة وفعالية العمليات.
- بهدف رفع كفاءة وعمليات المراجعة تم تطوير اداة الالكترونية لإدارة عمليات المراجعة الداخلية.
- التركيز على الكفاءات البشرية وتطويرها مما نتج عنه حصول (3) من الكوادر على شهادات دوليه معتمدة، مراجع داخلي (CIA)، مسؤول حوكمة الشركات الدولية (ICCGO).

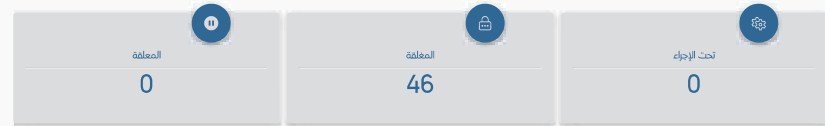
منصة المراجعة الداخلية

منصة مركز عام المراجعة الداخلية
Last update: 30/03/2022

إحصائية بحالة الملاحظات



إجمالي المهام الإضافية المستلمة (47)



إحصائية البلاغات



كفاءة المنتج والعمليات

كفاءة المنتج والعمليات

يشكل التطوير المستمر وفق أفضل الممارسات العالمية إحدى الركائز الأساسية للمؤسسة، للمحافظة على التميز الذي حققته في كافة إجراءاتها وعملياتها، ما أسهم في تحقيق الأمن المائي، ورفع كفاءة منتجاتها. وفيما يلي أبرز جهود المؤسسة:

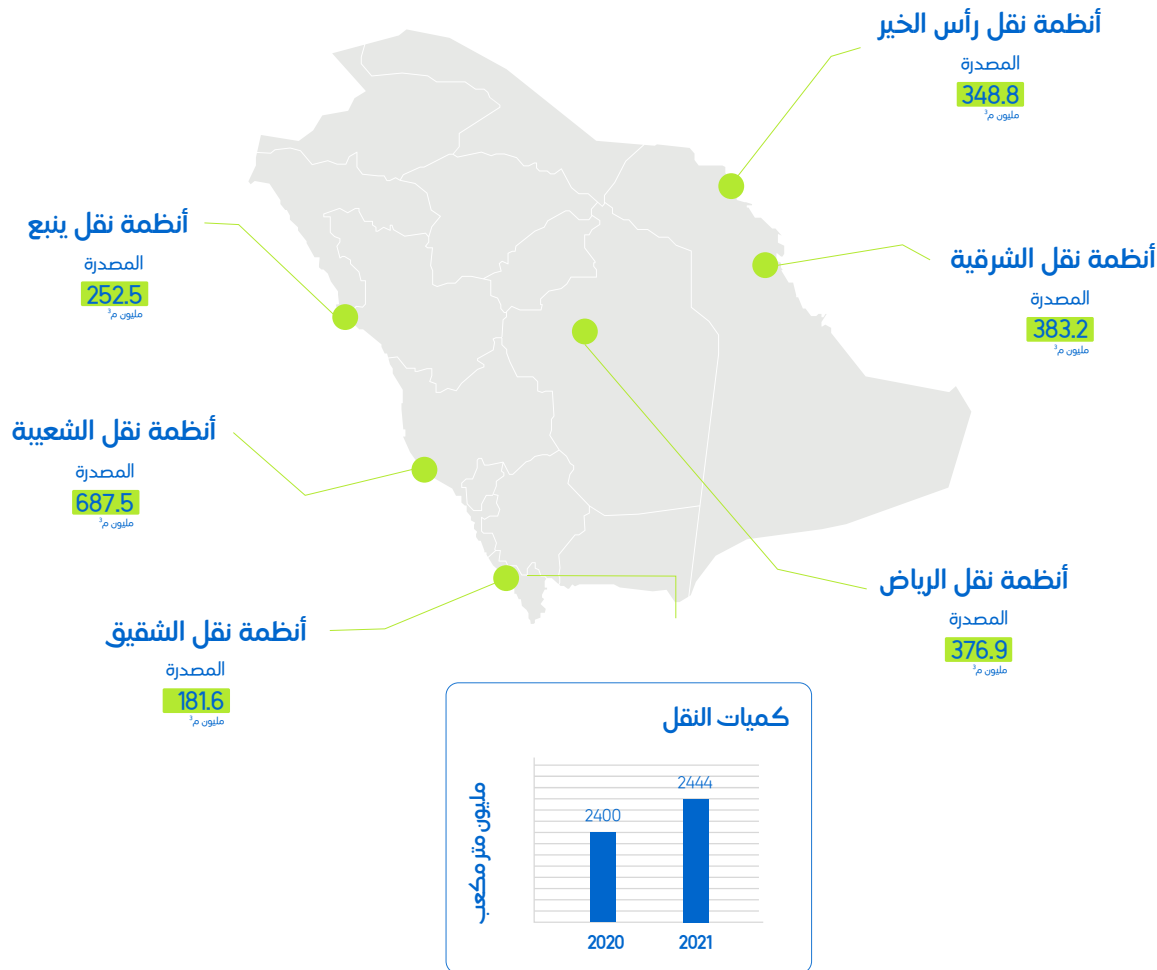
تطوير الفلسفة التشغيلية

- تطوير وتحسين أساليب الصيانة وبرامج التوقعات.
- زيادة كفاءة عمليات سلاسل الإمداد من خلال توقيع الاتفاقيات الإطارية للمواد الكيميائية وتوحيد مشتريات قطع الغيار الاستراتيجية.
- استغلال فرص خفض الكيماويات والمستهلكات وقطع الغيار.
- العمل على تنفيذ برنامج خفض الانبعاثات الكربونية والتحول لتقنيات التناضح العكسي.
- تسريع أعمال الصيانة الطارئة بتوقيع اتفاقيات إطارية لحوادث الانكسارات وتأهيل المعدات الكهربائية.
- تعظيم الاستفادة من خدمات الصيانة الثقيلة والورش المركزية على أسس تجارية.

مشاريع تحسين الكفاءة التشغيلية

اسم المشروع	موقع المشروع	أهداف المشروع	المخرجات
تحسين أداء الوحدات الحرارية الومضية (MSF) بمنظومة إنتاج ينبع (2)	ينبع	تحسين الكفاءة التشغيلية وزيادة الإنتاج	« زيادة الإنتاج بمقدار (7,824) م ³ /يوم بنسبة زيادة (10%) مقارنة بالإنتاج التصميمي. « المشروع قائم حالياً وتم تطبيق التحسينات على وحدتين ومتبقي وحدتين سيتم إجراء التحسينات عليها خلال عام 2022.
تحسين أداء الوحدات الحرارية متعددة التأثير (MED) بمنظومة إنتاج ينبع (2)	ينبع	تحسين الكفاءة التشغيلية	« تحسين أداء الوحدات الحرارية متعددة التأثير (MED) بمنظومة إنتاج ينبع (2) « زيادة إنتاج بمقدار (3685) م ³ /يوم بنسبة زيادة (5.4%).
مشروع استبدال الأغشية المجوفة (الأغشية الحلزونية) بقاطرتين في منظومات التناضح العكسي	رأس الخير	زيادة الإنتاج	« زيادة إنتاج منظومة رأس الخير بمقدار (7900) م ³ /يوم مقارنة بالإنتاج التصميمي.
تحسين أداء الوحدات الحرارية الومضية (MSF) بمنظومة إنتاج رأس الخير	رأس الخير	تحسين الكفاءة التشغيلية	« خفض الانبعاثات الكربونية بمقدار (280,000) طن سنوياً.

كميات المياه المنقولة



قامت المؤسسة خلال العام 2021 بإسناد إدارة أعمال النقل إلى شركة نقل وتقنيات المياه والتي تأسست كأحد نتائج برنامج التخصيص في قطاع المياه وتتولى الشركة إدارة تشغيل وصيانة وإسناد أنظمة نقل وتخزين المياه على مستوى المملكة، لتحقيق المزيد من الكفاءة والفاعلية، في واحدة من أهم خطوات التحول التي يشهدها قطاع المياه وفقاً لمستهدفات رؤية المملكة 2030.

وستحقق الشركة الجديدة - التي تملكها الدولة - نقلة نوعية في سبيل تكامل أعمال قطاع المياه، وذلك بالعمل على أسس تجارية، لتعظيم الاستفادة من الأصول ورفع كفاءة الإنفاق، وتقليل التكاليف ضمن سلسلة الامداد في القطاع. وبدئت المؤسسة بتمكين الشركة من خلال اتفاقية إدارة تشغيل وصيانة وإسناد أنظمة نقل وخرن المياه والإعداد لتوقيع الاتفاقيات التجارية بين المؤسسة والشركة لإتمام نقل المهام.

الذكاء الاصطناعي

تسعى المؤسسة لتفعيل وتوظيف الحلول الرقمية المتقدمة والتقنيات المتطورة في مجال الذكاء الاصطناعي، لخدمة جميع منظوماتها الحالية والمستقبلية، وجعلها أكثر استدامة ومرونة وإنتاجية وتنافسية، إضافة لتوفير فرص تطوير الكفاءات الوطنية، وتعزيز اعتماد تقنيات الثورة الصناعية الرابعة في مجال صناعة التحلية. وفيما يلي أبرز إنجازات المؤسسة في تقنيات الذكاء الاصطناعي في عام 2021م:



شبكة المنظومات الذكية

تسخير البيانات الضخمة وإنترنت الأشياء من خلال تحليلها وبناء نظام توصية يساعد في رفع الكفاءة الإنتاجية وسيناريوهات خفض التكلفة. وضع الخطة الإستراتيجية للبيانات والذكاء الاصطناعي والتي اشتملت على أكثر من (50) مشروعاً مجدولاً على مدى أربعة أعوام.



نظام المسح والرصد الذكي باستخدام الدرونز

- نظام مسح ورصد ذكي باستخدام الطائرات دون طيار (الدرونز)، وذلك من خلال التقاط صور عالية الجودة للمنظومات وخطوط النقل التابعة لها، وتطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي لرفع مستوى الأمن والسلامة واكتشاف الأعطال.



أتمتة العمليات الروبوتية

- أتمتة بعض العمليات الروتينية والمكررة في إجراءات الشؤون المالية.



المحادثات التفاعلية الذكية

- تسخير المحادثات الذكية والتعرف على الكتابة (OCR) لتسهيل استخدام الخدمات الذاتية، وإضافة تجربة جديدة للخدمات.



إدارة السلامة الذكية

- توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء لرفع مستويات الأمن والسلامة في المؤسسة، والمحافظة على سلامة موظفيها من خلال مراقبة المخاطر ورصدها، وتوقع الخطر قبل حدوثه واتخاذ الإجراءات اللازمة.

الذكاء الاصطناعي

تنفيذ تطبيقات الذكاء الاصطناعي على منظومات الإنتاج إبتداءً بمنظومة إنتاج الشعيبة (المرحلة الرابعة)، كما يلي:

- أداة التصميم الهندسية الذكية.
- شبكة المنظومات الذكية.



المنصة الذكية المتكاملة
لمتابعة المنظومة

- نظام إدارة المياهي (BMS).
- مستشعرات إنترنت الأشياء.
- النظام الذكي لحجز غرف الاجتماعات.
- الغرف الذكية للعصف الذهني.



المنصة المتكاملة
للمنشآت الذكية

- (Digital Twin) ونظام إدارة كفاءة الأصول الذكي.
- نظام إدارة الطاقة والمواد الكيميائي.
- المختبر الذكي لفحص الجودة.
- الصيانة التنبؤية.
- غرفة اتخاذ القرار.



المنصة المتكاملة
للتشغيل والصيانة الذكية

- أدوات وبرامج الواقع الافتراضي لمحاكاة الصيانة والتشغيل.
- أدوات وبرامج الواقع الافتراضي لمحاكاة عمليات التدريب.



المنصة المتكاملة
للمحاكاة الثلاثية الأبعاد

- درونز للمسح الثلاثي الأبعاد للمعدات والخزانات.
- درونز بعيدة المدى.
- درونز قصيرة المدى.



المنصة المتكاملة
للدرونز

- النظام التنبؤي عن الحرائق.
- النظام الذكي لإدارة الزوار.
- نظام إدارة الأمان المتكامل (ISMS).
- نظام إدارة المركبات والمواقف الذكية.
- أدوات السلامة الذكية والروبوتات.



المنصة المتكاملة لإدارة
الأمن والسلامة الذكية

التحول الرقمي



- تم تدشين عدد 21 نظام إلكتروني في وقت قياسي مما ساهم في تسريع التحول الرقمي في المؤسسة، مع ضمان حوكمة الأعمال والشفافية والضبط والاستعداد للمراحل المستقبلية.
- وتتويجا لذلك، فقد حصلت المؤسسة على الجائزة العالمية من شركة SAP على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في جودة المشاريع في فئة تحول الأعمال.



مؤشرات التحول الرقمي

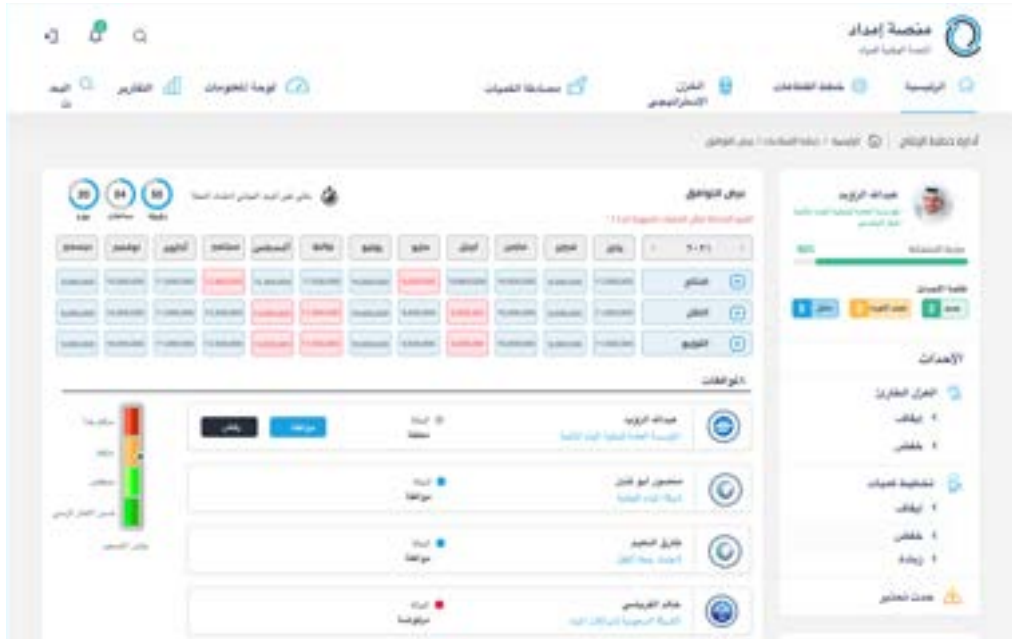
حققت المؤسسة مانسبته (100 %) في عدد الخدمات المخطط أتمتها خلال عام 2021م.

التكامل الحكومي

- الربط مع منصة (تحصيل) بوزارة المالية، ضمن توجهات المؤسسة لتعزيز التكامل بين الجهات الحكومية والتحول الرقمي، والذي من شأنه تعزيز التحوّل الرقمي وأتمتة الخدمات، والارتقاء بمنظومة العمل، ورفع مستويات الإفصاح والشفافية.
- ربط نظام تخطيط موارد المؤسسة للموارد البشرية بمنصة (التزام) في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، مما سهّل عملية نقل البيانات بشكل آلي بين المؤسسة والوزارة.
- الربط بأنظمة المراقبة الأمنية (SOC) بوزارة البيئة والمياه والزراعة مما يعزز المراقبة الأمنية لسجلات الدخول.
- الربط بخدمة يقين التي تُسهّم في التحقق من بيانات الموظفين بما يخدم إدارة التأمين الطبي بالمؤسسة.
- الربط مع وزارة التجارة للاستعلام عن تفاصيل السجلات التجارية عن طريق خدمة واثق.

تطوير منصة التنسيق التشغيلي (إمداد)

تهدف المنصة إلى أتمتة العمليات التنسيقية المشتركة في ضخ ونقل وتوزيع المياه المحلاة بين المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة وشركة نقل وتقنيات المياه وشركة المياه الوطنية. وستتمكّن المنصة المستخدمين في الجهات المشاركة من التنسيق الإلكتروني في إجراءات العزل الطارئ والتخطيط للكميات المطلوبة من المياه المحلاة. كما تحتوي المنصة على لوحة مؤشرات لعرض التنسيق ولوحة تحكم لإدارة محتويات المنصة.



إدارة المشاريع

تمثل إدارة ومتابعة المشاريع إحدى الركائز الأساسية التي تحظى باهتمام القيادة العليا بالمؤسسة، حيث شهد هذا العام دعم ومتابعة (153) مشروعاً ضمن محفظة مشاريع المؤسسة لتعزيز عملية صناعة القرار واتخاذ الإجراء المناسب في وقته، ومن أبرز هذه الإجراءات:

- ✓ تطوير منصة البيانات المركزية بالإضافة إلى بث مصور للمشاريع يعكس مدى التقدم في الأعمال والمنجزات مباشرة من الموقع.
- ✓ ضمان تفعيل إجراءات البوابات المرحلية والتأكد من اكتمال المتطلبات لضمان جودة المخرجات.
- ✓ أتمتة وضبط العمليات المالية للمشاريع وموازنة التدفقات المالية مع المنجز الفعلي لتحقيق الهدف والفائدة المرجوة طبقاً للخطط الاستراتيجية للمؤسسة.
- ✓ تدوين وإتاحة الدروس المستفادة عبر منصة إلكترونية لضمان نقل المعرفة لمدراء المشاريع.
- ✓ التحسين المستمر للدليل الرسمي للإجراءات المتبعة في تنفيذ المشاريع (Project Procedure Manual, PPM) والاستفادة من المنهجيات العالمية لتقييم كفاءة إدارة المشاريع.



استدامة الأبحاث والإبتكار والتطوير الهندسي



استدامة الأبحاث والابتكار والتطوير الهندسي

انطلاقاً من أهمية الدور الذي يؤديه البحث العلمي والابتكار والتطوير الهندسي في استدامة صناعة المياه المحلاة، ولتحقيق الاستمرارية وأهداف التنمية.

وجهت المؤسسة استراتيجياتها للتركيز على تطوير المحركات الأساسية لصناعة التحلية من خلال تفعيل الشراكات مع الجهات المحلية والدولية، مما كان له الأثر في التحوّل من مستخدم للتقنيات إلى صانع لها، مما أسهم في تحقيق الأرقام القياسية، ومن ذلك ابتكار التقنيات التي تُسهم في تعظيم المحتوى العلمي مثل تقنية الصفر رجيع ملحي.



الاختراع والابتكار



حققت المؤسسة بابتكارها “وحدات المستقبل”، وهي عبارة عن وحدات متنقلة مبتكرة لتحلية المياه، رقمًا غير مسبوق في استهلاك الكهرباء (2.27) كيلووات ساعة لكل متر مكعب.

ابتكار جيل جديد من أغشية التناضح العكسي والتي تم تطويرها بالتعاقد مع الجهات ذات العلاقة والتي تحقق كفاءة أعلى بمقدار (15-20%) من الأغشية المصنعة عالمياً.

ابتكرت المؤسسة تقنية الصفر رجيح ملحي لتعظيم الاستفادة من معادن مياه الرجيح، كما تم إنتاج أيونات الماغنيسيوم من وحدات النانو بمنظومة إنتاج الشعبية وإضافتها إلى مياه الشرب. لتحسين مؤشرات التحكم في نسبة السكر ومقاومة الأنسولين لدى مرضى السكري من النوع الثاني في مشروع تطبيقي يُعد الأول من نوعه في العالم.



التطوير والحلول التطبيقية

- الاستفادة من عوالق نظام مأخذ مياه البحر في تحسين جودة التربة للأغراض الزراعية.
- تفعيل تطبيقات الذكاء الاصطناعي عن طريق محاكاة الواقع الافتراضي في عمليات التصميم والتشغيل والصيانة.
- استخدام مضخات ضغط عالي (Positive displacement pumps) ونظام استرداد الطاقة (I-Save) بطريقة مبتكرة وكفاءة عالية يهدف إلى زيادة الكفاءة والموثوقية.
- استخدام وتطبيق ألواح شمسية بنظام تنظيف آلي بأعلى كفاءة في المنطقة والشرق الأوسط لمنظومات المستقبل المتنقلة.

أفكار إبداعية تطبيقية

- ابتكار طلاء مضاد للحريق لمنظومات الإنتاج والنقل بتقنية النانو.
- تطوير نظام وفلسفة تصميمية مبتكرة لنظام التناضح العكسي (OARO) لتركيز الأملاح لتصل إلى (200,000) جزء من المليون.
- البدء بإنتاج طلاء تنظيف ذاتي خاص بالألواح الشمسية مغطى بمادة الجرافين النانوية بخصائص ميكانيكية وكيميائية.
- البدء بإنتاج سفنج بخصائص فيزيائية مبتكرة لامتصاص فصل الزيت من الماء.
- استخدام مبادل الأيونات (زيولايت) في مراحل المعالجة الأولية لتقليل ملوحة مياه البحر بنسبة تصل إلى (17%) والتي تساهم في رفع كفاءة منظومة الإنتاج وتقليل استهلاكات الطاقة.
- استخدام مادة الهيدروجين بروكسايد في عمليات المعالجة الكيميائية بحيث يتغير المركب ليصبح موائم لجزيئات المياه.

المشاريع البحثية والتطويرية



- البحث في استخدام أغشية الجرافين والتي بدورها تساهم في فصل وتركيز المياه بنسبة تصل إلى (99 %) بكفاءة عالية لتوفير أكثر من (70%) لاستهلاكات الطاقة مقارنة بالأغشية الحالية.
- البحث في استخدام النباتات وجزئياتها لاستخلاص المعادن من مياه الرجيع عن طريق فلسفة بحثية مبتكرة تدعم مفهوم الهندسة الحيوية والجينات.
- البحث في استخدام الحرارة المهدرة في أنظمة التناضح العكسي لإنتاج الطاقة عن طريق تقنية مبادل الحرارة.
- البحث في استخدام تقنية فرق الضغط الاسموزي لإنتاج الطاقة من مياه الرجيع.



الشراكات البحثية

انطلاقاً من استراتيجية المؤسسة لتعزيز الشراكات البحثية، أبرمت العديد من الاتفاقيات ومذكرات التفاهم الهادفة إلى ترسيخ التعاون في المجالات ذات الاهتمام المشترك، وتبادل الخبرات والإمكانات، وتطوير منظومات التحلية، وفيما يلي أبرز هذه الشراكات:

الاتفاقيات التطويرية

- أبرمت المؤسسة اتفاقية مع مختبرات سانديا التابعة لوزارة الطاقة الأمريكية في المجالات البحثية وتطوير أغشية ابتكارية للتناضح العكسي، والمواد المقاومة للتآكل، وتقنيات التحاليل والمراقبة، ومع شركة (Pacifica Water Solutions)، لتطوير أغشية التناضح العكسي وتقنية صفر رجيح ملحي، وتطوير نموذج أولي (Prototype) لتطوير أغشية النانو، وتصميم وإنشاء مصنع لإنتاج أغشية خاصة بالمؤسسة داخل السعودية، وتسويق نظام ذكي متطور للتحكم في منظومات التحلية.
- توقيع اتفاقية مع جامعة أوفيا الحكومية لتقنية البترول في روسيا الاتحادية للتعاون في مجال تقنيات تحلية المياه وتشغيل وصيانة خطوط الأنابيب.
- عقد اتفاقية مع (بيان) في مجال التدريب وصناعة المحتوى وتنظيم الفعاليات والتعاون في المجالات ذات الاهتمام المشترك، مما يساهم في تبادل الخبرات والإمكانات.



الشراكات البحثية

(توقيع مذكرات تفاهم)

- مذكرة تفاهم مع شركة فلويد تكنولوجي الأمريكية تضمنت تطوير استخدام عناصر (FTS) وتصميمها الهندسية في تحليل المياه، وإنتاج محلول ملحي ذو جودة وتركيز عالي مناسب لصناعة الكلور القلوي لصالح الأسواق السعودية والمؤسسات التابعة لشركة أرامكو.
- مذكرة تفاهم مع المنظمة الدولية لمهندسي التآكل (نيس)، هدفت إلى تطوير وتبادل الخبرات للاستفادة من برامج المنظمة التعليمية والتدريبية، واستخدام المؤسسة لمواصفاتها وإصداراتها الحديثة، والاستفادة من عضويات الشركات، والحصول على المنشورات والبرامج المتخصصة.
- توقيع مذكرة تفاهم مع شركة (KUTEC Salt Technologies) للتعاون في مجال صفر رجيح ملحي.
- مذكرة تفاهم للتعاون مع شركة (Water Global Access) لتطوير تقنية (HID (Hydrau-lic Injection Desalination عن طريق اختبار وحدة تجريبية بطاقة إنتاجية (50) م³/يوم.
- مذكرة تفاهم مع الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي (سدايا) بهدف التعاون في مجال البيانات والذكاء الاصطناعي.
- مذكرة تفاهم مع شركة كيمنز لحلول إنتاج الهيدروجين.
- مذكرة تفاهم مع شركة شنايدر إلكترونيك للتعاون في مجال الذكاء الاصطناعي في منظومات الإنتاج التحلية.
- مذكرة تفاهم مع معهد إدارة المشاريع الأمريكي (PMI) بهدف تطوير كفاءات المؤسسة في مجال إدارة المشاريع.
- مذكرة تفاهم مع الهيئة السعودية للمهندسين للإرتقاء بمهنة الهندسة وتطوير الكادر الهندسي لدى المؤسسة.
- مذكرة تفاهم مع المركز الوطني للطاقة المتجددة في إسبانيا (CENER) بهدف تعزيز فرص التعاون لعمل أبحاث مشتركة في مجال التحلية بالطاقات المتجددة.
- مذكرة تفاهم مع جمعية علوم وتقنية المياه الخليجية تهدف إلى تعزيز التعاون التقني والفني والتدريبي والاستفادة من الإمكانيات المتاحة للارتقاء بقطاع المياه في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية.



الشراكات البحثية

الاتفاقيات البحثية

- توقيع اتفاقية تعاون بحثي في مجال الطاقة الشمسية مع شركة بوش الصينية للطاقة الجديدة.

الشراكات

- الشراكة مع وزارة الموارد الطبيعية بجمهورية الصين (معهد أبحاث تحلية مياه البحر والاستخدامات المتعددة) انبثق عنها مشروع تطوير تكنولوجيا التقطير الغشائي.
- الشراكة مع (MIT) انبثق عنها مناقشة مشروعين بحثية في مجال الذكاء الصناعي وتطوير أغشية القرافين.

الشراكات مع المعاهد والجامعات المحلية والدولية 2021م

تعزيزاً لدور المؤسسة في ريادة قطاع المياه من خلال التعاون والتكامل مع الجامعات ومعاهدها البحثية المحلية والعالمية لخدمة تطوير كفاءات عاملها ونشر المعرفة والخبرات ومنها:

شراكات تم توقيعها لعام 2021م

1. جامعة أوفلا الروسية لتقنية البترول.
2. جمعية علوم وتقنية المياه الخليجية.
3. منصة بيان.
4. الجامعة السعودية الالكترونية.
5. معهد إدارة المشاريع الأمريكي (PMI).
6. جامعة الجوف.
7. المركز الوطني للطاقة المتجددة في إسبانيا (CENTER).

شراكات معتمدة جاري العمل على توقيعها

1. جامعة (AGH) البولندية.
2. المعهد الوطني الهندي لتكنولوجيا المحيطات.
3. معهد الكويت للأبحاث العلمية.

أبرز مخرجات معهد الأبحاث والابتكار وتقنيات التحلية



- تسهم عمليات التشغيل والتطوير التي يجريها معهد الأبحاث والابتكار وتقنيات التحلية في رفع الكفاءة، والتقليل من استهلاك الطاقة، وخفض تكاليف الإنتاج، ومن أبرزها:
- استخلاص هيدروكسيد الماغنيسيوم من مياه الرجيع الملحي، والذي يستخدم في عملية التخثر لحفظ الشوائب والمواد العالقة.
- رفع جودة الحياة، وذلك بإضافة الماغنيسيوم للمياه المنتجة بعد استخراجه من مياه الرجيع الملحي في منظومة إنتاج الشعبية.
- تطوير أغشية تناضح عكسي تقلل من استهلاك الطاقة وتزيد الإنتاج بنسبة (15%) من الأغشية المتاحة حالياً.
- تطوير نظام النانو لاستخراج الكالسيوم والماغنيسيوم من مياه الرجيع وتزويد المياه المحلاة بهذه العناصر لخفض كمية حقن المواد الكيميائية في المعالجة النهائية.
- تشغيل وحدة (MED) التجريبية التابعة لمعهد الأبحاث عند درجة حرارة قصوى (95) درجة مئوية باستخدام مانع ترسب لمدة أربعة أشهر، وقد أثمرت نتائج مشجعة ستسمح بتصميم وحدات (MED) تجارية ذات كفاءة عالية تصل إلى (20PR) مما يسهم في خفض (50%) من استهلاك الطاقة، وخفض كبير في تكاليف إنتاج المياه.
- تطوير نموذج ثيرموديناميكي متقدم خاص بأنظمة نقل المياه.

أهم التقنيات المستخدمة في الأعمال البحثية لعام 2021



- تقنية مطياف كتلة البلازما، وهي تقنية متقدمة وخاصة بتحليل العينات ذات الأملاح العالية تم تصميمها خصيصًا لمشروع صفر رجيح ملحي حيث أن العينات في هذا المشروع تحتوي على تراكيز عالية جداً من الأملاح ولا يمكن تحليلها باستخدام الأجهزة التقليدية، ولذلك تم طلب هذه التقنية والعمل مع الشركات المصنعة لتوفيرها بمواصفات خاصة من أجل هذا المشروع.
- جهاز تحليل الكربون والنيتروجين العضوي بكروماتوغرافيا السائل (LC-OCD-OND) لفصل المركبات العضوية بواسطة الكروماتوغرافيا السائلة لتقدير مواد المركبات العضوية، وتقدير الكربون والنيتروجين العضوي لمراقبة المياه الداخلة والخارجة من منظومات المؤسسة، والتأكد من خلوها من الملوثات العضوية.

المساهمة الفعّالة في التنمية الإقتصادية

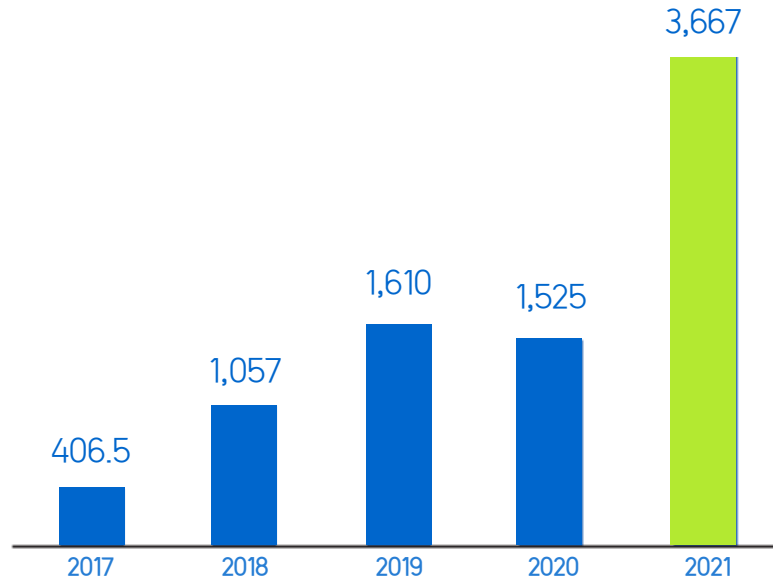
المساهمة الفعّالة في التنمية الاقتصادية



تُشارك المؤسسة بشكل فعال في التنمية الاقتصادية وتعزيز الناتج المحلي الإجمالي للمملكة من خلال مواصلة تحقيق معدلات عالية في توطين صناعة التحلية، ودعم المحتوى المحلي، وتوفير المزيد من الوظائف للمواطنين والمواطنات، ولتعزيز هذه المشاركة تعمل المؤسسة على تحسين كفاءة الانفاق، وتعزيز الإيرادات من خلال الاستثمار الاقتصادي الفعال لمواردها، ودعم التحول التجاري في صناعة التحلية، وعقد الشراكات الاستراتيجية مع المستثمرين والمصنعين، على النطاق المحلي والإقليمي والعالمي، وتستهدف المؤسسة تحقيق وفورات اقتصادية بمقدار (8.8) مليار ريال سنوياً بحلول عام 2024، كما ارتفعت نسبة المحتوى المحلي في مشاريع المؤسسة إلى (50%) من خلال جهودها في تبني العديد من المبادرات، وتعزيزاً لتطبيق مفهوم الهندسة القيمة عبر التحسين المستمر للمواصفات الفنية، وتعزيز قوة سلاسل الإمداد، انخفضت التكلفة الرأسمالية لإنشاء المتر المكعب لمنظومات الإنتاج بنسبة (33%)، إضافة إلى جهود المؤسسة المستمرة في رفع الكفاءة وتحسين معدلات استهلاك الطاقة الكهربائية في منظومات الإنتاج والنقل.

تطبيق حساب الموازنة

تطور إيرادات المؤسسة من عام 2017م حتى عام 2021م
(مليون ريال)



تعمل المؤسسة بالشراكة مع وزارة البيئة والمياه والزراعة ووزارة المالية على تطبيق منهجية حساب الموازنة لقطاع المياه، وتهدف هذه المنهجية إلى تحول القطاع للعمل بأسلوب تجاري يعتمد على رفع الكفاءة وتحسين الرقابة والأداء، ويتضمن حساب الموازنة توقيع اتفاقيات تجارية بين عناصر قطاع المياه بدءاً من الإنتاج مروراً بالنقل والخرن الاستراتيجي وانتهاءً بالتوزيع، وستحصل المؤسسة بعد توقيع الاتفاقيات التجارية على مقابل مادي من الشركة السعودية لشراكات المياه نظير كميات المياه المنتجة بشكل شهري، لتكون بديلاً عن الميزانية السنوية للمؤسسة التي تعتمد عليها وزارة المالية.

وقد اتمت المؤسسة كافة المتطلبات اللازمة لتوقيع هذه الاتفاقيات من النواحي المالية والفنية، وبدأت حملة لإدارة التغيير الداخلي لتهيئة كافة العاملين لإنجاح عملية التحول، ومن المتوقع أن يتم توقيع هذه الاتفاقيات في الربع الأول من العام 2022م.



موجز ميزانية المؤسسة وإيراداتها

تفصيل إيرادات 2021م

البند	الإيرادات	التقدير	الإيرادات
1431	الجزءات والغرامات	10,000,000.00	101,407,032.37
142161	الإيجارات وأقساط المساكن	45,000,000.00	71,290,130.50
144121	المبالغ المستردة من مصروفات السنوات السابقة	0.00	32,081,122.43
144122	الإيرادات المتنوعة غير المصنفة في مكان آخر	505,000,000.00	1,509,752,747.84
1421901	بيع الوثائق والأنظمة	7,000,000.00	5,502,815.00
1421903	مبيعات تيار كهربائي	411,000,000.00	1,706,699,741.12
1421904	مبيعات مياه	39,000,000.00	240,935,934.53
الإجمالي		1,017,000,000.00	3,667,669,523.79

اعتمادات الميزانية والمنصرف الفعلي حسب أبواب الميزانية للعام المالي

رقم الباب	نوع الباب	المعتمد في الميزانية	المنصرف الفعلي من المعتمد	الوفر (المتبقي)	نسبة المنصرف الفعلي إلى المعتمد في الميزانية (%)
21	تعويضات العاملين	2,939,092,604	2,893,497,239	45,595,365	98.45%
22	السلع والخدمات	10,470,740,859	10,442,135,251	28,605,608	99.73%
28	مصروفات أخرى	98,357,152	97,622,938	734,214	99.25%
31	الأصول غير المالية	7,340,631,678	7,314,914,834	25,716,844	99.65%
المجموع		20,848,822,293	20,748,170,262	100,652,031	99.52%

كفاءة صرف الميزانية

الاستفادة بنسبة 99.5% من كافة الموارد المالية المتاحة بالميزانية المعتمدة



تحسن في الكفاءة المالية التشغيلية

الوفر المالي المتحقق بعد خفض كميات الوقود:

الوقود	الوفر (مليون ريال)	كميات استهلاك مشتقات الطاقة (ألف) 2020	كميات استهلاك مشتقات الطاقة (ألف) 2021
وقود الزيت الخام	34	1307	1158
وقود الزيت الثقيل	42	868	602
وقود الديزل	44	199	77
وقود الغازات الطبيعي	23	102	94
الإجمالي	143	2476	1931

حققت المؤسسة وفورات اقتصادية من خلال تنفيذ عدد من مبادرات إزاحة الوقود السائل، وذلك باستبدال التقنيات الحرارية المستخدمة في عدد من منظومات الإنتاج بتقنية التناضح العكسي، وبحلول عام 2024م تستهدف المؤسسة تحقيق وفورات تتجاوز (8.8) مليار ريال سنوياً. تحقيق وفر مالي في استهلاك الوقود يُقدر بـ (143) مليون ريال خلال عام 2021م.



التطوير الهندسي للمواصفات

الموقع	التكلفة الرأسمالية	العام
الشعيبة 4	4,100 ريال لكل م ³	2017
الخبر 2	3,200 ريال لكل م ³	2020
الشقيق 1	3,100 ريال لكل م ³	2021
الشعيبة 5	2,680 ريال لكل م ³	2021

عززت المؤسسة تطبيق مفهوم الهندسة القيمة في تصميم المشاريع، والتحسين المستمر على المواصفات الفنية مما أسهم في خفض التكلفة الرأسمالية لمشاريع منظومات الإنتاج بنسبة (33%) من (4,000) ريال / م³ إلى (2,685) ريال/م³ على الرغم من ارتفاع الأسعار العالمية.

خفض التكاليف في سلاسل الإمداد

- ✓ خفض تكاليف الشراء في عام 2021 م بمقدار (390) مليون ريال عن طريق تخطيط الاحتياج وتوفير مصادر بديلة والتفعيل الأمثل للمفاوضات.
- ✓ خفض أكثر من (100) مليون ريال في قيمة المخزون الراكد.

توطين صناعة التحلية

تقود المؤسسة زمام المبادرة في توطين صناعة التحلية، ودعم المحتوى المحلي، وجذب الاستثمارات، ودعوة المستثمرين المحليين والعالميين لإنشاء الشراكات والاتفاقيات الاستراتيجية في هذا المجال، وتقديم كل التسهيلات الممكنة والاستشارات والتوصيات المتنوعة في شراكة استراتيجية مع المستثمرين شعارها (صنع في السعودية). وأثمرت هذه الجهود في الكثير من الإنجازات التي كان لها دور كبير في دعم الاقتصاد الوطني، ومن أمثلة ذلك:

- ✓ تحقيق نسبة (50%) من المحتوى المحلي في عام 2021م بعد المساهمة في صرف أكثر من (6.5) مليار ريال لدعم اقتصاد المملكة محلياً.
- ✓ إطلاق مبادرة "اصنع محلياً وأنفق محلياً" والتي تجمع المقاول الرئيسي مع المصنعين المحليين بهدف تمكينهم من مشاريع المؤسسة.
- ✓ الحصول على تقييم فَعَّال ومتميز بنسبة (100%) من هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية.
- ✓ طرح فرصة إنشاء مصنع لإنتاج جيل جديد من أغشية التناضح العكسي، والتي تم تطويرها والانتهاج من التصاميم الهندسية الخاصة بها، وكذلك استهداف توطين الطابعة ثلاثية الأبعاد.
- ✓ الإسهام في تعزيز ثقافة المحتوى المحلي بعد عقد (13) ورشة عمل لأكثر من (300) مستفيد.
- ✓ الإشراف على تنفيذ أجندة التطوير والتدريب والتنمية المعرفية، بالتعاون مع أكاديمية التدريب بالمؤسسة، ومنظومات الإنتاج، وذلك بالتنسيق مع المؤسسات الشريكة.
- ✓ تعزيز مُشاركة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في المملكة في منظومة المياه، ودعم نموّها، ومن ذلك توقيع عدد من الاتفاقيات ومذكرات التفاهم الداعمة للشراكات الاستثمارية.
- ✓ تدشين العديد من المشاريع المشتركة، وتحفيز ودعم الاستثمارات الرامية لتوطين القدرات والخدمات المرتبطة بتصنيع معدات وتقنيات إنتاج المياه. ومن ذلك: طرح منافسة (الاستثمار التجاري لمياه الرجيع الملحي)، وتوقيع عدد من الاتفاقيات في إطار الشراكات الاستثمارية.

الشراكات الاستثمارية

تمكنت المؤسسة من استشراف آفاق جديدة لتنمية إيراداتها عبر توقيع عدد من الشراكات والاتفاقيات الاستثمارية الهادفة إلى تحقيق الاستدامة المالية، ومن أهمها:

1. اتفاقيات إمدادات المياه للجهات الحيوية مثل القطاعات العسكرية، وشركة أرامكو السعودية، والهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية، وشركة تطوير البحر الأحمر.
2. اتفاقيات تقديم خدمات التشغيل والصيانة وتأهيل الكوادر البشرية مثل شركة أكواباور، وشركة مابا، والقطاعات العسكرية، وشركة نيوم.
3. اتفاقيات تقديم خدمات الاستشارات والإشراف الهندسي مثل المؤسسة العامة للري.
4. اتفاقيات حلول إمدادات المياه عبر وحدات إنتاج المياه المتنقلة (وحدات المستقبل) مع شركة المياه الوطنية.
5. مذكرات التفاهم مع الجهات الحيوية لحلول إمدادات المياه وتقديم الاستشارات مثل شركة آمالا.



تميّز المورد البشري

تميّز المورد البشري



تُولي المؤسسة اهتمامًا كبيراً لتطوير وتأهيل العنصر البشري، بوصفه المحور الأساس لاستدامة إنجازاتها.

ومن أبرز صور هذا الاهتمام تنفيذ عدد من البرامج التطويرية عبر الأكاديمية السعودية للمياه، إضافة إلى المشاركة بالندوات والمؤتمرات المتخصصة، التي تساهم في تطوير أداء العاملين وتحسين مهاراتهم وصقل خبراتهم.

كما تفخر المؤسسة بكوادرها الهندسية والفنية والتي تشكل ما نسبته (60%) من العاملين.

تنمية القدرات



- تصدرت الأكاديمية السعودية للمياه قائمة مزوّدي خدمات التدريب المعتمدين بالمنظمة العالمية للتدريب والتعليم المستمر (IACET) حيث سلّطت المنظمة الضوء على الأكاديمية والتعريف بها عبر موقعها على الإنترنت كإحدى الجهات التدريبية المعتمدة منها، حصلت الأكاديمية على الاعتمادية العالمية من منظمة (IACET) في عام 2020م، لمدة خمس سنوات بصفتها مزوداً لخدمات التدريب، وأول جهة يتم اعتمادها من قبل المنظمة في المملكة العربية السعودية.
- تطوير قدرات وكفاءة رأس المال البشري للعاملين بالمؤسسة عبر الذراع التدريبي (الأكاديمية السعودية للمياه)، وذلك بتنفيذ (431) برنامجاً تدريبياً استهدف (8,295) عاملاً بالمؤسسة، لتعزيز كفاءة العاملين، وتطوير قدراتهم ومهاراتهم الفنية والإدارية، بزيادة تصل إلى (66%) عن عام 2020م.
- سعت الأكاديمية السعودية للمياه للحصول على عدد من البرامج والشهادات الفنية المعتمدة بهدف رفع قدراتها وإمكاناتها، لضمان أفضل المخرجات التدريبية وتلبية احتياجات سوق العمل.
- العمل في إطار التدريب الاستثماري، وذلك بتنفيذ عدد من البرامج التدريبية المتخصصة لعدد من الجهات في القطاعين العام والخاص وفق الاحتياج التدريبي لتلك الجهات.

تنمية القدرات



- حققت المؤسسة نسبة (99%) في مؤشر جودة البيانات الوظيفية لدى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.
- ساهمت المؤسسة بتنمية المورد البشري من خلال تعظيم الاستفادة من الكوادر الوطنية من داخل المؤسسة وخارجها حيث تم استقطاب (90) مرشح من حديثي التخرج وخريجي برنامج وظيفتك بعثتك وأصحاب الخبرات.
- عززت المؤسسة من ثقافة التواصل مع منسوبيها حيث نفذت عدة فعاليات ومحافل ثقافية وتوعوية وترفيهية تهدف جميعها لخلق بيئة عمل تنافسية وجاذبة.
- أطلقت المؤسسة منصة مخصصة للعناية بالعاملين تهدف إلى تعزيز التواصل الداخلي وبلغ عدد الخدمات المقدمة (2700) خدمة.
- تعظيم الاستفادة من الكوادر البشرية المؤهلة في المحطات الخارجة عن الخدمة وإعادة توزيعهم حسب الاحتياج.

نقل وإثراء المعرفة

يُعد التطوير من أهم وسائل نقل المعرفة وتبادل الخبرات، وانطلاقاً من هذا تؤدي المؤسسة دوراً بارزاً في توفير فرص التعليم والتدريب التي تثرى مسارات التطوير لجميع منسوبيها، ومن أبرز جهودها لتحقيق ذلك:

- توطين المعرفة والعمل على تعظيم الاستفادة من العقود الاستشارية بنقل المعرفة الفنية من الاستشاريين إلى كوادر المؤسسة، ودعمهم ببرامج متخصصة في تصميم المشاريع.
- تحسين الأداء، وتطوير الكوادر، وإعداد برنامج تدريبي لكل عضو بالإدارة لرفع مستوى الكفاءة، وتدريب منسوبي الإدارة على المهارات الإدارية والقيادية، وتنظيم ورش عمل لرفع كفاءة الموظفين في لجان الإشراف على خدمات المشاريع والمساندة.
- عقد ورش تدريبية متقدمة في إدارة المشاريع وإعداد وعقد ورش تدريبية مكملية للورش السابقة ذات محتوى أكثر شمولية وتخصصاً في مجالات إدارة المشاريع المختلفة، واستهداف فرق المشاريع ومديري المشاريع ذوي الخبرة.

تم توقيع مذكرة تفاهم بين المؤسسة وأكاديمية الصندوق الصناعي، لتقديم برامج تدريبية تخصصية وتبادل الخبرات في مجال تدريب وتطوير الكوادر البشرية.

تعزيزاً لدور المؤسسة المهني والاجتماعي، استقبلت أكثر من (800) متدرب من طلاب وطالبات الجامعات والكليات والمعاهد السعودية.

أناحت المؤسسة لمنسوبيها (2000) فرصة تدريبية من خلال (28) برنامجاً مع جهات خارجية متخصصة في مجالات مختلفة لتطوير الكفاءات الفنية والإدارية.

نظمت المؤسسة (18) دورة تدريبية وورشة عمل بمشاركة أصحاب الخبرات من منسوبيها.

القوى العاملة

إجمالي القوى العاملة في المؤسسة عام 2021م

9,902



9,750 رجال



152 نساء



غير سعودية
17

سعودية
135

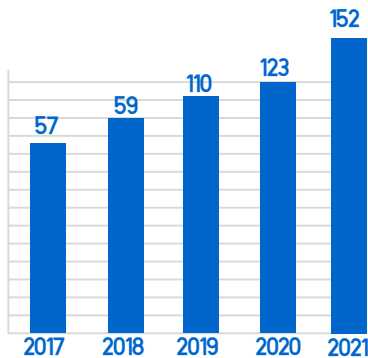
غير سعودي
302

سعودي
9,448

بخبرة تجاوزت (47) عامًا، وتماشياً مع توجه القيادة الرشيدة، تؤكد المؤسسة على دورها الفعال في دعم الكفاءات المحلية وإعطاء الفرص في جميع مجالات صناعة تحلية المياه هندسياً وإدارياً وبحثياً ودعمًا لتوطين الصناعة يشكل المواطنون العاملون بالمؤسسة أكثر من (96%) من إجمالي العاملين لديها في مختلف المجالات الهندسية والفنية والإدارية.

وحققت المؤسسة نسبة توظيف نسائي في المجالات البحثية والإدارية وصلت إلى (15%) وتستهدف المؤسسة تعزيز الكفاءات المحلية النسائية في المجالات التشغيلية أيضاً. وفيما يلي بيان توضيحي لنمو الوظائف النسائية بالمؤسسة.

نمو الكادر النسائي في المجالات
البحثية والتنفيذية بالمؤسسة



15%



المساهمة المجتمعية

لا تقتصر جهود المؤسسة - فيما يتعلق بالمسؤولية المجتمعية - على منسوبيها فقط، بل تمتد لتشمل كل أبناء وبنات الوطن. وفي هذا الإطار تحرص المؤسسة على نشر ثقافة السلامة والصحة المهنية بين جميع أفراد المجتمع، من خلال المشاركة بشكل فعّال في الكثير من المناسبات، مثل اليوم العالمي لمكافحة التدخين وغيره من الفعاليات المحلية والعالمية، ومن أبرز هذه المشاركات:

- نظمت المؤسسة فعاليات أسبوع البيئة 2021 (لنا ولأجيالنا) وحملة إعلامية وميدانية للعاملين وأسرهم (زراعة شتلات زراعية، تنظيف الشواطئ) في المجمعات السكنية.
- أقامت المؤسسة أنشطة وحملات توعوية تفاعلاً مع المناسبات والأيام العالمية (اليوم العالمي للتصلب اللويحي، اليوم العالمي لصحة الفم والأسنان، اليوم العالمي لمكافحة التدخين، اليوم العالمي لارتفاع ضغط الدم، شهر التوعية بسرطان الثدي، اليوم العالمي لمرض السكري)
- إطلاق حملات ميدانية تطوعية لتنظيف الشواطئ من المخلفات هدفت إلى نشر الوعي البيئي وثقافة العمل التطوعي.



المساهمة المجتمعية



عبدالعزیز بوعیید أحد المشاركين في معرض الهوايات

- إقامة ورش تدريبية وتوعوية على هامش مؤتمرات وملتقيات المؤسسة تهدف لنقل المعرفة وتطوير مهارات الشباب.
- إقامة فعاليات ومعارض للهوايات في المجمعات السكنية للمؤسسة لتنمية الهوايات الرياضية والثقافية والترفيهية مساهمة في تحسين جودة الحياة في المجمعات السكنية.
- إطلاق حملات ميدانية تطوعية لتنظيف الشواطئ من المخلفات هدفت إلى نشر الوعي البيئي وثقافة العمل التطوعي.
- شاركت المؤسسة في (مبادرة السعودية الخضراء) بتوفير مركبات نقل للمتطوعين.
- شاركت المؤسسة في الحملة الوطنية لوزارة الصحة (خذ الخطوة) عبر توفير لقاح (كوفيد - 19) في بعض مواقع المؤسسة.



الفرص والتحديات

الفرص المتاحة أمام المؤسسة لاستمرار الريادة والتميز

تُعد المنهجية الاستراتيجية للمؤسسة إحدى أهم ركائزها لمواصلة رفع الكفاءة وتحقيق الريادة في صناعة التحلية. وترتكز هذه المنهجية على تحليل وتقييم الوضع الحالي لأداء المؤسسة، ثم استشراف مستقبل عملها. ومن ثم يتم وضع خارطة الطريق التي توضح كيفية انتقالها من الوضع الحالي إلى المستقبل. وفيما يلي أهم المبادرات والأثر والدعم المطلوب:

المبادرة

استكمال مشاريع استبدال منظومات الإنتاج التي تعمل بالتقنيات الحرارية بمنظومات إنتاج تناضح عكسي صديقة للبيئة.

الأثر

- خفض مزيد من الانبعاثات الكربونية.
- تحقيق مزيد من مستهدفات مبادرة إزاحة الوقود السائل.
- تحقيق مزيد من الوفورات المالية.

الدعم المطلوب

- توفير التمويل اللازم لاستبدال منظومة إنتاج الشعيرة 2، ومنظومة الخبر 3.
- أعدت المؤسسة دراسة جدوى متكاملة لإثبات جدوى تنفيذ هذه المشاريع.

المبادرة

التوسع في إنشاء منظومات الطاقة المتجددة لتزويد منظومات إنتاج المياه المحلاة بالطاقة.

الأثر

- تقليل من استخدام الطاقة الكهربائية المعتمدة على الوقود الأحفوري.
- المواءمة مع توجهات المملكة للتوسع في استخدام الطاقة النظيفة.
- توفير احتياجات منظومات إنتاج المياه المحلاة من الطاقة دون التأثير على مصادر الطاقة الحالية

الدعم المطلوب

- إعطاء المؤسسة الممكنات المالية والإدارية لإنشاء منظومات إنتاج تعمل بالطاقة المتجددة.

المبادرة

التوسع في مجالات الابتكار وإعادة استخدام الطاقة وتقنيات الذكاء الاصطناعي

الأثر

- تحقيق وفورات مالية تشغيلية على المدى المتوسط.
- خفض تكلفة إنتاج المياه المحلاة عالميًا على المدى الطويل
- زيادة الإنتاج العلمي والتقني للمؤسسة لتعزيز ريادتها لصناعة التحلية عالميًا.
- رفع ترتيب المملكة في مؤشرات الابتكار العالمية.

الدعم المطلوب

- تمكين المؤسسة من تمويل إضافي ضمن ميزانيتها لدعم هذه الأنشطة، وستوفر المؤسسة دراسات جدوى لهذه المشاريع.

التحديات

- عدم كفاية الاعتمادات المالية السنوية لتغطية التزامات مشاريع منظومات الإنتاج والنقل الجاري تنفيذها، وما ينتج عن ذلك من تحد كبير في قدرة المقاولين على الاستمرار في التنفيذ بنفس الكفاءة وحسب الجدول الزمني المعتمد، وحيث أن مشاريع قطاع المياه مترابطة وأي تأخير في أحدها يترتب عليه تأخير في المشاريع المرتبطة به، وتأخر الاستفادة من المنظومة بكافة عناصرها.
- تواجه المؤسسة صعوبة في توفر التكاليف والاعتمادات المالية اللازمة لتنفيذ مشاريع الربط التكاملي لأنظمة نقل المياه بين مناطق المملكة، ومشاريع منظومات الخزن الاستراتيجي للمياه، ومشاريع الأمن الشامل لحماية أصول منظومات الإنتاج والنقل والخزن، ومشاريع الربط المتعددة مع مصادر الطاقة، حيث تهدف هذه المشاريع إلى حماية أصول منظومات الإنتاج والنقل، ورفع جاهزية المؤسسة للاستجابة لحالات الطوارئ.
- تلتزم المؤسسة بتطبيق نظام المنافسات والمشتريات الحكومية في كافة تعاقداتها، وتتفهم أهمية الحوكمة وحرص الأجهزة المعنية على تطبيق كافة إجراءات النظام، ولكن مع بدء تطبيق حساب الموازنة لقطاع المياه الهادف إلى تهئية القطاع للعمل بأسلوب تجاري، وتمكين المؤسسة من الاعتماد على إيراداتها المتحقق نظير بيع المياه المنتجة للمشتري الرئيس، وعدم حاجتها للدعم الحكومي من خلال الميزانية العامة، فإن تطبيق نظام المنافسات والمشتريات الحكومية بكافة بنوده يفقد المؤسسة المرونة الكافية التي تتطلبها طبيعة عملها كما يفقدها القدرة على الاستجابة السريعة لمتطلبات المرحلة الحالية.

تدرك المؤسسة أن توفر المياه الصالحة للشرب هو العنصر الأساسي لأي نهضة حضارية، وتدرك كذلك أن مياه البحر المحلاة هي الرافد الأكبر للمياه الصالحة للشرب في المملكة العربية السعودية، كما تدرك حجم المسؤولية الملقاة على عاتقها والدور المناط بها لدعم رحلة هذا الوطن الطموحة لتحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030، لذا بادرت المؤسسة إلى وضع خطة متوافقة مع خطة العرض والطلب على المياه المعتمدة من وزارة البيئة والمياه والزراعة والتي تهدف إلى تلبية احتياج المياه الصالحة للشرب بشكل منسق. وعلى الرغم من وجود عدد من التحديات التي تؤثر على سرعة الأداء والإنجاز، فإن المؤسسة تواصل المضي قدماً للإسهام في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمملكة، ومن أبرز هذه التحديات:



التوصيات

- دعم ميزانية المؤسسة من بداية العام المالي بالاعتمادات المالية المطلوبة لاستكمال المشاريع الرأسمالية تحت التنفيذ، لتتمكن من الإيفاء بالتزاماتها واستكمال انجاز أعمال مشاريع منظومات الإنتاج والنقل حسب المخطط.
- دعم جهود المؤسسة لتوفير التكاليف المالية المطلوبة لتنفيذ مشاريع الربط التكاملي للأنظمة نقل المياه بين مناطق المملكة، ومشاريع منظومات الخزن الاستراتيجي للمياه، ومشاريع الأمن الشامل لحماية أصول منظومات الإنتاج والنقل الخزن، ومشاريع الربط المتعددة مع مصادر الطاقة لرفع الجاهزية في حالة الطوارئ والتعامل مع المخاطر المحتملة.
- منح المؤسسة استثناءات من نظام المنافسات والمشتريات الحكومية وتمكينها من إيراداتها المباشرة بما يتوافق مع البدء في تطبيق حساب الموازنة لقطاع المياه، مما يخولها المرونة الكافية لإدارة عمليات الشراء ويمكنها من تحسين كفاءتها المالية، ويمكن للمؤسسة تقديم كافة التفاصيل المطلوبة لإثبات جدوى هذا الطلب.

الخاتمة

يبرز هذا التقرير منجزات ودور المؤسسة في تطوير صناعة تحلية المياه المالحة في المملكة، وتوثيق الجهود المبذولة لتنفيذ استراتيجيتها، ولا سيما فيما يتعلق بتحقيق الاستدامة، والمحافظة على موقع المملكة الريادي في خارطة صناعة التحلية على مستوى العالم.

وقد ركّز التقرير على رصد تطور الأعمال وتنفيذ المشاريع التي تتحقق معها الوفرة والاستدامة والأمن المائي للمملكة على المدى الطويل، من خلال الجهود المتواصلة في تخطيط وتنفيذ المشاريع التي تشمل منظومات إنتاج تحلية وتنقية وأنظمة نقل المياه، إلى جانب تطوير المتطلبات الأساسية لحوكمة برنامج إدارة استمرارية الأعمال ومؤشرات الأداء ودليل ونماذج العمل الخاصة بإدارة استمرارية الأعمال.

وأبرز التقرير كذلك جهود المؤسسة في الأبحاث والابتكار وعمليات التوطين سواء التقنية أو في مجال الموارد البشرية، وتعزيز مشاركة المحتوى المحلي في المشاريع التي تنفذها بما يُسهم في تحقيق الإضافة المهمة لبرنامج التحوّل الوطني. وبهدف مضي المؤسسة في تحقيق أهدافها الاستراتيجية فإنها تعمل بالتنسيق والتعاون مع كافة الجهات ذات العلاقة لتجاوز العديد من التحديات التي تواجهها من خلال دعم ميزانيتها بالاعتمادات السنوية اللازمة من بداية السنة المالية، حتى تستطيع تنفيذ مشاريعها التنموية.

وسعيًا لتطوير وسائلها ومواجهة استحقاقات المستقبل تعمل المؤسسة على تطبيق مفهوم الاستثمار الأمثل لفرص التحسين والتطوير الذي يمثل أبرز الأهداف الاستراتيجية التي نجحت المؤسسة في تحقيقها منذ إطلاق رؤية المملكة 2030 وحتى اليوم، والمتمثلة في سلسلة من الإنجازات التي جاءت نتيجة السعي الدؤوب على مدار هذه السنوات من كافة المنتمين إلى هذا الصرح الوطني الذي شكل نجاحه -بدعم سخي من القيادة الرشيدة- إحدى قصص النجاح لهذا الوطن العظيم في هذا العهد الزاهر لخدام الحرمين الشريفين، وسمو ولي عهده الأمين -حفظهما الله-.



التسلسل	نوع الأداة	الرقم	التاريخ	موضوع الأداة	الأعمال التي تمت في شأنه	حالة التنفيذ
1	قرار مجلس الوزراء	195	24/3/1442	الموافقة على الفقرة (3) من جدول هيكل تأشيرات الزيارة والحج	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
2	قرار مجلس الوزراء	207	2/4/1442	تنفيذ الخطة الوطنية للتوظيف إلى نهاية عام 2021	تم العمل على محتويات الخطة وأخذها بعين الاعتبار في عملية التوظيف، وتم التعميم بعد ذلك بإيقاف التوظيف على مستوى الدولة	تم اتخاذ اللازم
3	قرار مجلس الوزراء	237	16/4/1442	الموافقة على اللائحة التنفيذية لنظام الأحداث	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
4	قرار مجلس الوزراء	239	16/4/1442	الموافقة على نظام الغرف التجارية	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
5	أمر سامي	15701	20/3/1442	الموافقة على اللائحة التنفيذية لنظام الأحداث	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
6	قرار مجلس الوزراء	251	23/4/1442	الموافقة على اللائحة التنفيذية لنظام الأحداث	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
7	أمر سامي	822	15/1/1442	تنال المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة عن بعض أصول المرحلة الرابعة من محطة المياه بمحافظة جدة لصالح صندوق الاستثمارات العامة	اكتمال طرح منافسة لإزالة محطة جدة المرحلة الرابعة وتم الترسية على أحد الشركات وجاري العمل على إزالته الأصول ونقلها بعد ذلك لمحطة الشعبية، وسيتم إكمال إجراءات البيع للأصول حال اكتمال الإزالة	تم اتخاذ اللازم



التسلسل	نوع الأداة	الرقم	التاريخ	موضوع الأداة	الأعمال التي تمت في شأنه	حالة التنفيذ
8	قرار مجلس الوزراء	262	14/5/1442	الموافقة على نظام الكهرباء الصادر بالمرسوم الملكي (م م 44 ف) 16/5/1442	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
9	قرار مجلس الوزراء	266	16/5/1442	الموافقة على تنظيم الهيئة العامة لعقارات الدولة	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
10	قرار مجلس الوزراء	303	8/5/2025	الموافقة على تعديل الفقرة 4 من المادة 2 من لائحة الديوان العام للمحاسبة على المؤسسات العامة والشركات	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
11	قرار مجلس الوزراء	282	21/5/1442	الموافقة على نظام صندوق التنمية الثقافي	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
12	قرار مجلس الوزراء	287	28/5/1442	الموافقة على نظام صندوق التنمية العقارية	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
13	قرار مجلس الوزراء	301	28/5/1442	الموافقة على استثناء أعمال مبادرات برنامج تحقيق الرؤية من نظام المنافسات الحكومية	اكتمال طرح المشاريع المرتبطة ببرنامج تحقيق الرؤية كما هو موضح بالقرار واستثناءها من نظام المنافسات	تم اتخاذ اللازم
14	قرار مجلس الوزراء	300	28/5/1442	تعديل تنظيم الهيئة السعودية للمقاولين	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم



التسلسل	نوع الأداة	الرقم	التاريخ	موضوع الأداة	الأعمال التي تمت في شأنه	حالة التنفيذ
15	قرار مجلس الوزراء	296	28/5/1442	إضافة فقرة إلى المادة (6) من نظام مكافحة الجريمة والتستر	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
16	قرار مجلس الوزراء	227	9/4/1442	تعديل نظام التنقل بالخطوط الحديدية الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م 333) 24/5/1433	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
17	قرار مجلس الوزراء	312	6/6/1442	تعديل المادة الرابعة من تنظيم الهيئة العامة للمنشآت المتوسطة والصغيرة	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
18	قرار مجلس الوزراء	311	6/6/1442	استمرار بدل ساعات العمل الإضافية لشاغلي بند الوظائف في المستشفيات	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
19	أمر ملكي	29627	28/5/1442	القاضي بتوحيد مواعيد صرف الرواتب لكل العاملين بالدولة وفقاً للتقويم الميلادي	الانتهاء من تفعيل مسيرات الرواتب للعاملين بالمؤسسة لتصبح يوم 27 من كل شهر ميلادي	تم اتخاذ اللازم
20	أمر سامي	1/322	11/6/1442	ضم وزارة الإسكان إلى وزارة الشؤون البلدية والقروية تعديل مسماها ليكون وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
21	قرار مجلس الوزراء	263	14/5/1442	الموافقة على تنظيم هيئة المياه والكهرباء	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم



التسلسل	نوع الأداة	الرقم	التاريخ	موضوع الأداة	الأعمال التي تمت في شأنه	حالة التنفيذ
22	أمر سامي	20072	14/5/1442	التأكيد على التقيد بالأمر السامي رقم (1992) بتاريخ 12/1/1439	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
23	قرار مجلس الوزراء	323	13/6/1442	القاضي بالموافقة على إلغاء هيئة حي السفارات ونقل جميع المهمات إلى الهيئة الملكية لمدينة الرياض	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
24	قرار مجلس الوزراء	335	206/1442	تعديل الفهرس (1.2) من المادة (10) من نظام التأمينات الاجتماعية	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
25	قرار مجلس الوزراء	353	27/6/1442	تعديل الفقرة 5 من البند أولاً من آليه عمل لجنة المساهمات العقارية	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
26	قرار مجلس الوزراء	357	27/6/1442	الموافقة على استراتيجية مجلس التعاون في مجال العمل والقوى العاملة	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
27	قرار مجلس الوزراء	357	4/7/1442	تحويل وكالة الأنظمة بوزارة المالية إلى مركز مستقل باسم المركز الوطني لنظام الموارد الحكومية	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
28	قرار مجلس الوزراء	373	4/7/1442	الموافقة على قيام وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية بالتنسيق مع المجلس التنفيذي بجمعية حماية المستهلك	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم

التسلسل	نوع الأداة	الرقم	التاريخ	موضوع الأداة	الأعمال التي تمت في شأنه	حالة التنفيذ
29	قرار مجلس الوزراء	375	4/4/1442	الموافقة على إلغاء المؤسسة العامة للخطوط الحديدية و نظامها	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم إتخاذ اللازم
30	قرار مجلس الوزراء	419	25/7/1442	تعديل نظام التأمينات الاجتماعية	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم إتخاذ اللازم
31	قرار مجلس الوزراء	387	11/7/1442	الموافقة على لائحة تصحيح أوضاع مخالفي نظام مكافحة التستر	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم إتخاذ اللازم
32	قرار مجلس الوزراء	385	11/7/1442	الموافقة على ضوابط مكافآت أعضاء مجلس إدارة الأجهزة واللجان المنبثقة عنها	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم إتخاذ اللازم
33	قرار مجلس الوزراء	357	27/6/142	الموافقة الكريمة على استراتيجية مجلس التعاون في مجال العمل والقوى العاملة	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم إتخاذ اللازم
34	قرار مجلس الوزراء	389	11/7/1442	الموافقة على ضم برنامج الوطن لدعم إدارة المشروعات والتشغيل والصيانة إلى مركز تحقيق كفاءة الرؤية وتحويله إلى مركز كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم إتخاذ اللازم
35	أمر سامي	40104	17/7/1442	رفع مستوى الرقابة على تطبيق الإجراءات الاحترازية والتدابير الوقائية لمكافحة جائحة كورونا	تم المراقبة بشكل مستمر ودوري من قبل الإدارة التنفيذية للأمن الصناعي، وإدارة المتابعة، وإدارة الالتزام المؤسسي لجميع العاملين بجميع المواقع للتأكد من تطبيق الإجراءات والتدابير لمكافحة جائحة كورونا	تم إتخاذ اللازم



التسلسل	نوع الأداة	الرقم	التاريخ	موضوع الأداة	الأعمال التي تمت في شأنه	حالة التنفيذ
36	قرار مجلس الوزراء	403	18/7/1442	تعرفه استهلاك الكهرباء لنشاط الحوسبة السحابية	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
37	قرار مجلس الوزراء	407	18/7/1442	تعرفه استهلاك الكهرباء لنشاط الحوسبة السحابية	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم إتخاذ اللازم
38	قرار مجلس الوزراء	401	18/7/1442	تحويل المركز الوطني للوقاية من الأمراض ومكافحتها إلى (هيئة الصحة العامة)	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم إتخاذ اللازم
39	قرار مجلس الوزراء	419	25/7/1442	تعديل نظام التأمينات الاجتماعية ، التقاعد العسكري والمدني	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم إتخاذ اللازم
40	أمر سامي	42049	25/7/1442	اعتماد أن تكون مدة الإجازة السنوية لمن هم في مرتبة وزير والمرتبة الممتازة (42) يوماً	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم إتخاذ اللازم
41	قرار مجلس الوزراء	418	25/7/1442	الموافقة على تنظيم هيئة الحكومة الرقمية	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم إتخاذ اللازم
42	أمر ملكي	أ/406	27/7/1442	الصادر بتأكيد على معاقبة كل من يسهّل دخول المتسلل للمملكة أو نقله داخلها أو يوفر له المأوى أو يقدم له المساعدة أو خدمة	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم إتخاذ اللازم



التسلسل	نوع الأداة	الرقم	التاريخ	موضوع الأداة	الأعمال التي تمت في شأنه	حالة التنفيذ
43	قرار مجلس الوزراء	386	11/7/1442	الموافقة على إلغاء المؤسسة العامة للخطوط الحديدية و نظامها	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
44	قرار مجلس الوزراء	42072	1/8/1442	تعديل نظام التأمينات الاجتماعية	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
45	قرار مجلس الوزراء	435	3/8/1442	الموافقة على لائحة تصحيح أوضاع مخالفي نظام مكافحة التستر	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
46	قرار مجلس الوزراء	7819	12/2/1442	الموافقة على ضوابط مكافآت أعضاء مجلس إدارة الأجهزة واللجان المنبثقة عنها	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
47	قرار مجلس الوزراء	445	10/8/1442	الموافقة الكريمة على استراتيجية مجلس التعاون في مجال العمل والقوى العاملة	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
48	قرار مجلس الوزراء	453	10/8/1442	الموافقة على تعديل نظام المتاحف والآثار والتراث العمراني	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
49	أمر ملكي	45102	9/8/1442	معالجة النواقص الأساسية في مخططات المنح	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم



التسلسل	نوع الأداة	الرقم	التاريخ	موضوع الأداة	الأعمال التي تمت في شأنه	حالة التنفيذ
50	أمر سامي	403	9/6/1442	الموافقة على ما رآته اللجنة المالية المتضمن الاشتراك مع وزارة المالية وصندوق الاستثمارات العامة للتنازل عن الأصول التي يرغب الصندوق في الإبقاء عليها لصالح	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
51	قرار مجلس الوزراء	35677	17/8/1442	تعديل الفقرة (أ) من المادة (4) من تنظيم مجلس التنمية السياحي	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
52	قرار مجلس الوزراء	469	17/8/1442	الموافقة على نظام التبرع بالأعضاء البشرية	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
53	قرار مجلس الوزراء	468	17/8/1442	الموافقة على الترتيبات التنظيمية للمعهد الملكي للفنون التقليدية	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
54	قرار مجلس الوزراء	467	17/8/1442	الموافقة على الترتيبات التنظيمية للجنة الوطنية للتربية والثقافة والعلوم	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
55	قرار مجلس الوزراء	662	24/10/1442	الموافقة على المهمات المتعلقة بحقوق الإنسان	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
56	أمر ملكي	7819	12/2/1442	الموافقة على استثناءات المؤسسة من مضمون الأمر السامي بشأن حجز موقعي شمال وجنوب محافظة الخفجي لصالح صندوق الاستثمارات العامة	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم



التسلسل	نوع الأداة	الرقم	التاريخ	موضوع الأداة	الأعمال التي تمت في شأنه	حالة التنفيذ
57	قرار مجلس الوزراء	492	24/8/1442	الموافقة على اللائحة التنظيمية لدور الأحداث	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
58	قرار مجلس الوزراء	495	24/8/1442	المقصود بالجهة القضائية المختصة بنظام الشركات من لجان الفصل في منازعات الأوراق المالية	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
59	قرار مجلس الوزراء	493	24/8/1442	الموافقة على السياسة الوطنية لمنع عمل الأطفال في المملكة وعلى خطة العمل الوطنية لمنع عمل الأطفال	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
60	قرار مجلس الوزراء	485	24/8/1442	الموافقة على انضمام المملكة لبروتوكول 2014 المكمل للاتفاقية رقم (29) لعام 1930 المتعلقة بالعمل الجبري	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
61	قرار مجلس الوزراء	488	24/8/1442	إنشاء مركز باسم مركز تنظيم المعدات الثقيلة	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
62	أمر سامي	46887	18/8/1442	الموافقة على ما تم في مجلس الشؤون السياسية والأمنية لبحث العاملين على أخذ لقاح فايروس كورونا	تم عمل أكثر من حملة إعلانية بضرورة أخذ اللقاح داخلياً، ولا يستطيع العامل الدخول لمقر عمله ما لم يتم استكمال الجرعات المطلوبة وتتم متابعة العاملين بشكل مستمر	تم اتخاذ اللازم
63	قرار مجلس الوزراء	551	1/9/1442	تعديل اللائحة التنفيذية لنظام رسوم الأراضي البيضاء	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم



التسلسل	نوع الأداة	الرقم	التاريخ	موضوع الأداة	الأعمال التي تمت في شأنه	حالة التنفيذ
64	قرار مجلس الوزراء	508	1/9/1442	تعديل المادة (5) من نظام مكافحة الغش التجاري	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
65	قرار مجلس الوزراء	526	8/9/1442	المرسوم الملكي القاضي بتعديل المادة (65) من نظام المرافعات الشرعية	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
66	قرار مجلس الوزراء	534	8/9/1442	الموافقة على نظام مكافحة الاحتيال المالي وخيانة الأمانة	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
67	قرار مجلس الوزراء	551	5/9/1442	الصادر بالموافقة على تنظيم هيئة المحتوى المحلي	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
68	قرار مجلس الوزراء	552	15/9/1442	المرسوم الملكي رقم (م 83) القاضي بتعديل الفقرة المتفرغة من الفقرة (2) من المادة (5) من نظام تمليك غير السعوديين للعقار واستجاره	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
69	قرار مجلس الوزراء	574	22/9/1442	المرسوم الملكي (م 87) القاضي بالموافقة على إضافة مادة الى نظام التقاعد المدني	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
70	أمر سامي	55161	24/9/1442	الموافقة على نظام الهيئة العامة للإحصاء	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم



التسلسل	نوع الأداة	الرقم	التاريخ	موضوع الأداة	الأعمال التي تمت في شأنه	حالة التنفيذ
71	قرار مجلس الوزراء	73	27/1/1443	الموافقة على نظام التنفيذ أمام ديوان المظالم	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
72	قرار مجلس الوزراء	85	8/2/1443	الموافقة على نظام الانضباط الوظيفي	تم الاطلاع على النظام وأخذ في عين الاعتبار للإجراءات الداخلية التي تخص العامل	تم اتخاذ اللازم
73	أمر سامي	10030	15/2	الموافقة على التوصية المعدة من مجلس الشؤون الاقتصادية على أن تتولى وزارة الطاقة الإشراف على عمليات إنتاج الموارد البتروكيماوية	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
74	قرار مجلس الوزراء	113	18/2/1443	الموافقة على توصيات اللجنة المشكلة بمكافحة ظاهرة التستر التجاري	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
75	قرار مجلس الوزراء	111	14/2/1443	الموافقة على نظام التعرفة الكهربائية	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
76	أمر سامي	123	28/2/1443	الموافقة على تعديل المادة (27) من نظام المقيمين المعتمدين	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
77	أمر ملكي	12714	27/2/1443	الموافقة على أن تتولى هيئة الرقابة ومكافحة الفساد وديوان المحاسبة العامة الرقابة على تنفيذ مشاريع التخصيص	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم



التسلسل	نوع الأداة	الرقم	التاريخ	موضوع الأداة	الاعمال التي تمت في شأنه	حالة التنفيذ
78	قرار مجلس الوزراء	136	28/2/1443	الموافقة على نقل اختصاص إصدار شهادة المنشأ من وزارة التجارة إلى وزارة الصناعة	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
79	قرار مجلس الوزراء	125	25/2/1443	الموافقة على تنظيم مجلس المحتوى الرقمي	تم التعميم إلكترونياً على مستوى المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
80	قرار مجلس الوزراء	135	28/2/1443	تعديل القواعد المنظمة لعمل اللجنة الوطنية للدراسات الجغرافية	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
81	قرار مجلس الوزراء	187	27/3/1443	الموافقة على تعديل المادة (25) من نظام الإجراءات الجزائية	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
82	قرار مجلس الوزراء	185	27/3/1443	تعديل الفقرة (أ) من المادة (16) من النظام الصحي	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
83	قرار مجلس الوزراء	200	4/4/1443	تعديل الفقرة (ب) من البند أولاً من الضوابط المطلوب مراعاتها عند أعداد ودراسة مشروع الأنظمة واللوائح وما في حكمها	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
84	قرار مجلس الوزراء	197	25/4/1443	تعديل نظام المختبرات	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم



التسلسل	نوع الأداة	الرقم	التاريخ	موضوع الأداة	الأعمال التي تمت في شأنه	حالة التنفيذ
85	قرار مجلس الوزراء	255	25/4/1443	تعديل نظام مكافحة الرشوة	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
86	قرار مجلس الوزراء	234	18/4/1443	تعديل نظام الهيئة العامة للمنافسة	تم عمل التحسينات المطلوبة على نظام المنافسات داخلياً لتكون متوافمة مع المنصوص عليه بالنظام	تم اتخاذ اللازم
87	أمر سامي	247	25/4/1443	الموافقة على ميثاق الملك سلمان العمراني	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
88	قرار مجلس الوزراء	253	25/4/1443	الموافقة على محضر قرار اللجنة الفنية بخصوص تنظيم هيئة الحكومة الرقمية	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
89	قرار مجلس الوزراء	249	25/4/1443	تمديد العمل بما ورد في الفقرة (أ) من البند أولاً من المرسوم الملكي (م/14)	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
90	أمر سامي	171	20/3/1443	الموافقة على نظام المدفوعات وخدماتها	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
91	أمر ملكي	170	20/3/1443	الموافقة على تنظيم مركز الملك عبدالله للتخطيط والسياسة اللغوية	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم



التسلسل	نوع الأداة	الرقم	التاريخ	موضوع الأداة	الأعمال التي تمت في شأنه	حالة التنفيذ
92	أمر سامي	19155	25/3/1443	الموافقة على محضر مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية (160/43) بتاريخ 7/3/1443	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
93	أمر سامي	15349	10/3/1443	التقيد بإرسال الدورات الرسمية للجهات الخارجية عن طريق وزارة الخارجية	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
94	قرار مجلس الوزراء	149	6/3/1443	الموافقة على نظام البريد	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
95	أمر سامي	15145	8/3/1443	الإسراع في تطبيق ضوابط الأمن السيراني	تم التعميم على إدارات المؤسسة	تم اتخاذ اللازم
96	أمر سامي	13239	1/3/1443	تشكيل فريق عمل للمحتوى المحلي لدى كل جهة من الجهات الحكومية التي تمول ميزانية الدولة	يتم العمل حالياً على تطبيق الضوابط المتبقية حيث أن نسبة التطبيق أكثر من (88%)	تم اتخاذ اللازم
97	أمر سامي	17127	17/3/1443	التأكيد على الجهات الحكومية برفع أسماء مرشحي مجالس إدارتها قبل انتهاء مدة المجلس بما لا يقل عن شهرين	الانتهاء من تشكيل الفريق الخاص بالمحتوى المحلي	تم اتخاذ اللازم



عقود المشروعات

اسم/رقم العقد	نوع العقد	اسم المقاول/المنفذ (1)	تاريخ الترسية	تاريخ التوقيع	تاريخ التسليم	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	الموقع	التنفيذ
تنفيذ محطات الضخ وتمديد خطوط أنابيب نظام نقل المياه (مياه عرفات - الطائف)	نظام نقل المياه	شركة مابا	22-Aug-17	19-Oct-17	05-Nov-17	49	1,117,732,174	الطائف	%95.50
نظام نقل مياه محطة رابغ (جدة - مكة المكرمة - الطائف)	نظام نقل المياه	شركة مابا	12-Nov-17	28-Feb-18	09-Jan-18	43	4,180,164,081	رابغ	%94.90
خط التغذية الجديد لمحافظة القنفذة	نظام نقل المياه	الخدمات السعودية للأعمال الكهربائية (SSEM)	09-Feb-20	16-Apr-20	31-May-20	12	228,571,429	القنفذة	%81.40
استبدال التقنية والأصول ذات العمر الافتراضي المنتهي (محطة الشعبة 1)	تحلية المياه		11-Oct-20	15-Dec-20	06-Dec-20	30	1,723,444,734	الشعبة	%14.80
مشروع (المرحلة الثانية) للخرن الاستراتيجي في مكة المكرمة و(المرحلة الأولى) في الطائف	خزان المياه	العيوني	14-Aug-17	20-Sep-17	12-Oct-17	37	861,131,706	مكة المكرمة - الطائف	%83.70
إمدادات الطاقة لمحطة الضخ 2 لمشروع (رابغ-جدة-مكة)	الطاقة	(ASG) مجموعة الشريف القابضة	1-Oct-20	27-Oct-20	19-Nov-20	12	94,348,199	رابغ	%36.40



عقود المشروعات

اسم/رقم العقد	نوع العقد	اسم المقاول/المنفذ(1)	تاريخ الترسية	تاريخ التوقيع	تاريخ التسليم	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	الموقع	التنفيذ
محطة التحويل بمحطة الشعبية	الطاقة	الخدمات السعودية للأعمال الكهروميكانيكية (SSEM)	10-Sep-20	01-Oct-20	03-Nov-20	19	237,236,997	الشعبية	%6.60
مشروع إعادة تأهيل خزان المليون	خزان المياه	عصام قباني	1-Sep-21	18-Oct-21	19-Oct-21	24	92,858,759	مكة المكرمة	%0.00
إنشاء مقر أمن منشآت التحلية في منطقة مكة المكرمة	مدني	سانيبيل	30-Nov-17	01-Jan-18	25-Jan-18	24	17,987,539	مكة المكرمة	%100.00
نظام نقل مياه الجبيل - الرياض (المرحلة الثالثة)	نظام نقل المياه	شركة الراشد للتجارة والمقاولات، ليماك	20-Mar-18	10-Sep-18	18-Sep-18	37	6,318,663,879	الرياض	%91.40
نظام نقل مياه الجبيل إلى مدن المنطقة الشرقية	نظام نقل المياه	شركة الراشد للتجارة والمقاولات	28-Jul-19	29-Oct-19	04-Aug-20	24	1,655,111,468	الجبيل	%38.30
توريد و تنفيذ نظام نقل مياه الخبر إلى مدينة (الدمام - حي الجامعة)	نظام نقل المياه	الخدمات السعودية للأعمال الكهروميكانيكية (SSEM)	9-Aug-20	06-Sep-20	01-Sep-20	18	697,237,417	الخبر	71.10%



عقود المشروعات

اسم/رقم العقد	نوع العقد	اسم المقاول/المنفذ (1)	تاريخ الترسية	تاريخ التوقيع	تاريخ التسليم	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	الموقع	التنفيذ
نظام نقل مياه خط التغذية (مدينة الطاقة الصناعية)	نظام نقل المياه	الخدمات السعودية للأعمال الكهروميكانيكية (SSEM)	8-Apr-19	29-May-19	27-Jun-19	16	314,418,800	الخبر	%94.90
نظام نقل من حقل مياه الطفيح إلى خزانات محطات الجبيل	نظام نقل المياه	شركة مطلق الغويري للمقاولات: MGC	28-Nov-19	26-Dec-19	21-Jan-20	10	320,000,000	الجبيل	%88.40
مشروع محطة تحلية الخبر بالتناضح العكسي	تحلية المياه	أكسيونا	14-Aug-18	29-Dec-18	08-May-18	26	935,426,669	الخبر	%98.20
محطة تحلية الجبيل بالتناضح العكسي م2	تحلية المياه	شركة سبيكو العربية	25-Dec-18	11-Feb-20	14-Feb-19	24	1,710,239,894	الجبيل	%85.30
محطة تحلية الخبر تناضح العكسي م2	تحلية المياه	أكسيونا / شركة الراشد للتجارة والمقاولات	25-Dec-18	11-Feb-20	24-Feb-19	24	2,019,399,247	الخبر	%77.60
مشروع استبدال التقنيات والأصول ذات العمر الافتراضي المنتهي لمحطة تحلية (الجبيل - المرحلة الثاني)، (محطة الجبيل بالتناضح العكسي المرحلة الرابعة)	تحلية المياه	الخدمات السعودية للأعمال الكهرو ميكانيكية / ماتيتو (SSEM)	24-Jun-21	05-Aug-21	25-Aug-21	37	2,755,697,089	الجبيل	%2.60



عقود المشروعات

اسم/رقم العقد	نوع العقد	اسم المقاول/المنفذ(1)	تاريخ الترسية	تاريخ التوقيع	تاريخ التسليم	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	الموقع	التنفيذ
تنفيذ الأعمال المتبقية لمشروع نظام نقل مياه خط التغذية الجديد لمحافظة الخفجي	نظام نقل المياه	توريشيما لصناعة المضخات المحدودة	23-Aug-21	27-Sep-21	21-Oct-21	12	73,224,087	الخفجي	%0.00
إنشاء المجمع السكني - لمحطة التحلية برأس الخير (عزاب)	مدني	الكفاح	22-Aug-17	23-Nov-17	10-Dec-18	30	368,210,583	رأس الخير	%75.10
إصلاح الخرسانة المتدهورة في خزانات خطوط مياه الأنابيب بالنقطة العليا بالرياض (ABC)	خزان المياه	أبصار	5-Nov-19	14-Jun-20	01-Jan-20	37	46,648,169	الرياض	%44.80
مشروع تنفيذ نظام نقل مياه (ينبع - المدينة المنورة)، (المرحلة الرابعة)	نظام نقل المياه	شركة مابا	14-May-18	17-Sep-18	26-Sep-18	37	2,504,150,866	المدينة المنورة	%86.50
استكمال تنفيذ مشروع محطة ينبع (المرحلة الثالثة) عقد الطاقة	الطاقة	شركة سيبكو العربية	17-May-17	14-Jun-17	17-May-17	38	5,384,179,943	ينبع	%98.30
إنشاء خط الغاز الجاف لتغذية محطة التحلية والطاقة في ينبع (المرحلة الثالثة)	نقل الغاز	شركة سيسيم العربية السعودية & (ASG) مجموعة الشريف القابضة	5-Apr-21	06-Jun-21	27-Jun-21	18	411,124,154	ينبع	%7.50



عقود المشروعات

اسم/رقم العقد	نوع العقد	اسم المقاول/المنفذ (1)	تاريخ الترسية	تاريخ التوقيع	تاريخ التسليم	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	الموقع	التنفيذ
تنفيذ محطات الضخ وتمديد خطوط أنابيب أنظمة نقل مياه (الشقيق - المرحلة الثالثة) للمجموعتين (B2) و (C)	نظام نقل المياه	شركة الراشد للتجارة والمقاولات	14-Mar-18	20-Aug-18	08-Apr-18	37	4,047,812,207	الشقيق	%95.70
توريد و تنفيذ نظام نقل و تخزين المياه بالفطيرة بجازان	خزان المياه	ميتسكو	27-Nov-19	29-Dec-19	28-Nov-19	12	84,869,200	جازان	%92.80
نظام نقل مياه أبها الحضري	نظام نقل المياه	شركة مطلق الغويري للمقاولات: MGC	16-Nov-20	10-Dec-20	03-Jan-21	15	319,216,000	أبها	%70.40
استبدال التقنية والأصول ذات العمر الافتراضي المنتهي (محطة الشقيق 1)	تحلية المياه	أكسيونا	11-Nov-20	15-Dec-20	31-Dec-20	30	1,278,570,790	الشقيق	%23.10
مقرات أمن المنشآت بالمنطقة الجنوبية	مدني	مجال الإنجاز	23-Feb-20	31-Dec-20	04-Feb-21	24	25,714,000	جازان	%7.80
نظام نقل مياه على الساحل الغربي	نظام نقل المياه	شركة مطلق الغويري للمقاولات: MGC	5-Feb-19	28-Mar-19	14-Feb-19	12	886,132,412	ضبا	%99.50



عقود المشروعات

اسم/رقم العقد	نوع العقد	اسم المقاول/المنفذ(1)	تاريخ الترسية	تاريخ التوقيع	تاريخ التسليم	المدة (شهر)	التكلفة (ريال سعودي)	الموقع	التنفيذ
تنفيذ نقل مياه المحطات الصغيرة الجديدة (حقل ، ضباء ، الوجه ، الليث ، فرسان)	تحلية المياه	شركة الراشد للتجارة والمقاولات	7-Nov-19	17-Dec-19	13-Jan-20	10	594,857,001	الساحل الغربي	%74.20
مشروع إنشاء محطات التحلية الصغيرة على الساحل الغربي	تحلية المياه	(ASG) مجموعة الشريف القابضة	20-Dec-18	21-Feb-19	13-Jan-19	15	1,547,334,555	الساحل الغربي	%97.40
مشروع الأنظمة الأمنية لمحطة الشقيق وأنظمة نقل الشقيق	مدني	نظم الأولى المحدودة	27-Dec-21	01-Feb-21	24-May-21	24	88,364,635	الشقيق	%0.00
إعادة تأهيل وترميم عدد (21) فيلا في المجمع السكني بالتخصصي وعدد (45) شقة في المجمع السكني بالعليا في الرياض	مدني	أبصار	11-Apr-19	03-Sep-19	16-Jun-19	22	23,747,347	الرياض	%87.50

والحمد لله رب العالمين

