”عهد جديد من زيادة الكفاءة وترشيد الإنفاق“

المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة
Saline Water Conversion Corporation

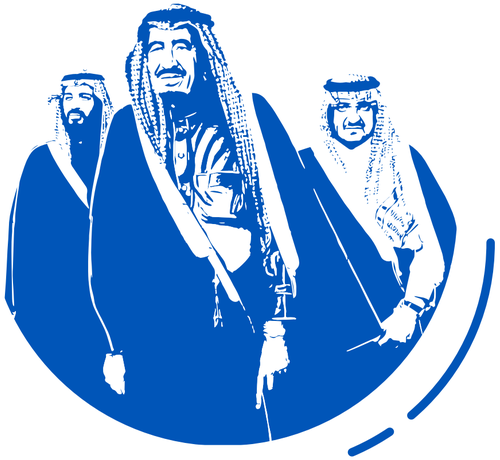
التقرير السنوي للعام المالي

2016 | 1438/1437 هـ

يقدم التقرير السنوي للمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة، للعام المالي (1438/1437 هـ) 2016م أهم المشاريع والبرامج التطويرية التي أطلقت أو أنجزت والمستهدفة تحقيق عهد جديد من التميز، يمتاز برفع الكفاءة وترشيد الإنفاق والتميز التشغيلي ولتتماشى مسيرتها التي اتخذتها مع رؤية المملكة 2030 .

رؤية VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

قال تعالى:



هدفي الأول أن تكون بلادنا نموذجاً ناجحاً ورائداً في العالم على كافة الأصعدة، وسأعمل معكم على تحقيق ذلك

خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود

قد أطلقت المملكة رؤيتها (2030)، التي تستند إلى المرتكزات الأساسية المتمثلة في العمق العربي والإسلامي والموقع الجغرافي الاستراتيجي والقوة الاستثمارية، وتهدف الرؤية إلى النهوض باقتصادها، وإحداث نقلة نوعية في قطاع الطاقة والصناعة والخدمات الصحية والتعليمية والسياحية وغيرها، مما يحقق زيادة في الصادرات غير النفطية، وإيجاد بيئة جاذبة للمستثمرين المحليين والدوليين، بالإضافة إلى فتح المجال بشكل واسع للقطاع الخاص من خلال تشجيعه ليكون شريكًا رئيسًا مع الدولة في توفير فرص العمل للمواطنين، وتقديم الخدمات المتطورة في كافة القطاعات بما في ذلك الرعاية الصحية والتعليم والإسكان.

محمد بن نايف بن عبد العزيز آل سعود
ولي العهد

دائما ما تبدأ قصص النجاح برؤية، وأنجح الرؤى هي تلك التي تبنى على مكامن القوة. ونحن نثق ونعرف أن الله سبحانه حبانا وطناً مباركاً هو أثمن من البترول، ففيه الحرمان الشريفان، أطهر بقاع الأرض، وقبلة أكثر من مليار مسلم، وهذا هو عمقنا العربي والإسلامي وهو عامل نجاحنا الأول.

محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود
ولي ولي العهد

محطة رأس الخير

أكبر محطة إنتاج مزدوج في العالم بتقنية الدورة المركبة ذات الكفاءة في استهلاك الطاقة، وذلك باستخدام تقنيات التناضح العكسي، وتعزيز تقنية «الإنتاج المزدوج» لاستغلالها في إنتاج الماء والكهرباء.

المحتويات

1. تمهيد
- مقدمة
- الرؤية والرسالة والغايات
- مجلس الإدارة
- الهيكل التنظيمي
- إطار العمل

2. المؤسسة
- المؤسسة في سطور
- حقائق وأرقام
- المشاريع الإنشائية
- الإنتاج
- خطوط النقل
- المحتوى المحلي
- الجوائز

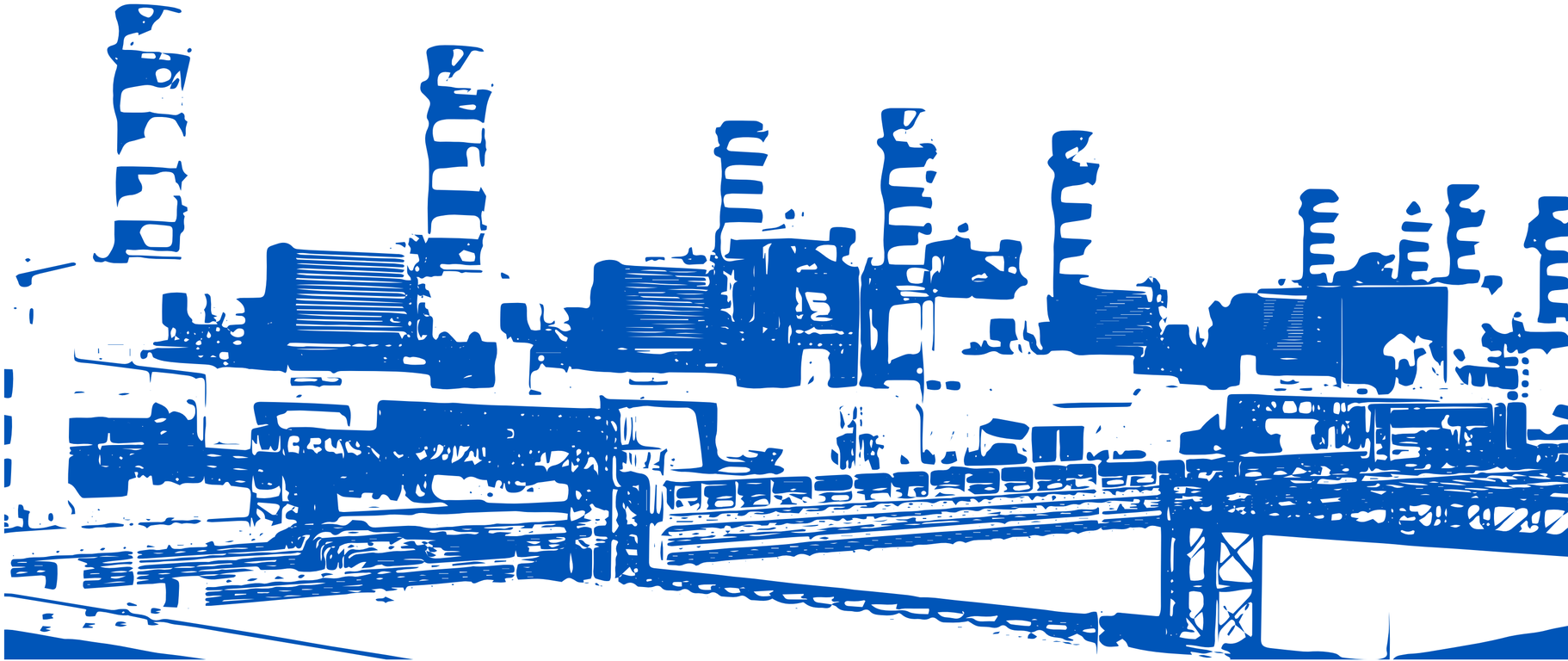
3. المستهدفات
- التخطيط الاستراتيجي
- برنامج التحول الوطني 2020
- التخصيص
- ملتقى الاستثمار في المياه WIF

4. الخدمات المساندة
- الخدمات المشتركة
- الموارد البشرية
- الجودة
- تقنية المعلومات
- الامن والبيئة
- العلاقات العامة
- الأبحاث

5. التميز المؤسسي
- برنامج القيادات الواعدة
- جائزة (مبدعون)
- برنامج تحسين
- التميز في المؤسسة
- الخدمة المجتمعية

6. الخلاصة

7. النماذج



1. تمهيد

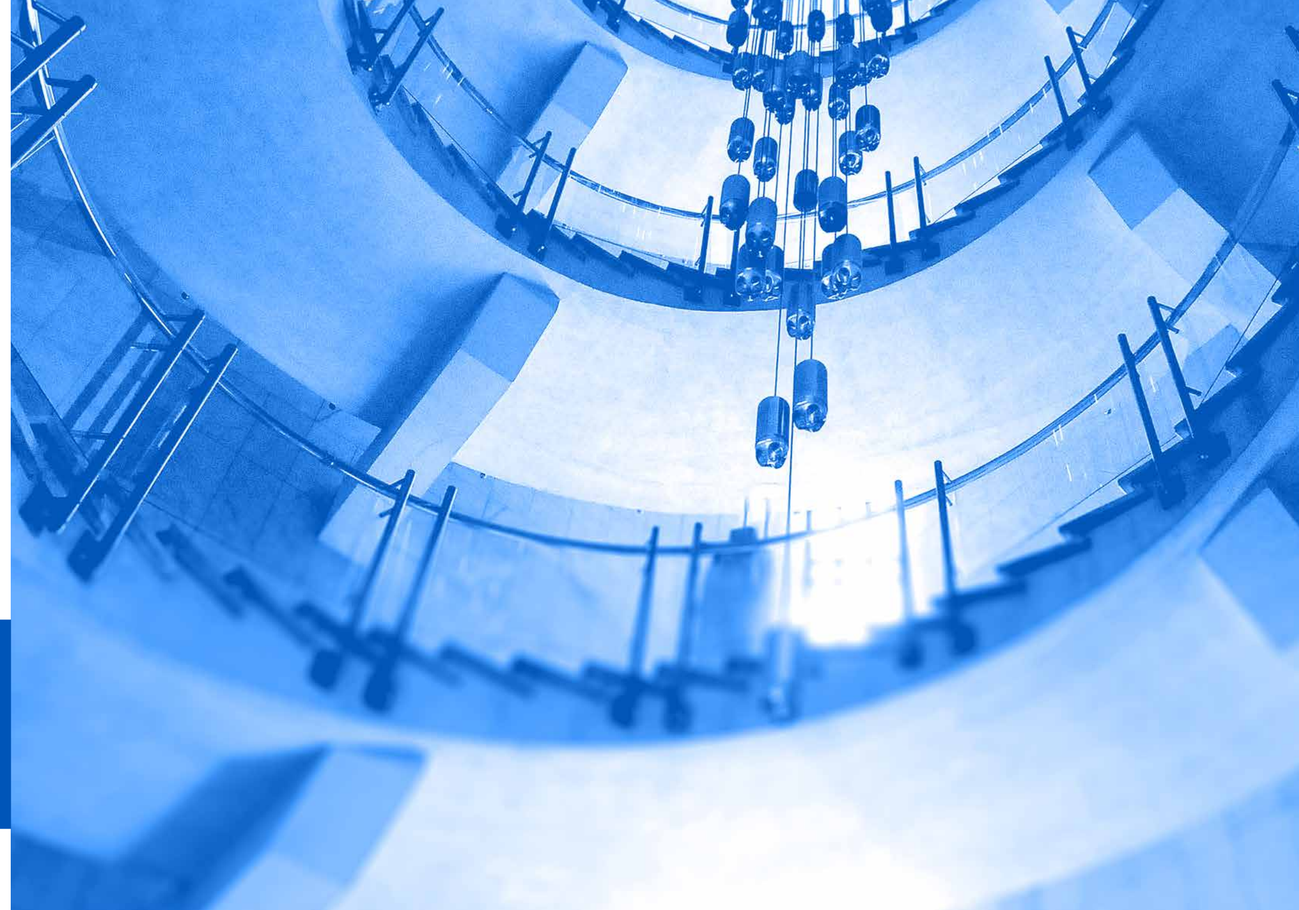
1.1 مقدمة

1.2 الرؤية والرسالة والغايات

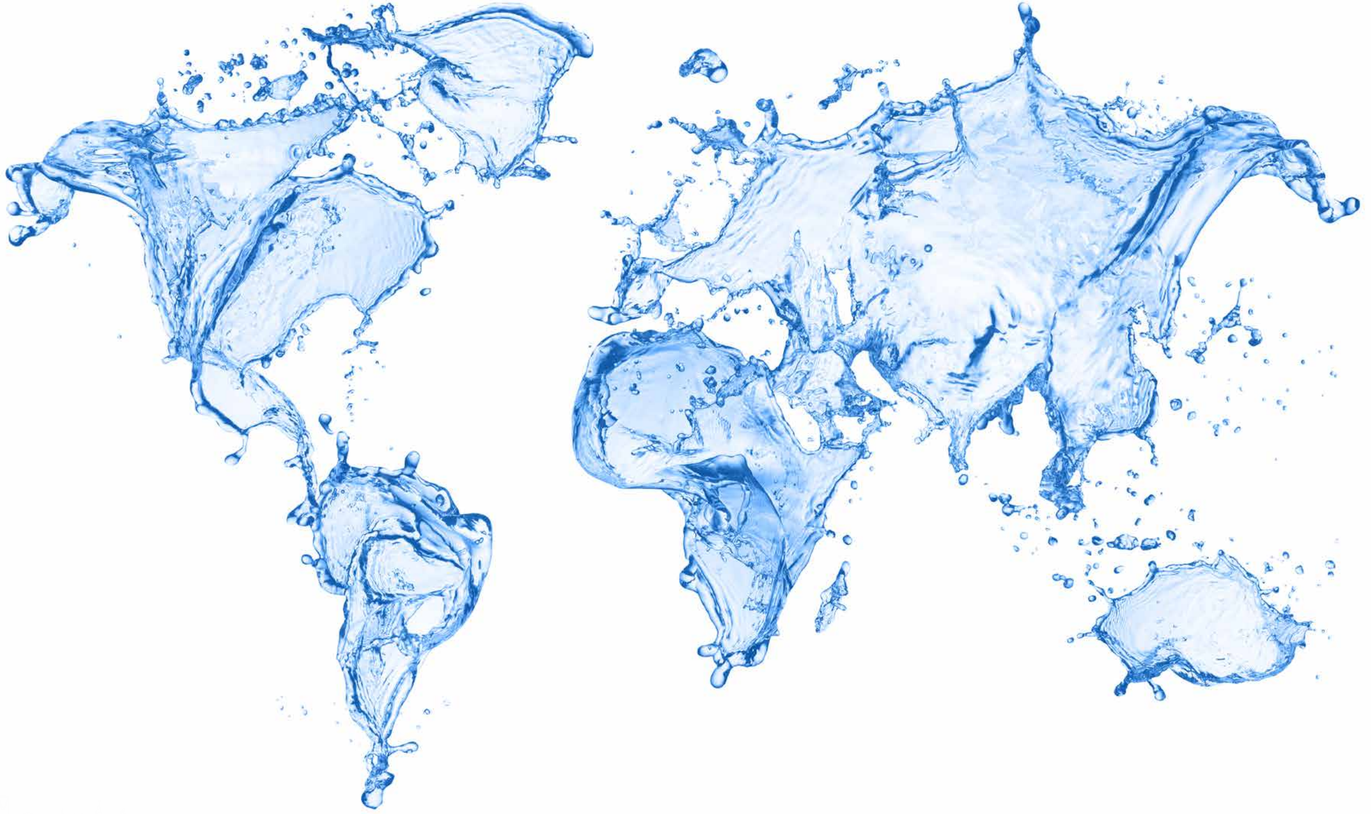
1.3 مجلس الإدارة

1.4 الهيكل التنظيمي

1.5 إطار العمل



منذ انطلاق رؤية المملكة 2030، والتي عبر فيها ولي ولي العهد الأمير محمد بن سلمان بالعمل الدؤوب نحو تحقيقها منذ اليوم الأول لإطلاقها لتعبر عن طموحاتنا جميعاً وتعكس قدرات بلادنا، ولأننا في المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة جزءٌ لا يتجزأ من هذه الرؤية، فإننا نعمل قيادة وعاملين بكافة كوادرنا وطاقاتنا لتحقيق متطلباتنا ،بحيث تكون مشاريعنا ومبادراتنا داعمة لتوجهات قيادتنا في النجاح والتميز لريادة صناعة تحلية المياه وإنتاج الكهرباء في العالم.



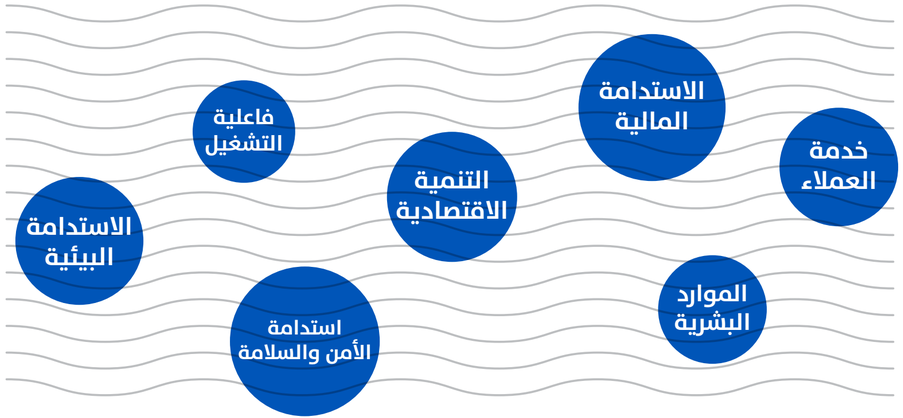
رؤيتنا

الريادة والتميّز في صناعة تحلية مياه البحر وإنتاج الكهرباء

رسالتنا

تلبية احتياجات عملائنا من مياه البحر المحلاة والكهرباء بكفاءة وموثوقية وبأقل تكلفة ممكنة وأعلى مردود اقتصادي، والاستثمار الفعال في مواردنا البشرية وتحفيزها، وتطوير صناعة التحلية والمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والالتزام بمعايير السلامة والبيئة

غاياتنا الاستراتيجية



مجلس الإدارة

معالي وزير البيئة والمياه والزراعة

عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي

رئيس مجلس إدارة المؤسسة

م. علي بن عبدالرحمن الحازمي
المحافظ
نائب رئيس مجلس الإدارة

سعادة الأستاذ
يوسف بن صالح السيف
وكيل وزارة الشؤون البلدية والقروية للشؤون البلدية
عضو مجلس إدارة المؤسسة

سعادة المهندس
ناصر بن إبراهيم الفوزان
المستشار بمكتب معالي وزير الطاقة والصناعة والثروة المعدنية
عضو مجلس إدارة المؤسسة

سعادة المهندس
عبد الله بن زيد الحنتوش
المستشار بمكتب معالي وزير البيئة والمياه والزراعة
عضو مجلس إدارة المؤسسة

سعادة الأستاذ
عبدالله بن عبدالعزيز العسكر
مدير عام إدارة الميزانية العامة بوزارة المالية
عضو مجلس إدارة المؤسسة

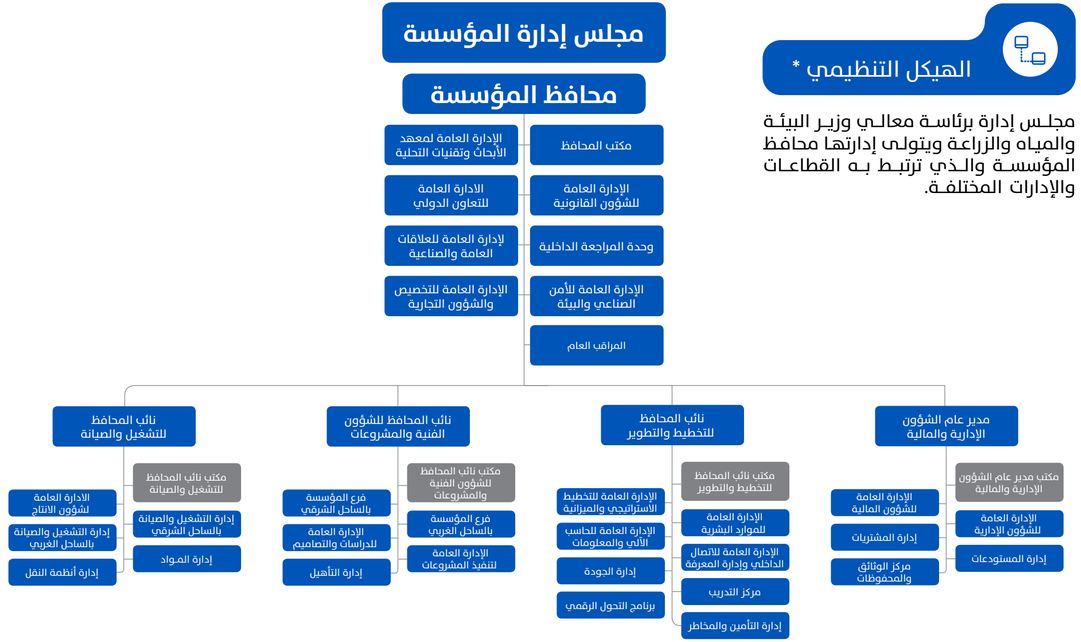
سعادة الدكتور
إبراهيم بن محمد بابلي
وكيل وزارة الاقتصاد والتخطيط لشؤون التنمية القطاعية
عضو مجلس إدارة المؤسسة

سعادة الأستاذ
جمال بن علي الكشي
الرئيس التنفيذي لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا دويتشه بنك
عضو مجلس إدارة المؤسسة

سعادة المهندس
عمر بن نبيل الخضيري
مستشار معالي وزير البيئة والمياه والزراعة المشرف على خصخصة قطاع المياه
عضو مجلس إدارة المؤسسة

الهيكل التنظيمي *

مجلس إدارة برئاسة معالي وزير البيئة والمياه والزراعة ويتولى إدارتها محافظ المؤسسة والذي ترتبط به القطاعات والإدارات المختلفة.

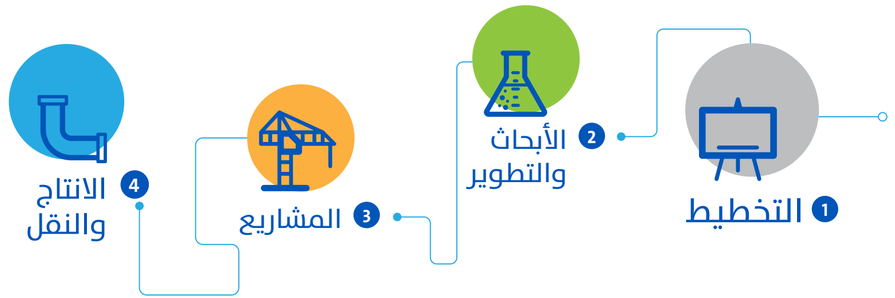


* الدليل التنظيمي والإجرائي للمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة

إطار العمل

تعمل مختلف قطاعات وإدارات المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة ضمن إطار عمل تكاملي، ذو مرونة عالية لتلبية مختلف الاحتياجات الداخلية والخارجية، كما انه يوفر أساسا مرنا لعمليات التغيير والتطوير التي تمر بها المؤسسة.

الأعمال الأساسية



2. المؤسسة

2.1 المؤسسة في سطور

2.2 حقائق وأرقام

2.3 المشاريع الإنشائية

2.4 الإنتاج

2.5 خطوط النقل

2.6 المحتوى المحلي

2.7 الجوائز

المؤسسة في سطور

منذ نشأتها بأمر ملكي كريم في 1394/8/20هـ الموافق 1974/9/7م كمؤسسة حكومية مستقلة ذات شخصية اعتبارية، استطاعت المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة مواكبة حجم الطلب والتطور العمراني بزيادة كميات المياه المحلاة المنتجة لتصل (1377 مليون م^3) عام 2016، محققة درجة موثوقية عالية كمصدر أساسي للمياه العذبة في المملكة، وفي سعيها المستمر استطاعت تطوير أعمالها والريادة في خدمة المستفيدين والإيفاء التام بالتزاماتها بشكل متميز ورائد لتحقق مركزا متقدما عالميا في تطوير تقنيات صناعة تحلية مياه البحر، كما دخلت موسوعة جينيس للأرقام القياسية كأكبر مؤسسة منتجه للمياه المحلاة في العالم، وأكبر محطة تحلية مياه في العالم لمحطة رأس الخير.

المؤسسة في سطور

تحقيقاً لهدف المملكة الرامي إلى الاعتماد على الموارد غير النفطية، أيقنت المؤسسة ان تطويرها لأعمالها، وتفعيل انظمتها بكفاءة وموثوقية، وبأقل تكلفة ممكنة وأعلى مردود اقتصادي، يمكنها من الانخراط في منظومة العمل الحكومي الرامي إلى تحقيق مقاصد الرؤية، مما دفعها لأن تتوسع في مجال تطوير وتوطين صناعة التحلية لتلعب دورها المناط بها في خلق التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة، من خلال الاستثمار الفعال في مواردها البشرية، وزيادة وتكثيف برامجها التدريبية، وتفعيل المشاركة في المؤتمرات والندوات المتخصصة داخلياً وخارجياً، إضافة إلى الاستفادة مما يقدمه مركز التدريب التابع للمؤسسة من برامج تأهيلية وتطويرية.

حقائق وأرقام

10,028 عاملاً

٪3,50
موظفاً على نظام الخدمة المدنية

٪96,50
في قطاع التشغيل والصيانة

66
مبنى إداري وخدمي

29
محطة في المملكة منتشرة على الساحلين الشرقي والغربي

35
نظاماً عاملاً لنقل المياه المحلاة

286
خزان يستوعب **16,8** مليون م³

42,9
مليون ميغاوات
ساعة إنتاج الكهرباء

الساحل الغربي
8,1 ميغاوات/ساعة
٪18,9

الساحل الشرقي
34,8 ميغاوات/ساعة
٪81,1

1,377
مليون م³ إنتاج المياه

٪58,4
الساحل الشرقي
804,4 مليون م³

٪41,6
الساحل الغربي
572,7 مليون م³

7369,3
كيلومتر أطوال خطوط الأنابيب
أقطار تتراوح بين **200** ملم- **2000** ملم

تتولى المؤسسة مسؤولية تعضيد الموارد الطبيعية للمياه من خلال تحلية المياه المالحة حيث تشكل مياه البحر المحلاة مصدراً رئيسيا لمياه الشرب في المملكة وخياراً استراتيجياً تبوأت به المملكة مركز الريادة كأكبر منتج للمياه المحلاة عالمياً.

المشاريع الإنشائية

تبذل المؤسسة جهوداً كبيرة في سبيل إنشاء المحطات وتنفيذ مشروعات صناعة تحلية مياه البحر، وتذليل جميع الصعوبات التي تعترضها وهي ماضية في استكمال مشاريعها المتعددة التي يجري تنفيذها باتباع أفضل التصاميم والتقنيات التي تساهم في خفض تكلفة إنتاج المتر المكعب من المياه المحلاة.

المشاريع الإنشائية

• أولاً: مشاريع منفذة

نظام نقل مياه رأس الخير- الرياض بطول أنابيب يبلغ (914,1) كيلومتر والذي يغذي مدينة الرياض وذلك بضخ (800,000) م^3، ومحافظات المجمعة، شقراء، الغاط، ثادق، الزلفي، بضخ (100,000) م^3 يوميا.

نظام نقل مياه الطائف-الباحة بطول أنابيب يبلغ (222) كيلومتر لتغذية مدينة الباحة بضخ (80,000)م^3 لكل من (سديره-شقصان-قيا-غزايل-ابوراكه-المندق).

خزاني التوازن في مربه سعة الخزان الواحد (30,000م^3) .

نظام نقل مياه رأس الخير-حفر الباطن بطول أنابيب يبلغ (384) كيلومتر وذلك بضخ (100,000)م^3.

نظام نقل الغاز الطبيعي الى محطات الخبر بطول أنابيب يبلغ (43) كيلومتر بسعة (16,125) مليون قدم مكعب في الساعة عند ضغط (32)بار كحد أعلى، (16)بار كحد أدنى.

محطة تحلية المياه برأس الخير (المرحلة الأولى)، ويهدف المشروع إلى إنتاج (1,025,000 م^3/اليوم) من المياه المحلاة.

المشاريع الإنشائية

• ثانياً: مشاريع تحت التنفيذ

94.70% محطة ينبع (المرحلة الثالثة) لتحلية المياه

تعمل المحطة بتقنية التبخير الوميضي متعددة المراحل بقدرة تصديرية (550,000) م^3/يوم.

60% محطة ينبع (المرحلة الثالثة) لتوليد الطاقة الكهربائية

يهدف لاستقبال ناقلات حمولة سعتها (100,000طن) عن طريق رصيفها البحري بطاقة تصديرية (650) ميغاوات لشركة مرافق و(1850) ميغاوات للشركة السعودية للكهرباء.

99.70% محطة التحويل بينبع (3)

جهد (380) كيلوفولت، لإيصال الطاقة الكهربائية لمحطات الضخ لنظام نقل مياه ينبع-المدينة المنورة.

88.02% الخزانات الاستراتيجية

في أبها بعدد (8) خزانات سعة الخزان الواحد (30,000 م^3).

45% السياج الأمني

السياج الأمني حول أراضي المؤسسة في (22) موقعاً بالمؤسسة.

71% مركز التدريب

مركز التدريب على الاطفاء بالجبيل

المشاريع الإنشائية

• تابع ثانياً: مشاريع تحت التنفيذ

88% مباني

إنشاء عدد (17) بناية في المجمع السكني بالخبر.

98.96% نظام نقل الطاقة

لإيصال الطاقة الكهربائية لمحطات ضخ نظام نقل مياه ينبع – المدينة.

40.60% نظام خطوط التغذية الجديدة لمدينة الرياض

ثلاث خطوط أنابيب لنقل المياه إلى ثلاث مواقع داخل مدينة الرياض بطول إجمالي قدره (137,800) متر وبقطر (80) و (100).

86.98% نظام نقل مياه ينبع – المدينة المنورة المرحلة الثالثة

يهدف إلى نقل (604,000 م³/يوم) من محطات التحلية إلى المدينة المنورة وبعض المحافظات التابعة لها بأطوال انابيب بلغت (604) كيلومتر.

35.18% المجمعات السكنية

المجمعات السكنية بالمدينة المنورة (قباء).

54.70% مدرسة تحفيظ القرآن الكريم

بالمجمع السكني لمحطات التحلية بالجبيل (بنين).
بالمجمع السكني لمحطات التحلية بالخبر (بنات) .

17% المجمعات السكنية

المجمعات السكنية بالمحطات الصغيرة (حقل، ضبا، الوجه).

96.60% مشروع محطة الطاقة الكهربائية برأس الخير (المرحلة الأولى)

والذي يهدف إلى توليد قدرة كهربائية (2,400) ميغاوات، وجاري إنتاج ما يقارب (1,600) ميغاوات.

المشاريع الإنشائية

• ثالثاً: مشاريع مخطط لها

1. محطة جدة/4.
2. محطة حقل/3.
3. محطة ضباء/4.
4. محطة الوجه/4.
5. محطة الشعيبة المرحلة الثانية.
6. مقر قوات أمن المنشآت (المرحلة الاولى).
7. إنشاء محطة أملج (المرحلة الرابعة).
8. المرحلة الثانية للخزن الاستراتيجي في مكة المكرمة والمرحلة الأولى في الطائف.
9. نظام نقل مياه رابغ – جدة/ مكة المكرمة/ الطائف.
10. نظام نقل مياه بريمان.
11. نظام نقل مياه الشعيبة.
12. نظام نقل مياه الطائف (رنية, تربة,الخرمة).
13. خط تغذية مدينة الملك خالد العسكرية بحفر الباطن.
14. نظام نقل مياه محطة الجبيل – مدن المنطقة الشرقية.
15. نظام نقل مياه ينبع – المدينة المنورة (المرحلة الرابعة).
16. نظام نقل مياه محطة الجبيل – الرياض.
17. إنشاء المجمعات السكنية لخطوط نقل المياه ومحطات التحلية بالشقيق .
18. المجمع السكني لمحطة التحلية برأس الخير (عوائل).
19. المجمع السكني لمحطة التحلية برأس الخير (عزاب).

المشاريع الإنشائية

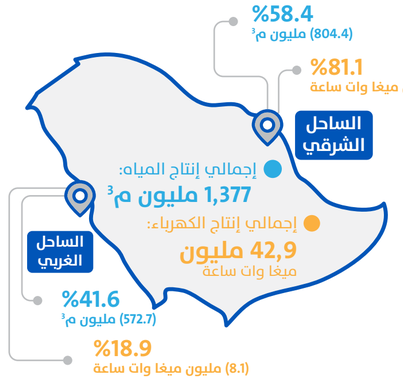
- رابعاً: تأهيل المقاولين

الإنتاج

تقوم المؤسسة بتوفير المياه المحلاة من محطاتها البالغة (29) محطة في المملكة منتشرة على الساحلين الشرقي والغربي حيث بلغت كمية المياه المحلاة المنتجة فعلياً خلال العام 1438/1437هـ (2016م) حوالي (1377) مليون متر مكعب، فيما بلغت كميات الطاقة الكهربائية المولدة من محطات المؤسسة (2016م) حوالي (42,9) مليون ميغاوات ساعة

الإنتاج

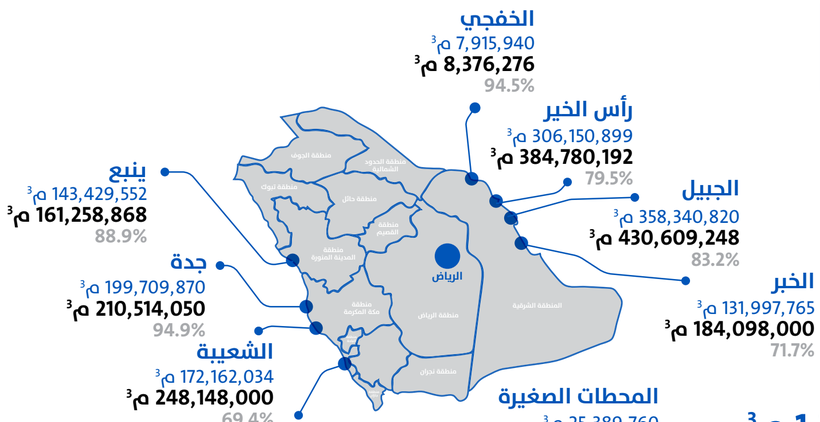
تقوم المؤسسة بجهد كبير في سبيل توفير المياه المحلاة من محطاتها البالغة (29) محطة في المملكة والمنتشرة على الساحلين الشرقي والغربي حيث بلغت كمية المياه المحلاة المنتجة فعلياً خلال العام 1437/1438هـ (2016م) حوالي (1377) مليون متر مكعب وبزيادة نسبتها (6,17٪) مقارنة بالعام السابق، حيث تم إنتاج (572,7) مليون متر مكعب من محطات الساحل الغربي وبنسبة (41,6٪) من إجمالي إنتاج المؤسسة و(804,4) مليون متر مكعب من محطات الساحل الشرقي وبنسبة (58,4٪)، فيما بلغت كميات الطاقة الكهربائية المولدة من محطات المؤسسة (2016م) حوالي (42,9) مليون ميغاوات ساعة وبزيادة نسبتها (16٪) مقارنة بالعام السابق، حيث تم توليد (8,1) مليون ميغاوات ساعة من محطات الساحل الغربي بنسبة (18,9٪) من إجمالي التوليد للمؤسسة وتوليد (34,8) مليون ميغاوات ساعة من محطات الساحل الشرقي بنسبة (81,1٪) .



المحطة	الإنتاج الفعلي م³	الطاقة المركبة م³	نسبة الفعلي إلى المركبة	الملاحظات
الجبيل	358,340,820	430,609,248	83.2%	الفارق بين الإنتاج الفعلي والطاقة المركبة نسبة طبيعية تحتاجها المحطات للقيام بأعمال الصيانة والإعمار وكذلك التوقفات المفاجئة والمخطط لها.
الخبر	131,997,765	184,098,000	71.7%	
رأس الخير	306,150,899	384,780,192	79.5%	
الخفجي	7,915,940	8,376,276	94.5%	
جدة	199,709,870	210,514,050	94.9%	
الشعيبة	172,162,034	248,148,000	69.4%	
ينبع	143,429,552	161,258,868	88.9%	
الشقيق	35,507,124	31,966,704	90.0%	
المحطات الصغيرة	25,389,760	30,531,720	83.2%	
الإجمالي	**1,377,063,344**	**1,693,823,478**	**81.3%**	

كميات الإنتاج

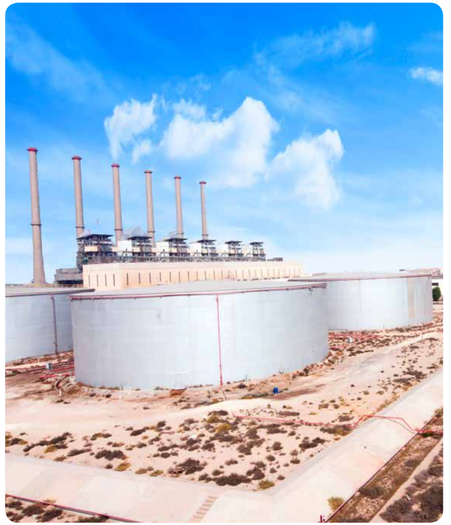
الإنتاج الفعلي م3
الطاقة المركبة م3
نسبة الإنتاج الفعلي إلى الطاقة المركبة% (معامل سعة الإنتاج)



الإنتاج - أبرز الإنجازات

محطات الجبيل

- استبدال خطوط الغاز في المرحلة الثانية – (ب).
- استبدال واصلاح خطوط البخار المنخفض للمرحلة الثانية .
- استبدال لوحات التحكم و التوزيع الكهربائي (480) فولت وكذلك تبديل العازل الكهربائي بقاطع كهربائي (7200) فولت بمبنى الزيت الثقيل رقم (73) ومبنى الورشة المركزية (74) .
- استبدال انابيب المبخرات لعدد (10) وحدات تحلية في المرحلة الثانية – (ب) ، حيث بلغت نسبة الانجاز (60٪) .
- استبدال نظام التحكم التوزيعي و اجهزة الحقل للمرحلة الثانية، حيث بلغت نسبة الانجاز (97٪) .



- اعادة التأهيل والفحص الشامل لمحطة الضغط العالي (230) كيلو فولت بالمرحلة الاولى.
- إعادة تأهيل لعدد (400) صمام في الورشة المركزية .
- إعادة تأهيل لعدد (130) مضخة في الورشة المركزية.
- أعادة اعمار المحركات الكهربائية (Motor OH) لمحركات الجهد المنخفض عدد (512) محرك وعدد (35) لمحركات الجهد المتوسط.
- اعادة اعمار التوربين والمولد للوحدات (1,4,61,62,63,64,82,85).
وبلغت نسبة الانجاز الاجمالي للمشروع أكثر من (83٪).

- تطوير مرحلات الحماية المتوسطة الجهد (7,2) كيلو فولت في المرحلة الثانية ب .
- ابتكار طريقة تشغيلية في حالة انكسار الخط الرئيسي لنظام التبريد بمياه البحر في المرحلة الثانية – أ حيث تعمل على إعادة الانتاج بنسبة (60٪) بدلا من فقد الانتاج كاملا .
- توريد وتركيب قواطع الجهد المتوسط (4,16) كيلو فولت في وحدة الإنتاج رقم (5) وقواطع الجهد المنخفض (480) في وحدة الإنتاج رقم (5 ، 6) في المرحلة الأولى.

- تقليل استهلاك المياه المحلاة المستخدمة أثناء عملية غسيل وحدات التحلية والذي أدى لحصول محطات الجبيل ممثله بإدارة التشغيل على جائزة الابداع الاولى.

- اصلاح انكسار خط تبريد المرحلة الثانية (أ) .
- إصلاح القواعد الخرسانية للمضخات بالوحدات لعدد (14) وحدة تحلية.

الإنتاج - أبرز الإنجازات

• محطات الخبر

- تأهيل خزانات الزيت الثقيل لضمان جاهزيته في حال الحاجة إليه عند توقف خط الغاز.
- إعادة تصميم وتركيب شبكه جديده لمياه الشرب بالمرحله الثانية حيث بلغت نسبة الإنجاز (75.2٪).
- تأهيل أسقف وأرضيات عدد(2) من خزانات وقود الزيت الثقيل حيث بلغت نسبة الإنجاز (98٪).
- تأهيل وتركيب أجهزة قياس المغناطيسي لوحدات التحلية بالمرحلة الثالثة حيث بلغت نسبة الإنجاز (58٪)
- تأهيل نظام التحكم عن بعد بمحطة الضخ بالعزيزية ومحطات الخلط لخط مياه الشرقية حيث بلغت نسبة الإنجاز (92٪).

- استبدال صمامات العزل لمخفض ضغط البخار للغلايات حيث بلغت نسبة الإنجاز (80٪).
- استبدال نظام الكلوره بمحطه الضخ بالعزيزية بنظام حقن غاز الكلورين حيث بلغت نسبة الإنجاز (80٪).
- استبدال نظام انذار الحريق بمحطة التحلية بالخبر حيث بلغت نسبة الإنجاز (92٪).
- استبدال منظم الفولتية للمولدات الكهربائية الرئيسية الخاصة حيث بلغت نسبة الإنجاز (78٪).

- فحص العنصر الهيدروجيني الخاص بالغلايات الذي له تأثير مباشر على الإنتاج.
- تركيب اجهزة قياس التدفق المغناطيسي لخطوط المياه المنتجة من المحطات وخطوط انابيب مياه الشرقية والهفوف لمحطات التحلية بالخبر حيث بلغت نسبة الإنجاز (20.5٪).

% 2.82
زيادة في انتاج المياه

الإنتاج - أبرز الإنجازات

• محطات رأس الخير

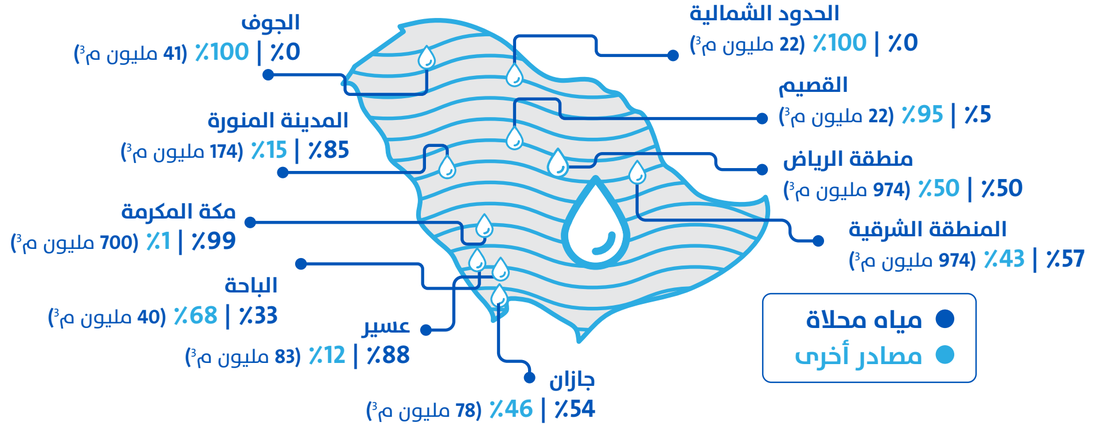
- صيانة واستبدال أجزاء غرفة الاحتراق للتوربينات الغازية لعدد (5) توربينات غازية (21,31,32,41,42) وذلك كل (12,500) ساعة تشغيلية بهدف الحفاظ على العمر الافتراضي للوحدة وكذلك فحص أجزاء التوربينة والضاغط للتأكد من حالتها .
- صيانة مدخل الهواء لمولدات التوربينة الغازية لعدد (8) وحدات للتأكد من جودة ونقاوة الهواء الداخل لمولد التوربينة الغازية من أي شوائب أو غبار ناتج عن أي تسريب في الفلاتر.
- صيانة جميع وحدات التحلية وحل مشكلة الاهتزازات في المضخات لجميع وحدات التبخير الوميضي متعدد المراحل وتغيير العازل الميكانيكي لمضخات جلب مياه البحر وحل مشكلة التسريبات لغرفة المياه لوحدة (71).

- زيادة كفاءة وحدات إنتاج الطاقة وتحلية المياه والوصول للطاقة القصوى من الإنتاج الفعلي خلال عام (2016) بالحصول على الكمية الكافية من الغاز وذلك بالتعاون مع شركة ارامكو السعودية بعد التنظيف الكيميائي لخط الغاز والتخلص من الشوائب.

- الدعم الفني لتشغيل وصيانة محطات التحلية لمدة (24) شهر وتم تمديد الاتفاقية لمدة (6) أشهر.
- مذكرة تفاهم مع شركة معادن الالمنيوم بخصوص عمل صيانة للتوربينات الغازية بمحطات تحلية راس الخير.

% 48.68
زيادة في انتاج المياه

مصادر المياه في المملكة



الإنتاج - أبرز الإنجازات

محطة الخفجي

توضيب مضخة إعادة تدوير المحلول الملحي مع عمل تلحيم للتشققات في أسفل وأعلى المضخة للوحدة (100).

فحص شامل للرافعات واصدار شهادة على صلاحيتها .

ترميم وتحسين ورشة الكهرباء ومبنى الإدارة في المحطة.

استبدال عدد (4) مواسير في مقتصد الغلاية للوحدة رقم (200).

الإنتاج - أبرز الإنجازات

• محطات جدة

تأهيل واستبدال أنابيب الغلاية رقم (9) والغلاية رقم (12).

إعمار عدد (3) محولات للوحدات الإنتاجية للمرحلة الرابعة.

تنفيذ العمرة الشاملة للغلاية رقم (10)، وللتوربين رقم (10)، ووحدات التحلية (11، 13، 14، 19، 20) بالمرحلة الرابعة.

استبدال محطة معالجة الصرف الصحي القديمة بأخرى جديدة لمباني إدارة محطات جدة حيث بلغت نسبة الإنجاز (90%).

تأهيل الروافع الأفقية بمبنى القوى بالمرحلة الرابعة وذلك للمحافظة على سلامة العاملين وجودة أعمال الصيانة.

% 1.44
زيادة في انتاج المياه

فحص واختبار مكثف التوربين رقم (9) وذلك لإجراء الصيانة الوقائية اللازمة للمحافظة على إنتاجية الوحدة من الطاقة.

الصيانة المبرمجة لعام (2016م) لخط الوقود (ب) الموصى بها من خلال تقرير الاستشاري للمناطق ذات السماكة الضعيفة.

الإنتاج - أبرز الإنجازات

● محطة ينبع

- استبدال أنابيب المكثفات لبعض المراحل في جميع وحدات التحلية مما رفع إنتاج وحدات التحلية في المرحلة الأولى من (600 م3/س) إلى الإنتاج التصميمي (840م3/س).
- استبدال أغشية التناضح العكسي لعدد ثلاث قاطرات لرفع كفاءة القاطرات والمحافظة على الإنتاج.
- تأهيل أجهزة قياس التدفق للوقود الثقيل ووقود الديزل لمحطات تحلية ينبع المدينة المنورة وذلك حسب توصيات هيئة الخبراء للحد من مشكلة تفشي ظاهرة تهريب المواد البترولية.
- تأهيل واستبدال أجهزة التحليل والقياس والمراقبة بالمرحلة الثانية لمحطات تحلية ينبع المدينة المنورة حيث بلغت نسبة الإنجاز (75٪).
- تأهيل وترميم وإصلاح دهان تسعة خزانات بمحطات تحلية ينبع المدنية المنورة حيث بلغت نسبة الإنجاز (74٪).

- العمرة الشاملة لعدد ثلاث توربينات بالمرحلة الأولى لإطالة عمرها الافتراضي والحفاظ على مستوى الإنتاج.
- ربط المرحلة الثالثة بالمرحلة الثانية بخط زيت وقود ثقيل لتشغيل الغلايات المساعدة في المرحلة الثالثة، وكذلك جاري ربط مشروع المرحلة الثالثة بخزانات المرحلة الثانية للتسريع في التشغيل الجزئي للمرحلة الثالثة تلبية لسد احتياجات منطقة المدينة المنورة من المياه المحلاة.

- تنفيذ أعمال العمرة الشاملة للتوربينه رقم (6) والمولدات التابعة لها وجميع ملحقاتها بالمرحلة الثانية، حيث بلغت نسبة الإنجاز (80٪).

- زيادة موثوقية المحركات والمحولات الكهربائية وذلك بعمل العمرة الشاملة والفحص الداخلي لعدد (16) محول كهربائي و(35) محرك للمرحلتين الاولى والثانية.
- تصنيع العديد من قطع الغيار مثل (تصنيع منظم صمام الأمان لوحدة MED ، تصنيع منظم الضخ في مضخة المواد الكيميائية، تصنيع ترس مضخة الهيدرازين...الخ).
- تجربة مادة الهيلامين (المادة البديلة عن الهيدرازين والفوسفات والأمونيا) في غلاية رقم (2) بالمشاركة مع معهد الأبحاث وتقنيات التحلية وأثبتت نجاحها مما ساهم في تقليل التكاليف.

رفع معامل سعة الإنتاج من **(82,40٪)** الى **(88,90٪)** للعام 2016م.

الإنتاج - أبرز الإنجازات

● محطات الشقيق

- استبدال أنابيب المقتصد للغلاية رقم (1) .
- استبدال منظومة التشغيل للصمامات ذاتية الدفع للغلاية رقم (1) ووحدتي التحلية (1) و (2) .
- استبدال انظمة الحماية الكهربائية للمولدين (1) و (2).
- استبدال انظمة الحماية الكهربائية لجميع مفاتيح التوزيع بالمحطة .
- تأهيل خزان الوقود الثقيل رقم (1).
- تأهيل واستبدال عناصر المسخن الرئيسي وملحقاته حيث بلغت نسبة الإنجاز (95٪).
- استبدال الحماية المهبطية، حيث بلغت نسبة الانجاز (80٪).

- العمرة الشاملة للغلاية رقم (1) ووحدتي التحلية (1) و (2) .
- إزالة الرمال المتراكمة في مأخذ مياه البحر .
- توريد واستبدال سور الملكية للمحطة مع لوازمها حيث بلغت نسبة الإنجاز (29٪).

- العمل على نظام مكافحة الحريق بمحطات التحلية بالشقيق حيث بلغت نسبة الإنجاز (4٪).

زيادة انتاج المياه بمقدار **(1.4%)**

الإنتاج - أبرز الإنجازات

محطات الشعيبة

- استبدال نظام التحكم للتنظيف بالكور الإسفنجية بوحدات التحلية بالمرحلة الأولى والثانية ونظام التحكم بالصفايات الدوارة بالمرحلة الثانية حيث بلغت نسبة الإنجاز (59٪) .
- استبدال قواطع الجهد المنخفض (380) فولت بمحطات الشعيبة المرحلة الأولى حيث بلغت نسبة الإنجاز (80٪).
- إعادة تأهيل نظام فصل ونقل الكربون لغلايات المرحلة الأولى، والذي يساهم زيادة كفاءة واستقرار تشغيل الغلايات حيث بلغت نسبة الإنجاز (6,9٪).

- تنفيذ العمرة الشاملة للغلايات والتوربينات (3,4) وذلك بتغيير وتعديل بعض الأجزاء والأنظمة والتي تضمن تمديد العمر الافتراضي للغلايات، مما يضمن تشغيل أمن ومستقر للمحطة في الفترة القادمة، بكفاءة وفاعلية عالية وذك ضمن مشروع إعمار غلايات المرحلة الأولى.
- تنفيذ أعمال الصيانة الدورية للغلايات (7 – 9 – 3 – 4) والتوربينات البخارية(8 – 3) ووحدات التحلية (19 - 20 – 15 – 5 – 6 – 7 – 8) وذلك ضمن برنامج الصيانة الدورية مما يضمن تشغيل أمن ومستقر لهذه الوحدات في الفترة القادمة.

- تنفيذ برنامج (S/D Optimization) والذي حقق تقليص في فترة التوقف اللازمة للصيانة الدورية للغلاية رقم (9) من (40) يوم عمل إلى (28) يوم.

- صيانة مرحلات الحماية الكهربائية في غرفة المفاتيح (380) كيلو فولت.
- تنظيف ودهان خزانات المياه المنتجة للمرحلة الأولى حيث بلغت نسبة الإنجاز (81,9٪) .
- تحسين نظام نقل الحركة للصفايات المتحركة لمبنى مدخل مياه البحر للمرحلة الثانية، حيث بلغت نسبة الإنجاز (94٪).

الإنتاج - أبرز الإنجازات

المحطات الصغيرة

محطة تحلية الوجه

- إصلاح تهريب في الأنابيب الداخلية في(R1 & R2 Condensers) لوحدة التحلية رقم (1) والوحدة رقم (2) .
- إصلاح مرشح التنظيف الذاتي الخاص بوحدة التحلية.
- تنفيذ مشروع تغيير خط انابيب حقن مادة الكلور لمأخذ مياه البحر.

محطة تحلية رابغ

- تأهيل ضواغط الهواء الخاصة بتشغيل أجهزة المحطة وذلك باستبدال الضواغط القديمة بوحدات جديدة.

محطة تحلية أملج

- تأهيل فلاتر الضغط العالي بالمرحلة الثانية (التناضح العكسي).
- تأهيل فلاتر الجاذبية بالمرحلة الثانية (التناضح العكسي).
- تأهيل نظام التحكم بالمرحلة الثانية (التناضح العكسي).
- تأهيل وحدة النانو بالمرحلة الثانية (التناضح العكسي).
- إصلاح حاويات الضغط بالمرحلة الثانية (التناضح العكسي).
- استبدال مجففات الهواء بالمرحلة الثالثة (MED).
- توريد وتركيب وتشغيل واختبار صمام خفض الضغط لمياه الرجيع لوحدات التناضح العكسي.

محطة تحلية العزيزية

- تأهيل مبنى المختبر.
- إنشاء عدد(3) غرف لتخزين المواد الكيميائية وتأهيل مستودع الزيوت.
- إعمار وتطوير منطقة المعالجة الكيميائية في محطة تحلية العزيزية، حيث بلغت نسبة الإنجاز (90٪).

إنجازات مشتركة

- صيانة اللوحات الكهربائية للجهد الكهربائي (6,6) كيلو فولت ولوحة التوزيع الرئيسية (400) فولت في المحطات الصغيرة (الوجه، أملج، رابغ، الليث، القنفذة، فرسان).
- اختبار وإصلاح أنظمة الحماية وضبط قيم المرحلات بما يتناسب مع الأحمال في القواطع الكهربائية بالمحطات الصغيرة (أملج، رابغ، فرسان).
- التشغيل التجريبي لمشروع توريد وتركيب وتشغيل مولدات الديزل الاحتياطية في المحطات الصغيرة (أملج، رابغ، فرسان).
- صيانةمعدات الرفع المختلفة في جميع المحطات الصغيرة حيث بلغت نسبة الانجاز (70٪).

محطة تحلية القنفذة

- تغيير انابيب مخارج مضخات نظام نقل المياه للمدن المستفيدة.
- انشاء خندق كيابل التغذية الرئيسية .

الإنتاج - أبرز الإنجازات

• المحطات الصغيرة

محطة تحلية الليث

- عمل عمرة شاملة لمولد الديزل الاحتياطي.

محطة تحلية فرسان

- إنشاء مستودع للرجيع.

محطة تحلية حقل

- استبدال وحدة ضاغط الهواء.

الإنتاج - أبرز الإنجازات

• المحطات الخيرية

في بادرة كريمة من المغفور له -بإذن الله- الأمير سلطان بن عبد العزيز آل سعود، تم إنشاء عدد من المحطات الخيرية لخدمة وسد احتياج عدد من المناطق مثل: ضباء والوجه وأملج، ويتم تشغيلها من قبل المؤسسة.

تغير أغشية محطة المويلح الخيرية بضباء.

استبدال جهاز استعادة الطاقة (Energy Recovery Devise) لمضخة الضغط العالي بمحطة الخريبة الخيرية بضباء.

استبدال مضخات التعزيز في محطة الخريبة الخيرية بضباء.

إنشاء آبار يدوية في كل من محطات (الخريبة، العمود، النابع) الخيرية بضباء لتعزيز مياه التغذية.

حفر بئر يدوي لتعزيز مياه التغذية في محطة المويلح الخيرية بضباء.

خطوط النقل

تقوم المؤسسة من خلال أنظمة متكاملة بنقل المياه المحلاة إلى الجهات المستفيدة عبر خطوط أنابيب يبلغ طولها الإجمالي حوالي (7369,3) كيلومتر، حيث تبلغ أقطارها (200– 2000) ملم، وتشمل هذه الأنظمة (63) محطة لضخ المياه و(22) محطة لخلط مياه التحلية بالمياه الجوفية بالإضافة إلى (286) خزان تبلغ سعتها الاستيعابية من المياه حوالي (16,8) مليون متر مكعب.

خطوط النقل - أبرز الإنجازات

خطوط نقل مياه الجبيل - الرياض

- ربط خطي سعد (1) وسعد (2) وربطهما في خزانات الطوارئ وخزانات النقطة العليا بالتنسيق مع شركة المياه الوطنية.
- ربط خط التغذية رقم (12) وربط خطوط التغذية رقم (1،2،3) بموصل مشترك بالتنسيق مع شركة المياه الوطنية.
- ربط جميع محطات خط القصيم والمحطات الطرفية بكيبل الألياف البصرية وربطها بالنقطة العليا.

- إصلاح الخرسانة لعدد (4) حجرات بخزانات الطوارئ (سعة الحجرة الواحدة 250 ألف متر مكعب) وإعادتها بالخدمة.
- استبدال مخرج محطة غنيمان لرفع مستوى التصدير لمحافظات وقرى سدير من (20 ألف) متر مكعب باليوم لـ (41 ألف) متر مكعب باليوم حسب الحصص المعتمدة.

- تشغيل محطة الرفع في محطة بريدة للاستفادة من الخزانات الحالية وسعتها (300 ألف) متر مكعب لتغذية المدينة.
- فحص وعمرة لمحولات الطاقة الرئيسية (13,8/230) كيلو فولت وعددها (6).
- ترحيل ثلاثة أجزاء من خط التغذية رقم (2) (قطر 2000ملم) لمشروع مترو الرياض مع هيئة تطوير مدينة الرياض وكذلك ترحيل موقع آخر من خط التغذية رقم (2) لاعتراضه مع مشروع تصريف السيول بالتنسيق مع أمانة مدينة الرياض.

- تشغيل أنظمة التحكم والمراقبة للخط الثالث وخط القصيم بعد أعمال التطوير وتشغيل مركز التحكم الجديد في المجمعة.

- إعادة تأهيل وإعمار المنشآت الخرسانية داخل محطات الضخ للخط (أ،ب) والخط الثالث.
- إعادة تأهيل أنظمة تغيير لوحات الجهد المتوسط (13,8) كيلو فولت من المحطة الاولى وحتى الرابعة للخط الثالث .
- إعادة تأهيل الطبقة الحامية الخارجية لخطي الأنابيب (أ،ب) بالقرب من المدينة الصناعية الثانية بالدمام.
- إعادة تأهيل الطبقة الحامية الخارجية لخطوط الأنابيب أ،ب بطول (27) كيلومتر وخط مياه القصيم بطول (10) كلم وإعادة لف أكثر من (3560) نقطة لحام .
- إعادة تدعيم القواعد الخرسانية للأنبوب المعلق من خطي الأنابيب (أ،ب) باستخدام تقنية الألياف الكربونية.
- إعادة تأهيل وتطوير أنظمة الاتصالات لعدد (8) محطات ضخ لخطوط الانابيب (أ،ب،ج).
- إعادة تصنيع لعدد (6) وحدات لنظام تبريد المحركات الكهربائية لمحطات الضخ لخطوط الأنابيب (أ،ب).
- إعادة تأهيل وعمل عمرة شاملة لعدد (6) محركات رئيسية .
- إعادة تأهيل لعدد (6) قواطع كهربائية (13,8) كيلوفولت وتغييرها لقواطع مفرغة من الهواء لرفع كفاءتها.
- إعادة تأهيل واستبدال لعدد (7) لوحات تحكم بالسرعة للمحركات الرئيسية .

خطوط النقل - أبرز الإنجازات

خطوط نقل مياه الشرقية

- دراسة الجدوى لربط نظام الشرقية للتغذية من خزانات الجبيل في حال دعت الحاجة والعمل جاري على تقييم الخيارات لمرحلة التصميم.
- دراسة رفع كميات ضخ المياه لنظام الشرقية (2) لجميع المدن المشمولة بخدمة النظام.
- دراسة ربط محافظة راس تنورة لتغذيتها بنظام الشرقية (1) إذا دعت الحاجة لذلك.

- تغيير نظام التكييف لمحطات الضخ والخلط في (العزيزية- الظهران –الخبر – الدمام- سيهات – القطيف) والعمل جاري حاليا لمحطتي صفوى وراس تنورة.

- فحص انابيب محطة ضخ العزيزية وعمل تقرير فني عن حالة الانابيب لرفع الاعتمادية.

- تحديث محركات الصمامات الخاصة بنظام الشرقية .

خطوط النقل - أبرز الإنجازات

● خطوط نقل مياه الشعيبة

- إعادة تأهيل نظام التحكم الآلي والأنظمة الملحقة به الخاص بتشغيل محطات ضخ المرحلة الأولى والثانية ورفع كفاءة وتواجدية المحطة.
- إعادة تأهيل نظام (SIC UNIT) بمحطات الضخ بخطوط أنابيب نقل مياه الشعيبة .
- إعادة تأهيل عدد (6) محركات كهربائية جهد (13,8 ك.ف) .
- إعادة تأهيل المحرك الكهربائي رقم(11) جهد(13,8 ك.ف) بمحطة الضخ الثالثة(PS3) بخطوط نقل مياه الشعيبة .
- إعادة لف المحركات الكهربائية المتضررةجهد(13,8ك.ف).
- إعادة تغليف أكثر من (70 كيلو متر) لخط مياه الشعيبة – مكة بمادة (STOPAQ) .

- تركيب نظام المعلومات الجغرافية لخط مياه الشعيبة – جدة وخط مياه الشعيبة – قويزة.
- تركيب المحول الكهربائي الجديد لزيادة التواجدية والاعتمادية لمحطتي ضخ منى وقويزة.
- تركيب عدد (8) محركات كهربائية لزيادة الكفاءة والاعتمادية للمحطات والحفاظ على الحصص اليومية المصدرة للمدن المستفيدة.

- العمرة الشاملة لنظام (عدم الانقطاع المفاجئ للتيار المستمر) في محطات الضخ(4,3,2,1) ومحطة الاستقبال بالطائف.
- العمرة الشاملة لعدد (16) محرك رئيسي ومساعد (13,8 ك.ف) ذات سرعة ثابتة.
- توضيب كامل لعدد من المضخات الرئيسية رقم(11) بمحطة الضخ (PS2D)، رقم (13) بمحطة الضخ (PS3D)، رقم (21) بمحطة الضخ (JPSI Line-A)

- إصلاح صمامات التحكم بالتدفق لخط الخروج الخاص بمحطة الاستقبال الطرفية بالطائف.
- إصلاح الكسر لخط الموازنة لصمام العزل بمبنى(Scraper Bulling) بمحطة الضخ الأولى(Line-A MPS1).
- إصلاح الكسور لصمامات التهوية رقم(44-46-48) لخط نقل مياه منى.

- حل مشكلة نظام دائرة تبريد الزيت الخاص بالمضخات في مشروع نقل مياه الشعيبة(3) ، وذلك باستبدالها بمبردات أكبر ومعايرة الضغط والحرارة.

- إدخال خزانات المعيصم الجديدة بإجمالي كميات خزن تقدر بـ(720 ألف متر مكعب) .
- بناء غرف لحماية مناطق التصريف والتهوية عددها (28) لخط منى وخط جدة.

خطوط النقل - أبرز الإنجازات

● خطوط نقل مياه الشقيق

- اعادة تأهيل وتطوير محركات الجهد المتوسط المتغير على جميع محطات الضخ لنظام نقل المرحلة الاولى.

- الفحص الداخلي والخارجي لنظام أنابيب الشقيق المرحلة الاولى حيث بلغت نسبه الانجاز (30٪).

- تأهيل وتحديث نظام الاتصالات والتحكم عن بعد لنظام نقل مياه الشقيق المرحلة الاولى، حيث بلغت نسبه الانجاز (80٪).

- استبدال مجمع المياه الرئيسي الخاص بالمضخات التعزيزية بمحطة الضخ رقم (1) لنظام نقل المرحلة الاولى.

- تأهيل واصلاح الروافع الكهربائية لنظام نقل مياه الشقيق المرحلة الاولى حيث بلغت نسبه الانجاز (45٪).

- تأهيل لعدد (20) مضخة رئيسية حيث بلغت نسبه الانجاز (55٪) لنظام نقل المرحلة الاولى.

- تأهيل وتحديث لوحات المفاتيح ذات الجهد المتوسط لنظام نقل المرحلة الاولى .

خطوط النقل - أبرز الإنجازات

خطوط نقل مياه ينبع

- اصلاح التهريب في صمام الغلق رقم (1) وصمام الغلق رقم (2) في خط نقل مياه المرحلة الثانية.
- اصلاح المناطق المتضررة في خط نقل مياه المرحلة الاولى عند النقاط الكيلومترية التالية (21/20/17).

- ايصال نظام مياه الحريق لمحطة الضخ الرئيسة الثانية بالمسيجيد المرحلة الثالثة من مخرج خزانات محطة الضخ الرئيسة الثانية بالمسيجيد للمرحلة الثانية.
- ايصال التيار الكهربائي لعدد (4) مواقع لخط انابيب المرحلة الثانية.

- اختبارات الموقعية (SAT) للخط الساحلي لمحافظة بدر وخط المليليح وجاري العمل على اختبارات مستمرة للمحطات المتبقية.

- تشغيل محطة الضخ الرئيسة الثانية بالمسيجيد للمرحلة الثانية يدوياً بالطاقة القصوى.

- استبدال الطبقة الخارجية والتغليف لخطوط نقل المرحلة الأولى.
- توسعة شيب المرحلة الاولى بينبع.

- صيانة وفحص واختبار الرافعات في مبنى المضخات الرئيسية في محطة الضخ الاولى بينبع ومحطة الضخ الثانية بالمسيجيد.
- صيانة والعمرة الشاملة للمضخة الرئيسية الرابعة في محطة الضخ الاولى بينبع لانظمة نقل مياه المرحلة الثانية.

- تغيير اجهزة نظام حقن الكلور بموقع خزانات المفرحات لأنظمة نقل مياه ينبع المدينة المنورة المرحلة الثانية، حيث بلغت نسبة الانجاز (19٪).

- تحديث متحكمات يوروثيرم لمواقع انظمة نقل مياه المرحلة الثانية.
- تحديث نظام التحكم اسكادا لانظمة النقل للمرحلتين الاولى والثانية حيث بلغت نسبة الإنجاز (93٪).

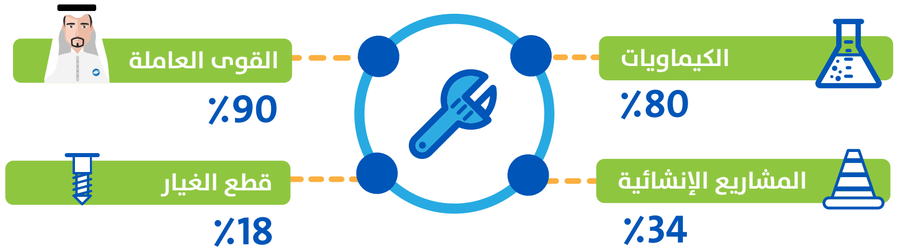
مقتطفات

- إطلاق التحول الاستراتيجي للمؤسسة
- الزيارات الميدانية و حصر مشاكل العاملين
- تطبيقات ذكاء الأعمال
- أتمتة عمل الفحوصات والمختبرات البيئية
- مشروع نظام المراسلات
- بدء مشروع نظام نقل مياه خط التغذية لمحافظة الخفجي
- أكثر من 22 خدمة ذاتية للموظفين
- مكتب إدارة المشاريع المؤسسي
- اكتمال دراسة تحويل موظفي الخدمة المدنية إلى نظام العمل
- التخطيط الاستراتيجي لتقنية المعلومات والأعمال المؤسسية
- التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة وإدارة المواهب
- برنامج تبسيط الإجراءات
- تصنيف احصاءات مالية الحكومة 2001 على أنظمة المؤسسة

المحتوى المحلي

من ضمن أساسيات استراتيجية المؤسسة للمساهمة في التنمية الاقتصادية حيث بادرت بتنفيذ عدد من البرامج لزيادة المحتوى المحلي وتوطين صناعة التحلية في المملكة .

المحتوى المحلي



تعمل المؤسسة بالشراكة مع القطاع الخاص على دعم التنمية الاقتصادية بزيادة المحتوى المحلي وتوطين صناعة التحلية.

تعمل المؤسسة على تعضيد المحتوى المحلي وذلك عن طريق:

- تطوير استراتيجيات المؤسسة في المحتوى المحلي.
- تطوير السياسات والعمليات الخاصة بالمحتوى المحلي.
- التعاون مع معهد الأبحاث لإيجاد فرص لتوطين الصناعة.
- مراجعة أداء تنفيذ استراتيجيات المحتوى المحلي.
- بناء علاقات وجسور تعاون بين المؤسسة (المستثمرين-الموردين) لتشجيعهم على التصنيع المحلي.
- انشاء قاعدة بيانات لإدارة معلومات المحتوى المحلي مع ربطها بأنظمة المؤسسة ذات العلاقة.
- إدارة المعارف الصريحة والضمنية ورفع القدرات المعرفية.

المحتوى المحلي

سلسلة صناعة التحلية

- المشاركة بالتصميم والإشراف على تصنيع عدة وحدات حرارية بتقنية ((MSF)) محليا.
- المشاركة بتصميم تقنية التأثير المتعدد ((MED)) و ((RO))
- زيادة توطين المحتوى المحلي في المشاريع الرأسمالية

1 التقنية
- امتلاك التصاميم الهندسية لتقنية التحلية بالتأثير المتعدد

2 التصاميم

3 التموين
- توطين صناعة الاغشية لمحطات التناضح العكسي ((RO))
- توطين 80٪ من المواد الكيماوية
- توطين 18٪ من قطع الغيار

4 الانشاءات

5 التشغيل والصيانة
- 90٪ سعوديون
- مبادرة صناعة قطع الغيار في ورش المؤسسة.

مشاركات المؤسسة في المحتوى المحلي

البرنامج	الجهة المنظمة	الجهات المشاركة
استثمر في السعودية	الهيئة العامة للاستثمار	ارامكو، سابك، الشركة السعودية للكهرباء، المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة
توطين قطع الغيار (دراسة قطاع المعدات الصناعية وقطع الغيار في المملكة من خلال عقد أربع ورش عمل تم من خلالها مناقشة خطة عمل المشروع وكيفية تطوير هذا القطاع محليا)	الهيئة العامة للاستثمار	القوات المسلحة، ارامكو، سابك، الشركة السعودية للكهرباء، المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة
اتفاقية المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة والبرنامج الوطني لتطوير التجمعات الصناعية لتنفيذ دراسة توطين الصناعات المرتبطة بصناعة تحلية المياه المالحة	البرنامج الوطني لتطوير التجمعات الصناعية (وزارة الطاقة والصناعة والثروة المعدنية)	المؤسسة العامة لتحلية المياه. تم الانتهاء من المرحلة الأولى(survey)
دراسة زيادة المحتوى المحلي والأنظمة واللوائح لتوطين الصناعة دراسة وزارة البترول سابقا (تم الانتهاء) ومن مخرجاتها وحدة المحتوى المحلي التابعة لمجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية	وزارة الطاقة والصناعة والثروة المعدنية	ارامكو، سابك، الشركة السعودية للكهرباء، المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة
الفرص الاستثمارية	صندوق التنمية الصناعي	ارامكو، سابك، الشركة السعودية للكهرباء، المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة

البرنامج	الجهة المنظمة	الجهات المشاركة
اللجنة الاستراتيجية	صندوق التنمية الصناعي	أرامكو، سابك، الشركة السعودية للكهرباء، المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة
شاركت المؤسسة بمعرض القوات المسلحة لدعم توطين صناعة قطع الغيار AFED 1437/5/12هـ راعيا ذهبيا، كما تعقد المؤسسة اجتماعا دوريا مع القوا ت المسلحة لتبادل الخبرات في مجال توطين قطع الغيار	وزارة الدفاع	القوات المسلحة، ارامكو، سابك، الشركة السعودية للكهرباء، المؤسسة العامة لتحلية المياه، الخطوط السعودية، الدفاع المدني، الصناعات العسكرية...
الترميز الوطني	البرنامج الوطني لتطوير التجمعات الصناعية (وزارة الطاقة والصناعة والثروة المعدنية)	ارامكو، سابك، الشركة السعودية للكهرباء، المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة

أكبر منتج للمياه في العالم

- كمية المياه المنتجة: (1,377) مليون م3

الجوائز

سعت المؤسسة منذ نشأتها، ان تتميز على الصعيد المحلي و العالمي، ولتحقيق رؤية المملكة في التميز والريادة، حصلت المؤسسة في عام 2016م على جائزة أكبر محطة تحلية مياه في العالم لمحطة رأس الخير، كما حصلت على جائزة أكبر منظومة تحلية مياه في العالم من منظمة جينيس العالمية.

أكبر محطة تحلية مياه في العالم

- كمية الماء المنتج: (1,025,00) م3/ يوم
- الطاقة الكهربائية المصدرة: (3,075) ميجاوات
- أطوال خطوط الأنابيب: (1,290) كلم

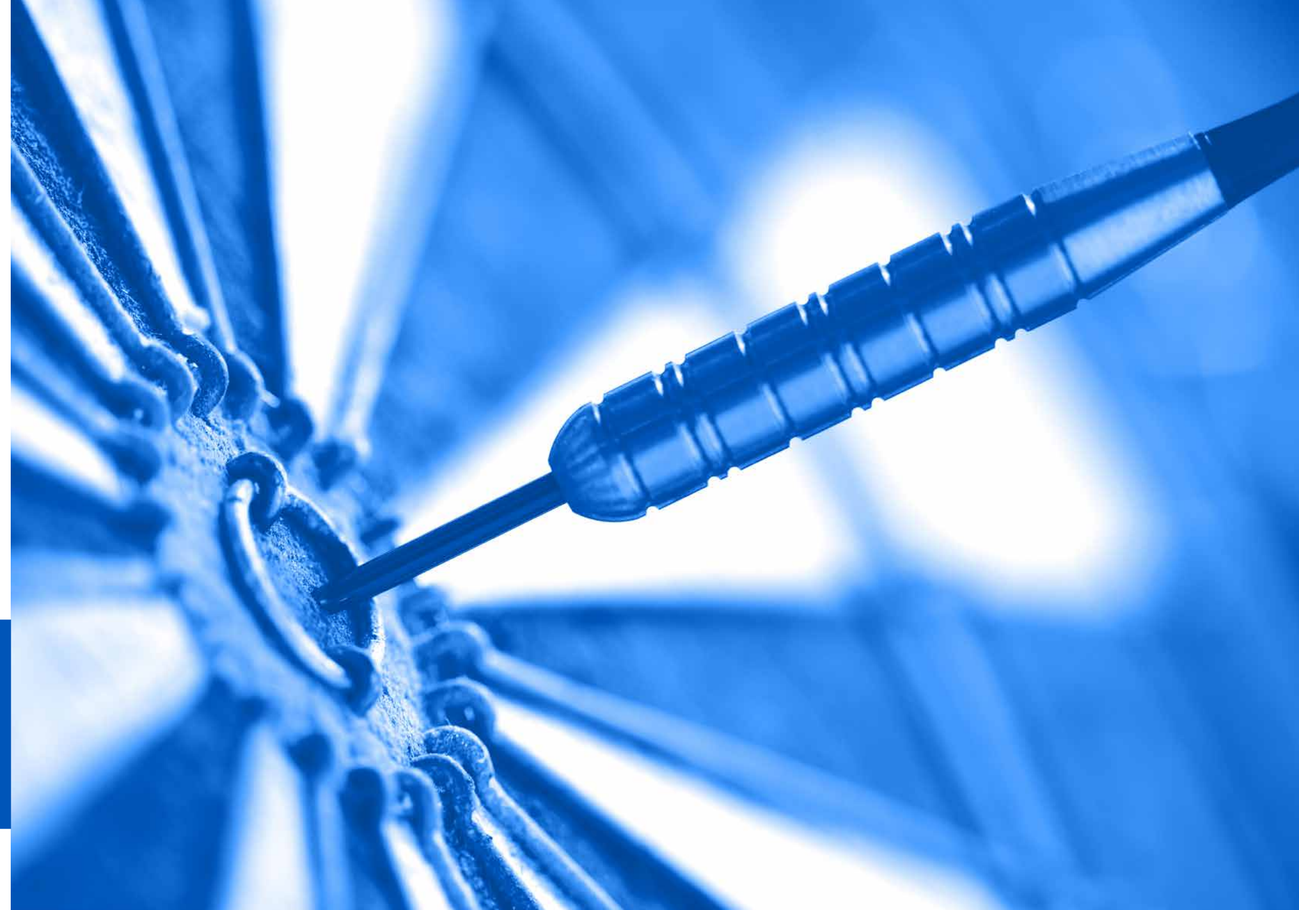
3. المستهدفات

3.1 التخطيط الاستراتيجي

3.2 برنامج التحول الوطني 2020

3.3 التخصيص

3.4 ملتقى الاستثمار في المياه WIF



التخطيط الاستراتيجي

التخطيط الاستراتيجي هو أحد المهارات الأساسية للقيادة، وهو عبارة عن خارطة تُرشد إلى الطريق الصحيح بين نقطتين، أولها أين أنت الآن ، والأخرى أين ترغب أن تكون في المستقبل، وكيف يمكنك تحقيق ذلك، كما أنه أحد أهم العناصر الأساسية اللازمة لنجاح الإدارة في أي منظمة أو مؤسسة.

التخطيط الاستراتيجي

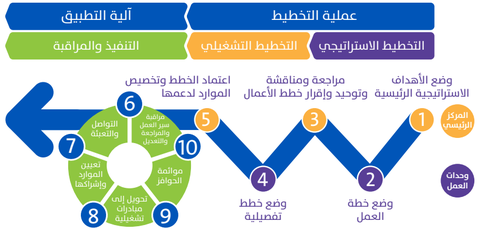
عملية التخطيط الاستراتيجي

انطلاقا من الدور المحوري لعملية التخطيط الاستراتيجي في المؤسسة للالتزام بتوفير الاحتياجات المتزايدة من مياه الشرب ومن خلال التكامل في اعداد الميزانيات من اجل تنفيذ المشاريع الاستراتيجية والتشغيلية بالإضافة الى تقييم الاداء المؤسسي للتأكد من تحقيق الاهداف المؤسسية والتي تنبع من الاهداف الوطنية، شرعت الادارة العامة للتخطيط الاستراتيجي والميزانية بتنفيذ برنامج التحول الاستراتيجي للمؤسسة والذي تم اعتماده في بداية العام المالي 1438/1437 هـ ويهدف الى تحقيق طموحات وتطلعات المؤسسة للسنوات (5-10) القادمة وهي :

1. الارتقاء الى مصاف العالمية في مجال تحلية المياه
2. الاختيار الجاذب والملهم في سوق العمل السعودي
3. النمو والقيادة في مجال الحلول المائية المتعددة

ولضمان التنفيذ الامثل للمبادرات الاستراتيجية المنبثقة من برنامج التحول الاستراتيجي للمؤسسة، فقد تم بحمد الله تشغيل مكتب تنفيذ الاستراتيجية ليتولى ترجمة برنامج التحول الاستراتيجي الى خطط تنفيذية ومشاريع ومن ثم الاشراف والمتابعة المستمرة على تنفيذ هذه الخطط والمشاريع للتأكد من تحقيقها لمستهدفات البرنامج وتحديد الفجوات ورفعها لمجلس الاستراتيجية بالمؤسسة مع التوصيات اللازمة.

وقد عملت ادارة التخطيط الاستراتيجي وبالتنسيق الكامل مع ادارة الميزانية على جمع ومراجعة خطط الاعمال لكافة الوحدات التنظيمية للتأكد من موائمتها للتوجه الاستراتيجي قبل اعتمادها وارسالها الى ادارة الميزانية لتشكل الاساس في تطوير مشروع ميزانية المؤسسة.



التخطيط الاستراتيجي

الميزانية

في تكاملية اعمالها وترابطها تعمل المؤسسة على رفع كفاءتها ومرونتها لجميع المتغيرات المستقبلية بشكل ممنهج ومخطط له لرسم وتحديد معالم الطريق الذي تسير عليه لمنح قيادة المؤسسة القدرة على معرفة الموارد المتاحة، والعمل، والتفوق ضمن هذه الموارد وعليه سعت المؤسسة إلى تقديم مشروع الميزانية السنوية حسب الاحتياجات والمشاريع الواردة في خطط الاعمال لكافة الوحدات التنظيمية، حيث بلغت ميزانية المؤسسة للعام المالي 1438/1437هـ عند صدورها (8,669,129,000) ريال تم تعديلها وصرفها كما يلي:

الفصل	المعتمد بعد التعديل	المنصرف	نسبة المنصرف
فصل المصروفات - الباب الأول : تعويضات العاملين	2,314,895,300	2,292,715,835	٪99,04
فصل المصروفات - الباب الثاني : السلع و الخدمات	7,702,679,000	7,239,383,433	٪93,99
فصل المصروفات - الباب الثامن : مصروفات أخرى	125,169,000	106,789,939	٪85,32
فصل الأصول و الخصوم - الأصول غير المالية	6,601,698,498	5,737,885,287	٪86,92
الإجمالي	**16,744,441,798**	**15,376,774,495**	**٪91,83**

التخطيط الاستراتيجي

برنامج التحول الوطني 2020

مع انطلاق برنامج التحول الوطني 2020 في بدايات العام المالي 1438/1437هـ شاركت المؤسسة بفعالية في البرنامج ، حيث قادت الادارة العامة للتخطيط الاستراتيجي والميزانية فريق العمل الخاص بتصميم مبادرات برنامج التحول الوطني فيما يخص المؤسسة من خلال موائمة تطلعات واهداف المؤسسة مع الاهداف الوطنية المنشودة لبرنامج التحول الوطني، وبناءً على ذلك تم تحديد أربع مبادرات رئيسية للمؤسسة ضمن برنامج التحول الوطني وهي :

بناء قدرات المحتوى المحلي

تتبوأ المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة مركزاً ريادياً على المستوى الوطني والإقليمي والعالمي في مجال صناعة تحلية مياه البحر، ولتعزيز هذه الريادة يجب استغلال تراكم الخبرات لديها وتعدد البحوث وبراءات الاختراع الخاصة بالمؤسسة لتوطين هذه الصناعة وبناء قدرات المحتوى المحلي والتي تعنى بتطوير صناعة التحلية محلياً، وبتشجيع دعم استخدام تقنيات تحلية المياه لتلبية الاحتياجات من المياه، وذلك بأقل التكاليف وضمن المعايير والمواصفات المعتمدة لجودة المياه والعمل على وضع إطار أفضل الممارسات في هذا المجال على المستوى المحلي والعالمي، وتطوير طرق جديدة لاستدامة المياه والمحافظة على جودتها، وبناء القدرات البشرية، والقيادات، ودعم البحوث، ونقل وتطوير التكنولوجيا، والتعاون بين كافة الجهات والهيئات المحلية والإقليمية والعالمية المتخصصة والمهتمة بصناعة تحلية المياه.

تخصيص المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة

وتهدف هذه المبادرة الى استكمال البرنامج التنفيذي لتخصيص المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة وفق قرار المجلس الاقتصادي الأعلى رقم (29/2) بتاريخ 1429/6/29هـ.

تعزيز المصادر من المياه المحلاة

وتهدف لضمان استدامة الامداد من المياه المحلاة نتيجة الاحتياج المتزايد للمياه من السكان والمقيمين وزوار بيت الله الحرام من المعتمرين والحجاج، ومن اجل سد الفجوة المتوقعة ما بين الطلب على المياه والانتاج الفعلي.

زيادة الكفاءة والأداء

تنفيذ منظومة من البرامج لتطوير وتمكين قدرات المؤسسة في تلبية الاحتياج المائي بكفاءة وفاعلية ومن خلال تعزيز الموارد ورفع الكفاءة التشغيلية والرأسمالية للمؤسسة، وزيادة فرص جذب الاستثمارات استجابة للتحدي المتمثل باعتماد المؤسسة على تمويل الدولة.

التخطيط الاستراتيجي

ولقد قادت الادارة العامة للتخطيط الاستراتيجي والميزانية عملية التحضير لإخراج هذه المبادرات بشكلها النهائي ليتم لاحقا رفعها الى مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية لمناقشتها واعتمادها حيث تم انجاز هذا العمل من خلال محورين رئيسيين:

- **أولاً محور داخلي:** والذي يعنى بتحديد محاور هذه المبادرات واهدافها ومشاريعها من خلال العمل مع كافة الوحدات التنظيمية التي لها علاقة بالإضافة الى تحديد الموارد المالية المطلوبة، حيث يتم تحديد التكاليف المالية والتدفقات النقدية لكل مشروع ضمن هذه المبادرات ولغاية عام 2020 م، وكذلك تصميم بطاقات الاداء للمؤشرات المعتمدة لبرنامج التحول الوطني من خلال ادارة الاداء المؤسسي، فيما تولى مكتب تنفيذ الاستراتيجية وضع الخطط الزمنية والاحتياجات الاستشارية بالتعاون مع ملاك المبادرات ومدراء المشاريع لضمان التنفيذ الامثل.

- **ثانياً محور خارجي:** تتولى الادارة العامة للتخطيط الاستراتيجي والميزانية مسؤولية الموائمة مع مكتب تحقيق الرؤية في وزارة البيئة والمياه والزراعة لتوفير المعلومات المطلوبة عن الانجاز والمعوقات في الوقت المناسب لمتخذي القرار لضمان معالجة وتسهيل العقبات في التنفيذ.

هذا وقد بدا خلال الربع الرابع من العام المالي 1438/1437هـ تنفيذ بعض المشاريع المرتبطة بمبادرات برنامج التحول الوطني على النحو التالي :

• **مبادرة زيادة المحتوى المحلي :** تم البدء بتنفيذ المرحلة الاولي التصميمية لبرنامج تأسيس مركز عالمي للتميز والتدريب على تقنيات التحلية والمياه وبرنامج انشاء مركز تنمية القيادات.

• **مبادرة زيادة الكفاءة والاداء :** تم البدء بتنفيذ المبادرات الفرعية المنبثقة من هذه المبادرة وتشمل: تميز رأس المال البشري و التخطيط والتحكم المتكامل.

متابعة المشاريع

يعمل مكتب متابعة تنفيذ المشاريع في المؤسسة على اعلى المعايير العالمية بهدف تنظيم وإدارة المشاريع، بالطريقة التي تمكنه من إنجاز المشاريع مع مراعاة عوامل الجودة والتوقيت والتكلفة، وذلك بمتابعة سير عمل المشاريع، ومعالجة أي انحرافات ناتجة عن تطبيقها بحيث تكون مخرجاتها داعمة لخطتها الاستراتيجية.

بالإضافة إلى إعداد تقارير التحديث الشهرية لتمكن متخذي القرار من بناء رؤية مستقبلية باتخاذ القرارات التي تتناسب مع سير خطط الأعمال والتي تخدم أهداف المؤسسة ورؤيتها التي تواكب رؤية المملكة 2030.

ويسعى المكتب إلى تطوير الأنظمة وتسهيل الاجراءات مستقبلا ليكون منصة ذات طابع قيادي يمكن مدراء المشاريع من انجاز مهامهم بكل يسر وسهولة.

التخطيط الاستراتيجي

الأداء المؤسسي

بناءً على مخرجات تحديث استراتيجية المؤسسة في الربع الأول من العام 2016م، تم اعتماد بطاقة الاداء الخاصة بالمؤسسة والتي تتكون من 18 مؤشر أداء رئيسي يقيس مدى تحقيق المؤسسة لتطلعاتها وأولوياتها الاستراتيجية، حيث تتوزع هذه المؤشرات على مختلف الادارات حتى المستوى الرابع من الوظائف التنظيمية، عليه، بدأت ادارة الاداء المؤسسي منذ الربع الأول من العام 2016م بجمع البيانات والمعلومات من كافة الوحدات التنظيمية وتحديد الاحتياجات والفجوات التي يجب ردمها لإطلاق برنامج قياس الاداء المؤسسي رسمياً في العام القادم. كذلك ساهمت الادارة وبشكل فعال خلال برنامج التحول الوطني في وضع وصياغة مؤشرات الاداء الخاصة بمبادرات المؤسسة والتي تم اعتمادها من قبل البرنامج.

لماذا تحتاج المؤسسة إلى نظام إدارة الأداء المؤسسي ؟

محفّز رئيسي للنجاح

- تبنت العديد من الشركات الكبرى ممارسات إدارة الأداء المؤسسي لسنوات عديدة
- تحصل الشركات على منافع الكفاءة في كل من التكاليف التشغيلية والرأسمالية
- محفّز رئيسي للاحتفاظ بالكفاءات وتعزيز ثقافة الجدارة

يمكّن في عمليات التحوّل

- يمكّن تنفيذ العديد من مبادرات التحوّل عبر المؤسسة

يحدّد التحسين المطلوب

- دعم طموحات المؤسسة للعمل نحو إدارة موجهة بالأهداف
- المساعدة على بناء مبدأ المساءلة من خلال تعزيز الثقة والعدل في القرارات المتعلقة بالأداء

التخطيط الاستراتيجي

المنجزات

التخطيط الاستراتيجي

- قيادة فريق المؤسسة في برنامج التحول الوطني
- البدء بتطبيق النموذج التشغيلي الجديد للإدارة والمتوائم مع التطلعات الاستراتيجية للمؤسسة.
- رفع مستوى النضج المؤسسي فيما يتعلق بممارسات وادوات ادارة
- تطوير نظام خطط الأعمال- المرحلة الثانية
- متابعة تحديث مشاريع المؤسسة على موقع وزارة الاقتصاد والتخطيط.
- تخطيط احتياجات المؤسسة من الوظائف ضمن مشروع ميزانية المؤسسة للعام المالي 1439/1438هـ ورفعها لوزارة المالية.
- إعداد التقرير السنوي للمؤسسة للعام المالي 1437/1436هـ (2015م).

الأداء المؤسسي

- تم تفعيل نظام مؤشرات الأداء المؤسسي مع مطلع العام 2016 على كافة الوحدات التنظيمية بالمؤسسة بحيث يتم التواصل مع الوحدات التنظيمية بشكل شهري من خلال نماذج يتم تعبئتها عن طريق ممثلي الأداء بالوحدات التنظيمية.
- تم عقد ورش عمل تعريفية بالنظام بالمركز الرئيس والساحلين ومركز التدريب والأبحاث.
- تصميم وإعداد 360 بطاقة لجميع مؤشرات الأداء حتى تكون مرجع لجميع المستخدمين.
- اعتماد ومراجعة كافة تفاصيل مؤشرات أداء المؤسسة بلوحة المؤشرات الخاصة بوزارة البيئة والمياه والزراعة.
- الاجتماع والمناقشة مع المختصين بمركز قياس الأداء للأجهزة الحكومية التابع لمجلس الشئون الاقتصادية والتنمية فيما يخص مؤشرات أداء المؤسسة بلوحة المؤشرات الخاصة بها.

تنفيذ الاستراتيجية

- وضع خطة زمنية لتنفيذ المبادرات الاستراتيجية استجابة للمتغيرات الداخلية والخارجية.
- تحديد المشاريع لكل مبادرة .
- الاعداد لتنفيذ مشاريع المبادرات خلال عام 2017 (تحضير الميزانيات ، اعداد كراسات الشروط والمواصفات).
- تنفيذ عدد من مشاريع المبادرات (التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة ،الاداء والحوافز ، ادارة المخاطر المؤسسية).

الميزانية

- قيادة عملية تخطيط الموارد المالية للمؤسسة واعداد الخطة المالية للعام المالي 1437-1438 هـ (2016م) ورفعها ومناقشتها مع وزارة المالية.
- إدارة ومراقبة عملية تنفيذ الخطة المالية للعام المالي 1437-1438 هـ (2016م) المعتمدة من وزارة المالية بما في ذلك الارتباط على المبالغ المالية، واجازة صرفها واصدار تعليمات التنفيذ وضمان توفير الموارد المالية اللازمة .
- دعم تطبيق نظام احصاءات مالية الحكومة 2001 على ميزانية المؤسسة حسب تعليمات وزارة المالية.
- انجاز خطة التحول لإدارة الميزانية بهدف تطبيق منهجية ميزانية البرامج والاداء ومبدأ محاسبة المسؤولية وبدء المرحلة الأولى من التنفيذ.

التخصيص

قامت المؤسسة بإجراءات جادة في سبيل التوجه إلى تخصيص مرافقها وإتاحة المزيد من الفرص لمشاركة القطاع الخاص في أنشطتها وتشجيعه على المشاركة في الاستثمار في مجال تحلية المياه المالحة، حيث تم اتخاذ العديد من الخطوات التنفيذية التي ساهمت في تفعيل قرار المجلس الاقتصادي الأعلى (رقم 23/5 وتاريخ 1423/3/23هـ) والخاص بوضع أسس ومعايير تلك المشاركة ودور المؤسسة في هذا المجال.

انطلقت المؤسسة في برنامج التخصيص وإعادة الهيكلة تنفيذاً للقرارات والتوجيهات لإعادة النظر في نظامها ووضع الآليات والأطر لمشاركة القطاع الخاص للاستثمار في قطاع المياه, حيث تقوم المؤسسة بمهام عدة أبرزها الإدارة والإشراف على أعمال برنامج التخصيص، وإعداد الاتفاقيات التجارية، واصدار التصاريح والرخص للمحطات وأنظمة النقل، والتنسيق مع الجهات التنظيمية لوضع اللوائح والمعايير المتعلقة بإنتاج ونقل المياه والطاقة الكهربائية، وإدارة طرح مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص ومتابعة اتفاقياتها وعقودها، بالإضافة إلى إدارة الجوانب الاستثمارية بالمؤسسة, ومن أبرز الإنجازات التي تمت ما يلي :

- اطلاق مبادرة تخصيص المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة ضمن مبادرات المؤسسة التي تم إقرارها في برنامج التحول الوطني 2020 .
- المشاركة في تنظيم ملتقى الاستثمار في المياه والذي تم خلاله استعراض فرص الاستثمار في قطاع المياه بالمملكة للمستثمرين المحليين والعالميين.
- تحديث بيانات رخص المحطات وأنظمة النقل بعد التنسيق مع القطاعات والإدارات ذات العلاقة.
- إعداد ومناقشة عدد من الاتفاقيات التجارية للماء والكهرباء مع الجهات الخارجية ذات العلاقة ومنها :-
  - المساهمة في إنجاز مشروع اعداد اتفاقية ربط محطة التحلية والطاقة الكهربائية في ينبع – المرحلة الثالثة، وإمداد الخدمة الكهربائية لمحطات الضخ في نظام نقل مياه ينبع - المدينة المنورة المرحلة الثالثة بين المؤسسة والشركة السعودية للكهرباء.
  - إعداد اتفاقية بيع وربط محطة التحلية والطاقة الكهربائية برأس الخير، وإمداد الخدمة الكهربائية لمحطات الضخ (2,3) في نظام نقل مياه رأس الخير – الرياض بين المؤسسة والشركة السعودية للكهرباء.
  - إعداد مشروع اتفاقية إطارية ثلاثية بين كل من شركة أرامكو وشركة المياه الوطنية لإنشاء محطة التناضح العكسي.
  - إعداد ومناقشة مذكرة تفاهم إطارية تعاونية مع الشركة السعودية للكهرباء.
  - المشاركة في وضع خطة المشاريع العاجلة لمنطقة مكة المكرمة وخطة المشاريع المهمة لبقية مناطق المملكة.

• المشاريع المشتركة

- مشروع الشعيبة المرحلة الثالثة بلغت كمية المياه المستلمة خلال العام (283,677,243) م^3.
- مشروع توسعة الشعيبة بلغت كمية المياه المستلمة خلال العام (52,551,608) م^3.
- مشروع الشقيق (المرحلة الثانية) وبلغت كمية المياه المستلمة خلال العام (75,673,240) م^3.
- مشروع الجبيل «مرافق» (شركة الجبيل) بلغت كمية المياه المستلمة (177,477,976) م^3.
- المحطات العائمة بلغت كمية المياه المستلمة (16,240,873) م^3.

- بناء قاعدة استثمارية لتكون كمورد مالي مستقبلي للمؤسسة إضافة لمناقشة عدد من الفرص التجارية.
- إعداد برنامج تحقيق توجهات ورؤى وأهداف المؤسسة وبرامج تنفيذها ومؤشرات قياس الاداء والرفع به لمجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية.
- اعداد خطة عمل تخصيص المؤسسة والبرنامج الزمني المقترح، وتمت الموافقة عليها من قبل اللجنة الوزارية للتوسع بالخصخصة.
- إعداد نطاق العمل وطلب عروض الاسعار لمشروع تحديث استراتيجية تخصيص المؤسسة واعداد النموذج التشغيلي.
- البدء بأعمال مشروع تحديث استراتيجية تخصيص المؤسسة والانتهاء من الخطة التفصيلية للبرنامج ووضع سجل المخاطر إضافة الى تحديد مخرجات المشروع وكذلك تجهيز خطة التواصل مع الجهات الخارجية المرتبطة بهذا المشروع
- إنجاز خطة العمل لمشاريع محطات التحلية المستقبلية التي سيتم طرحها للقطاع الخاص وجداولها الزمنية.
- إعداد نطاق العمل وطلب عروض الاسعار للخدمات الاستشارية المالية والفنية والقانونية لمشروع طرح محطة رابغ المرحلة الثالثة ومحطة الجبيل المرحلة الثالثة كمشاريع إنتاج مستقلة، وفتح مظاريف العروض المتقدمة والانتهاء من فحصها وتحليلها ومناقشة المتنافسين وتحديد العروض الفائزة.
- تحليل الخيارات المقدمة من المطور لمحطة التوسعة الثانية لمحطة الشعيبة - المرحلة الثالثة والعمل على الدراسات التفصيلية للخيار الأنسب.
- التواصل مع عدد من الجهات الخارجية ذات العلاقة بتخصيص المؤسسة والإجابة على الاستفسارات الواردة وإعداد التقارير المطلوبة.
- المشاركة في المواضيع ذات العلاقة بالاستثمار مع عدد من الجهات الخارجية.
- المشاركة في المؤتمرات والندوات المتعلقة بمشاركة القطاع الخاص وعرض فرص الاستثمار كمنتدى جدة الاقتصادي والمؤتمر العالمي للتقنيات والاستثمار في المياه.

شركة المياه الوطنية
National Water Company
المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة
Saline Water Conversion Corporation
وزارة البيئة والمياه والزراعة
Ministry of Environment, Water & Agriculture
المملكة العربية السعودية
رؤية VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

WIF Riyadh 2016

Water Investment Forum
ملتقى الاستثمار في المياه

ملتقى الاستثمار في المياه (WIF):
هو ملتقى متخصص يناقش فرص الاستثمار في قطاع المياه بالمملكة العربية السعودية وفقاً لرؤية المملكة (2030) وما تضمنه برنامج التحول الوطني (2020) حيث تم خلال الملتقى عرض الفرص والتوجهات في هذا القطاع الحيوي الهام, ويهدف الملتقى إلى:

- تشجيع الاستثمار والشراكة مع القطاع الخاص في مجال المياه.
- عرض فرص الاستثمار في قطاع المياه بالمملكة العربية السعودية.
- تبادل الأفكار مع الهيئات والمنظمات الحكومية والخاصة.

ولتحقيق تلك الأهداف فقد تم تحديد محاور الملتقى لتشمل:

- بيئة الاستثمار في المملكة.
- مجالات ومزايا وأهمية الاستثمار في قطاع المياه.
- الفرص المتاحة للاستثمار في المياه.
- تجارب ناجحة للقطاع الخاص في تطوير مشاريع المياه في المملكة.
- خبرات القطاع الخاص في تطوير مشاريع المياه في العالم.
- البيئة التشريعية والتنظيمية لقطاع المياه في المملكة.
- خبرات شركات التمويل والبنوك في تمويل مشاريع المياه.

العقود والاتفاقيات المبرمة

1

- توقيع إتفاقية تعاون بين مدينة الملك عبد العزيز للعلوم و التقنية ويمثلها الرئيس سمو الأمير تركي بن سعود بن محمد و بين المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة ويمثلها محافظ المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة المهندس علي بن عبد الرحمن الحازمي وذلك لتنفيذ برنامج مشترك لأبحاث وتقنيات التحلية بالطاقات المتجددة.

2

- إتفاقية تعاون ثلاثي بين كل من معهد أبحاث التحلية بالمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة ويمثلها الدكتور إبراهيم التيسان المدير العام ومركز التميز في أبحاث التحلية بجامعة الملك عبد العزيز ويمثله المدير التنفيذي الدكتور محمد البيروتي ومركز global MVP بجامعة كيو نجام الكورية ويمثله الدكتور سيونج هيون كيم وتتناول الإتفاقية التحلية بالأغشية الحرارية.

3

- توقيع عقود الخدمات الإستشارية والمالية والفنية والقانونية لمشاريع انتاج المياه المستقبلية بين كلا من:
  - **1-** شركة الماء والكهرباء ويمثلها الرئيس التنفيذي المهندس عبد الرزاق هيجان وبين الإستشاري المالي سينرجي للإستشارات (شركة أمريكية) ويمثلها الأستاذ أناند روهاتقي
  - **2-** شركة الماء والكهرباء ويمثلها الرئيس التنفيذي المهندس عبد الرزاق هيجان والإستشاري الهندسي فيشتنر- مهندسون إستشاريون (شركة المانية) ويمثلها الأستاذ رايح أبي ساب
  - **3-** شركة الماء والكهرباء ويمثلها الرئيس التنفيذي المهندس عبد الرزاق هيجان والإستشاري القانوني كليفورد شانس (شركة أمريكية) ويمثلها الأستاذ عمر راشد

4

- **1-** مذكرة تفاهم وتعاون مشترك بين شركة المياه الوطنية والهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة.
- 2- إتفاقية التزويد بالمياه المعالجة بين شركة المياه الوطنية وجامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن.
- 3- إتفاقية تعاون لتنفيذ برنامج مشترك لأبحاث تقنيات معالجة وترشيد المياه بين مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية وشركة المياه الوطنية

5

- توقيع اتفاقية بين شركة المياه الوطنية وشركة أرامكو السعودية لتزويد مشروع جنوب الظهران (أجيال) بالمياه المعالجة

4. الخدمات المساندة

4.1 الخدمات المشتركة

4.2 الموارد البشرية

4.3 الجودة

4.4 تقنية المعلومات

4.5 الامن والبيئة

4.6 العلاقات العامة

4.7 الأبحاث

الخدمات المشتركة

تعكف رؤية المملكة 2030 على تأسيس مفهوم «الخدمات المشتركة»، وعليه ترتكز أعمال المؤسسة على مبدأ وحدة الخدمات المشتركة المركزية وتوحيد قطاع الموارد البشرية، وخدمات تقنية المعلومات، وخدمات المشتريات المحلية والدولية، وخدمات الشؤون الهندسية والمشروعات، والخدمات المالية، والخدمات العامة، التي تهدف إلى توحيد كافة الأعمال والخدمات المرتبطة بها في كافة فروعها ومقارها المختلفة وبالتالي خفض التكاليف والنفقات بمعدلات كبيرة جداً ودعم الأداء التشغيلي والإنتاجي والنمو الاستراتيجي للمؤسسة.

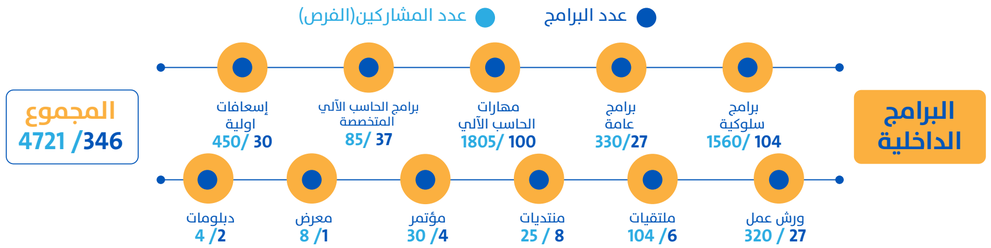
الموارد البشرية

تولي المؤسسة توظيف وتطوير الكفاءات الوطنية العاملة ورفع قدرتها الفنية لتشغيل وصيانة منشئاتها بكفاءة عالية وتعده كأحد أهم أهدافها، حيث بلغت نسبة السعودة في مجال التشغيل والصيانة للعام المالي (1438/1437هـ) حوالي (90,23٪), ولتطوير هذه الكفاءات قامت المؤسسة بتنفيذ العديد من البرامج التدريبية والمشاركة في الندوات والمؤتمرات المتخصصة داخلياً وخارجياً إضافة إلى ما يقدمه مركز التدريب من برامج تأهيلية وتطويرية، كما أتاحت الفرصة لعدد من الموظفين للابتعاث الداخلي والخارجي للحصول على مؤهلات علمية عليا محققة بذلك نجاحاً ملموساً ساهم في إيجاد إمكانات بشرية قادرة على تحقيق رسالة المؤسسة، وقد بلغ عدد الفرص التدريبية (7334) فرصة تدريبية من خلال البرامج التطويرية والبرامج الموجهة والابتعاث والإيفاد إضافة إلى أنشطة مركز التدريب

الموارد البشرية

• البرامج التطويرية:

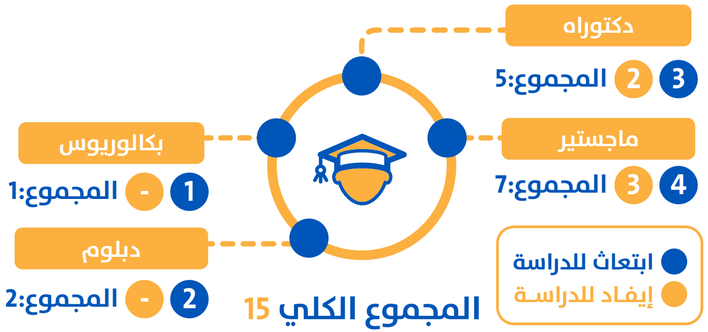
تم توفير وتنفيذ عدد من الدورات داخل وخارج المملكة لمواكبة التطور والارتقاء بمستوى أداء العاملين بالمؤسسة، عبر عدة برامج يتم تنفيذها وفق الاحتياج التدريبي لمنسوبي المؤسسة، حيث يوضح الشكل أدناه البرامج الداخلية التي تم تنفيذها داخل المؤسسة وكذلك البرامج الخارجية.



الموارد البشرية

• الابتعاث والإيفاد للدراسة:

تقوم المؤسسة بإتاحة الفرصة لمنسوبيها للحصول على درجات علمية ومؤهلات عليا عبر ابتعاث وايفاد الكفاءات المؤهلة للدراسة في أفضل الجامعات والجهات الأكاديمية والتدريبية المعتمدة داخل وخارج المملكة، ويوضح الشكل أدناه عدد منسوبي المؤسسة المبتعثين والموفدين لنيل الشهادات العلمية.



الموارد البشرية

برامج مركز التدريب بالجبيل:

الدورات التأهيلية:

تهدف الدورات التأهيلية إلى تأهيل الكوادر السعودية حديثي التخرج من حملة البكالوريوس وحملة الدبلوم من الكليات التقنية والصناعية في العمل في مجال التشغيل والصيانة لمحطات التحلية والقوى الكهربائية.

مسمى الدورة	عدد المتدربين
الدورة التأهيلية رقم (26) للمهندسين	39
الدورة رقم (45) للمشغلين والفنيين	217
المجموع	**256**

الدورات التطويرية:

تهدف الدورات التطويرية في مركز التدريب إلى رفع كفاءة العاملين في محطات المؤسسة وفق خطط التدرج الوظيفي

عدد الدورات
224

عدد المتدربين
2165

نظام الأداء والحوافز:

- تم اطلاق نظام الاداء والحوافز الذي يهدف الى متابعة وتطوير عمليات تقييم أداء العاملين في المؤسسة وتطوير كل ما يتعلق بذلك من سياسات وإجراءات وبيانات ونماذج ، وفق استراتيجية المؤسسة وفيما يلي أبرز الانجازات التي تم تحقيقها:
- الانتهاء من إعداد الأوصاف الوظيفية لجميع المناصب الفردية بالمؤسسة .
- الانتهاء من إعداد العوائل الوظيفية بمستوياتها وعددها (38) عائلة وظيفية ووصف لكل مستوى.
- الانتهاء من إعداد الجدارات بمستوياتها وعددها (45) جدارة مقسمة إلى أربعة فئات (سلوكية, إدارية, شخصية, وظيفية).
- الانتهاء من إعداد المسارات الوظيفية لكل العوائل الوظيفية.
- الانتهاء من المرحلة الأولى والثانية والثالثة من مراحل تقييم الأداء وهي :
  - جمع وتحديد الأهداف للمدراء والتأكد من ملاءمتها للخطة التشغيلية ومؤشرات الأداء.
  - وضع الأهداف للمدراء على النظام.
  - المرحلة الأساسية للمتابعة المستمرة (مراجعة منتصف الفترة).

الجودة

تقوم المؤسسة ومنذ انشائها على تبني الجودة في جميع عملياتها من خلال تطبيق نظم ادارة الجودة المختلفة، وقد تجاوزت المؤسسة هذه المرحلة إلى مرحلة أخرى وهي النمذجة المتميزة والتي يتم فيها نمذجة اجراءات العمل بطريقة متميزة وباستخدام اساليب حديثة وفعالة من خلال تطبيق منهجيات حديثة وادوات آلية مبتكرة

الجودة - أبرز الإنجازات

• تطبيق أنظمة الجودة:

- محطات التحلية بالجبيل (ISO 9001:2015)
- محطات التحلية بالخبر (ISO 9001:2015)
- قطاع التخطيط والتطوير بالمركز الرئيسي (ISO 9001:2015)
- قطاع الشئون الفنية والمشروعات بالمركز الرئيسي (ISO 9001:2015)
- الإدارة العامة للشئون الإدارية والمالية بالمركز الرئيسي (ISO 9001:2015)
- مركز التدريب (ISO 9001:2015)
- إدارة المحطات الصغيرة والمحطات التابعة لها (10 شهادات) (ISO 9001:2015).
- مدارس التحلية بمحطات جدة (ISO 9001:2015)

- الادارة العامة للحاسب الآلي والمعلومات (ISO 20000:2011) و (ISO 27001:2013).

- محطات الشقيق (أنظمة الجودة الإدارية المتكاملة PAS 99) (الأيزو 9001:2008، أوهساس 18001:2007، ايزو 14001:2004).

يـــوم الجودة بالتحلية
SWCC Quality Day
2016

الجودة

تحقيقا للأمر السامي رقم 59124 وتاريخ 1437/12/08هـ والمتضمن مشروع وثيقة مبادي وتعليمات إعداد أدلة الإجراءات الحكومية، سعت المؤسسة لإطلاق مشروع مبادئ الدليل التنظيمي والإجرائي في المؤسسة ليشمل في طياته الهياكل التنظيمية والإجرائية ومؤشرات الأداء لكافة الوحدات الإدارية في المؤسسة، لتكون حجر الأساس لمرحلة التحسين وفق الأفق الأول من الخطة الاستراتيجية من المؤسسة

إطلاق مكتب البنية المؤسسية ليكون حلقة الوصل ما بين تقنية المعلومات وقطاع الأعمال والذي يعنى بتوحيد الأعمال المؤسسية وتعزيز الجهود المبذولة بحيث تكون اعماله داعمة وممكنة لأعمال المؤسسة بما يخدم غاياتها الاستراتيجية سعيا للتميز في انتاج المياه والكهرباء.

تماشيا مع رؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني 2020 وما طرأ من تحديثات على استراتيجية اعمال المؤسسة والتوجهات الداخلية والخارجية، سعت المؤسسة إلى إعادة النظر في توجهات استراتيجية تقنية المعلومات والخروج باستراتيجية رقمنة لمجالات الاعمال في المؤسسة متضمنة استراتيجية مرنة لتقنية المعلومات تهدف لخدمة أعمالها.

SWCC EA

تقنية المعلومات

حرصت المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة على مواكبة التطور السريع في مجال تقنية المعلومات، حيث تعتبر تقنية المعلومات وتطويرها من أحد أهم الوحدات الابداعية في المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة وتعمل على تطبيق أحدث التقنيات التي تمكنها من عرض هويتها وتقديم خدماتها وإنجاز أعمالها وفق أعلى المواصفات والمعايير العالمية والتحول إلى مجتمع معرفي من خلال تفعيل تقنية المعلومات والاتصال وتعزيز الخدمات الالكترونية .

تقنية المعلومات

تعتبر تقنية المعلومات احد الممكنات الرئيسية لقطاع الأعمال حيث تسعى المؤسسة للعمل على رفع كفاءة مقدمي خدمات تقنية المعلومات لتطوير الشراكة ما بين مقدمي التقنية ومستقبليها وجعلها شريك موثوق لقطاع الأعمال.

وفيما يلي أبرز الانجازات التي تم تحقيقها :

- تمكين منسوبي المؤسسة من الدخول على الخدمات الالكترونية الخاصة بالموظفين من أي مكان عن طريق الانترنت.
- عقد اتفاقية مع شركة آبل لتمكين المؤسسة من نشر تطبيقات الجوال الخاصة بها على متجر تطبيقات خاص بها دون الحاجة لرفعها على متجر تطبيقات آبل العام.
- زيادة التوعية بالأمن الإلكتروني بالتعاون مع الإدارة العامة للاتصال الداخلي وإدارة المعرفة وذلك عن طريق رسائل التوعية الأمنية للموظفين.
- تطوير حماية شبكة المؤسسة من هجمات حجب الخدمة الموجهة بتنفيذ مشروع الحماية من الهجوم الموزع (DDOS).
- تحسين تقديم الخدمات الإلكترونية وذلك بزيادة السعة التخزينية لتقارب (450) تيرا ولتتفق مع توجهات المؤسسة في التوسع مستقبلا.
- اتاحة خدمة التراسل الالكتروني بين إدارات المؤسسة في المركز الرئيسي حيث أصبحت الخطابات تتداول بين الإدارات الكترونيا وذلك بتطبيق نظام الصادر والوارد (تراسل) .
- اتاحة خدمة للمعنيين من المؤسسة للاستعلام عن معلومات العاملين والمقاولين الكترونيا، وذلك من خلال الربط الالكتروني بقناة التكامل الحكومية والتي يشرف عليها برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسّر)، حيث تمت الاستفادة من خدمات وزارة التجارة والاستثمار ووزارة الخدمة المدنية والمؤسسة العامة للتأمينات وكذلك مؤسسة النقد العربي السعودي.
- النظام الكتروني للخطة التشغيلية للمحطات.
- تنفيذ نظام تحسين حيث يهدف الى تحفيز المسؤولين على تبني أهم سلوكيات العمل الايجابية للمساهمة في زيادة التحفيز وتحسين بيئة العمل سعيا لتطبيق سلوكيات المنظمة المتعلمة.
- تنفيذ نظام ادارة اجتماع القيادات، وهو عبارة عن نظام لإدارة اوراق العمل التي تطرح في الاجتماع وادارة أسئلة الحاضرين والمتابعين في الخارج وكذلك ادارة التصويت على كل ورقة عمل وتقييم اوراق العمل من خلال مؤشرات أداء.
- جاري العمل على مشروع ربط محطات الضخ وبعض الخزانات الهامة المرحلة الثانية في محطة الشقيق بشبكة المؤسسة، والهدف من المشروع ربط عدد 20 موقعا بشبكة المؤسسة وذلك من أجل تمكين العاملين من الدخول لجميع خدمات المؤسسة.
- تطوير وتحسين الشبكات في المركز الرئيسي والمحطات .
- تحسين خدمات (الشؤون الإدارية ، ادارة تنمية الموارد البشرية ، ادارة تخطيط الموارد البشرية).
- تفعيل الخدمات الذاتية وربطها على الأجهزة الذكية (بوابتي) ، وربط أنظمة إدارة أصول المؤسسة بأنظمة تخطيط موارد المؤسسة.
- تطبيق (أنظمة الدخول الموحد للأنظمة ، انظمة تخطيط موارد المؤسسة بمركز التدريب ، انظمة تخطيط موارد المؤسسة بمركز الأبحاث).

الأمن والبيئة

تواصل المؤسسة القيام بأداء أعمالها ومهامها لتوفير خدمات البيئة والسلامة والصحة المهنية والأمن والإطفاء، حيث تحرص على الاهتمام بالعنصر البشري الذي يعتبر المحور الأساسي لجميع مهام وإنجازات المؤسسة بالإضافة إلى حماية المعدات والممتلكات ووضع الخطط والدراسات ومتابعة الأعمال لمواجهة ما قد يصاحب العمل من مخاطر

الأمن الصناعي

أهم الإنجازات في مجال الأمن الصناعي:

- تركيب نظام الامن الشامل، بنسبة انجاز 10٪
- تركيب نظام التتبع لجميع مركبات المؤسسة.
- استلام مضخة حريق (6000 جالون) لمحطات تحلية جدة.
- تنفيذ مجموعة من التجارب الفرضية التي ترفع جاهزية أقسام الأمن والسلامة والإطفاء بمحطات المؤسسة.
- استبدال خط مكافحة الحريق في محطة تحلية العزيزية.
- تركيب نظام الإنذار ومكافحة الحريق لخزان الديزل الجديد بالمرحلة الرابعة بمحطات جدة.
- تنفيذ تقييم أنظمة الحماية من الحريق بمحطات التحلية والقوى الكهربائية للمرحلتين الأولى والثانية بمحطات الشعيبة.
- ربط الكاميرات الامنية بغرفة العمليات بمبنى الأمن الصناعي بمحطات الشعيبة.
- توريد وتركيب نظام تسجيل ومراقبة المواقع بمحطات الشعيبة.
- توريد وتركيب كاميرات المراقبة لأجهزة البصمة بمحطات الشعيبة.
- استبدال وتحديث نظام المراقبة لنظام الحماية من الحريق الخاص بالمرحلة الثانية وربطها بمبنى السلامة الجديد بمحطات الشعيبة.
- إنشاء السياج الأمني للمنطقة المحظورة بمحطات رأس الخير.
- إنشاء بوابة أمنية للمنطقة المحظورة بمحطات رأس الخير.
- تجهيز مقر أمن المنشآت في محطة تحلية القنفذة.
- استبدال خط مكافحة الحريق في محطة تحلية العزيزية.
- تحديث نظام انذار الحريق في المجمع السكني والمحطة بمحطة تحلية أملج.
- استبدال وتأهيل خطوط مكافحة الحريق في محطة تحلية الليث.
- صافرات الإنذار التحذيرية في المحطات والمجمع السكني بمحطات الجبيل.
- إعادة تأهيل السياج الغربي والجنوبي لمحطة الخط الثالثة بمحطات الجبيل.
- استبدال ما يقارب (1300) متر من السياج الشمالي للمحطة والمجمع السكني بمحطات الجبيل.
- تطبيق نظام كاميرات المراقبة الأمنية بالمستودعات حفاظاً على مباني المستودعات وصيانة المخزون بمحطات الجبيل.
- تركيب كاميرات في بوابات المحطة وكذلك قارئات لوحات السيارات لرفع مستوى الأمن بمحطات الخبر.
- استبدال نظام الاتصالات اللاسلكية القديم بنظام (TETRA) حديث ومتوافق مع متطلبات الهيئة العليا للأمن الصناعي بمحطة الخفجي.
- إعادة تطوير وتحديث أنظمة إنذار ومراقبة الحريق لمحطات الخط الثالث واستبدال أنظمة مكافحة الحريق الهالون بمحطة الضخ الأولى والثانية بخطوط أنابيب الرياض.
- فحص جميع أنظمة وأجهزة الحماية من الحريق (إنذار و إطفاء) ومعدات السلامة في جميع محطات التحلية الصغيرة ومجمعاتها السكنية.
- تدريب طلبة المدارس في المجمعات السكنية على أعمال كيفية الاخلاء والتصرف في الحالات الطارئة بمحطات المؤسسة.

المحطة	النشاط
محطة الخفجي	التمرين العملي (بحث وإنقاذ 38) قيادة قطاع حرس الحدود بالمنطقة الشرقية
محطة ضباء	التمرين العملي (بحث وإنقاذ 39) قيادة قطاع حرس الحدود بالمنطقة الغربية
محطات المؤسسة	فعاليات اليوم العالمي للدفاع المدني
محطات المؤسسة	تمارين عملية مع قطاع أمن المنشآت

الأمن الصناعي

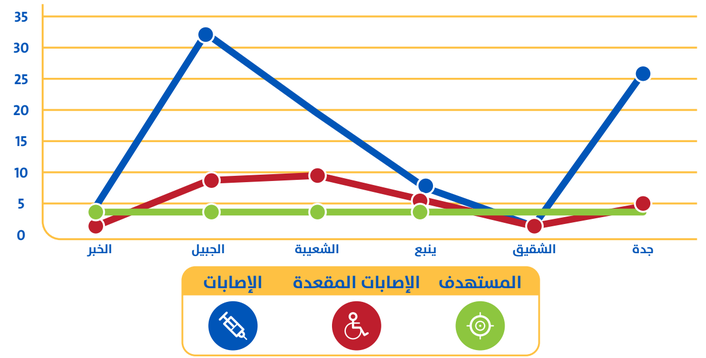
تولي السلامة والصحة المهنية :-

تواصل المؤسسة القيام بأداء أعمالها ومهامها لتوفير خدمات السلامة والصحة المهنية، حيث تحرص على الاهتمام بالعنصر البشري الذي يعتبر المحور الأساسي لجميع مهام وإنجازات المؤسسة بالإضافة إلى حماية المعدات والممتلكات ووضع الخطط والدراسات ومتابعة الأعمال لمواجهة ما قد يصاحب العمل من مخاطر، وفيما يلي اهم إحصائيات وبيانات الإصابات والأيام المفقودة ومعدلات الإصابات لكل 200 ألف ساعة عمل لعام (2016م) :

المحطة	ساعات العمل	الوفيات	الإصابات	الإصابات المقعدة الحالية	الإصابات المقعدة المستهدفة	الأيام المفقودة	معدل تكرار الإصابات	معدل تكرار الإصابات المقعدة	معدل شدة الإصابة
الخبر	2,022,000	0	5	2	4	3	0.5	0.2	0.3
الجبيل	4,108,000	0	32	9	4	36	1.6	0.4	1.7
الشعيبة	2,580,000	0	20	10	4	87	1.6	0.8	6.7
ينبع	1,716,000	0	8	6	4	111	0,9	0,7	12,9
الشقيق	856,000	0	2	2	4	57	0,5	0,5	13,3
جدة	2,200,000	1	26	5	4	668	2,4	0,5	60,1
المجموع	13,482,000	1	93	34	28	962	1,4	0,5	14,3

الأمن الصناعي

رسم توضيحي للإصابات



البيئة

كرست المؤسسة الجهود في كافة محطاتها للتقيد وعدم تجاوز نسب الانبعاثات والمخلفات المصاحبة للعمليات الصناعية لأنشطتها المختلفة عن النسب المسموح بها وفقاً للمعايير والمقاييس العالمية والإقليمية والوطنية، وفيما يلي أهم إنجازات المؤسسة في هذا المجال:

- القيام بقياس الانبعاثات الهوائية التالية (أكاسيد النيتروجين، أكاسيد الكبريت، ثاني اكسيد الكربون، اول اكسيد الكربون، المواد الجزيئية العالقة) بحيث تكون معظم القراءات ضمن القراءات المسموح بها حسب أنظمة هيئة الأرصاد وحماية البيئة.
- قياس مجموع الاملاح الذائبة بحدود (52982) جزء في المليون ودرجات الحرارة تتفاوت ما بين (28، 30) درجة مئوية و درجة حمض تتراوح ما بين (8,6، 8,95).
- فحص ربع سنوي لمحطات القوى بالمرحلة الاولى والثانية لانبعاثات أكاسيد الكبريت والنيتروجين وثاني أكسيد الكربون والجزئيات العالقة الكلية.
- تركيب أنظمة قياس للانبعاثات على مدار الساعة في ثلاث مداخن بالمرحلة الاولى والثانية (أ، ب) لعدد من المحطات.
- مراقبة الملوثات البيئية وضمان وجودها ضمن الحدود المسموح بها عالميا.
- تركيب نظام مراقبة وقياس انبعاث الغازات.
- تركيب أجهزة لقياس الانبعاثات والغازات.
- تعميد شركة متخصصة في مجال البيئة لتقديم الخدمات البيئية لجميع المحطات واستخراج التصاريح البيئة لمحطات المؤسسة.

البيئة

م	المادة	القراءات الإجمالية	القراءات المطابقة	القراءات الغير مطابقة	الوضع الحالي	المستهدف	القيمة القياسية	
1	أول أكسيد الكربون (CO)	492	384	108	78%	80%	اقل من 40000	ميكروجرام / م3
2	ثاني أكسيد النتروجين (NO2)	516	401	115	77%	80%	أقل من 660	ميكروجرام / م3
3	ثاني أكسيد الكبريت (SO2)	516	341	175	66%	80%	أقل من 730	ميكروجرام / م3
4	المواد الجزيئية PM 10	228	168	60	74%	80%	أقل من 340	ميكروجرام / م3
5	المواد الجزيئية PM 2.5	228	180	48	79%	80%	أقل من 35	ميكروجرام / م3
6	درجة حرارة المياه الرجيع	27.114	27.109	5	99%	100%	الفارق أقل من 10	درجة مئوية
7	الأجسام الصلبة العالقة	1.116	1.110	6	98%	100%	أقل من 20	ملي غرام / لتر

نسب القراءات البيئية للمؤسسة لعام 2016م

PUBLIC
RELATIONS
العلاقات
العامة

العلاقات العامة

- التنفيذ والاشراف على جائزة المؤسسة الأولى للإبداع والابتكار «مبدعون» في نسختها الثانية .
- البدء بالمرحلة الثالثة من مشروع نظام الاتصال المرئي (Video Conference).
- الاشراف على الخطة الاعلامية لبرنامج «القيادات الواعدة».
- ربط حفل معايدة عيد الفطر المبارك وعيد الأضحى المبارك بنظام الاتصال المرئي مع الساحلين المحطات الكبيرة بالمؤسسة.
- تنظيم وتنفيذ اللقاء السنوي لقيادات المؤسسة.
- الاشراف على تركيب نظام الافكار والابداع «هايب» ليصبح لدى المؤسسة نظام متكامل لإدارة الافكار .
- البدء في تنفيذ أهم الخطط الاستراتيجية لإدارة المعرفة حيث تهدف إلى تحديد «سفراء للمعرفة» في المؤسسة ليسهل الوصول للمعلومات والمعارف عن طريقهم.

مشاركات المؤسسة:

- المشاركة في المعرض المصاحب لقمة المياه العالمية في أبو ظبي الذي أقيم في شهر يناير 2016م.
- المشاركة في المعرض المصاحب لمؤتمر الجمعية الأوربية لتحلية المياه العالمية الذي أقيم في مدينة روما بجمهورية إيطاليا خلال شهر مايو 2016م.
- المشاركة في المعرض المصاحب لملتقى الاستثمار بالمياه الذي نظمته المؤسسة خلال شهر نوفمبر 2016م.

INTERNATIONAL WATER SUMMIT

18-21 JANUARY 2016
ABU DHABI NATIONAL EXHIBITION CENTRE

الأبحاث

ان الدور الريادي الذي يقوم به معهد الأبحاث لتقنيات التحلية لخفض تكلفة انتاج المياه وامتلاك وتوطين التقنيات يحقق بشكل مباشر وغير مباشر اهداف برنامج التحول الوطني 2020 للمملكة وذلك من خلال تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص في مجال الأبحاث والتطوير مما له الأثر الفعال في تحقيق هدف رؤية المملكة العربية السعودية 2030 للمساهمة في تعظيم المحتوى العلمي والتقني المحلي .

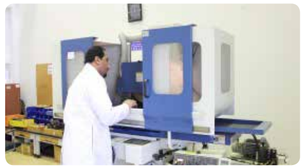
Desalination Technologies Research Institute
معهد الابحاث و تقليات التحلية
مواقف كبار الشخصيات
VIP VISITORS
PARKING

الأبحاث

إنجازات:

- توقيع مذكرة تفاهم بين المؤسسة وشركة ارامكو لمشاريع الطاقة(SEAV).
- تم انهاء تسعة مشاريع تحري الخلل وإصلاحه لصالح محطات التحلية.
- تم انهاء مشروعين تجارية وجاري العمل على تنفيذ ثلاث مشاريع تجارية أخرى.
- جاري العمل على تنفيذ ستة مشاريع بحثية تطبيقية داخلية.
- المشاركة في المجلس الاستشاري الصناعي في جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية لبرامج التعاون الصناعي وفي برنامج الانتساب الصناعي لمركز التحلية بالجامعة.
- المشاركة في مجلس إدارة مركز التميز البحثي في تقنية تحلية المياه بجامعة الملك عبدالعزيز بجدة.

- التنسيق مع مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية فيما يخص تقنية مداد وإمكانية تطبيقها في أحد مواقع المؤسسة.
- المشاركة في اجتماعات لجنة الموارد المائية بمجلس التعاون الخليجي فيما يخص نظام مصادر التحلية.
- تولي زمام المبادرة لتسويق الملكية الفكرية لمعهد الأبحاث وتقنيات التحلية.



الأبحاث

• المؤتمرات وورش العمل والنشر العلمي:

شارك المعهد بالعديد من الاوراق العلمية والملخصات البحثية في المؤتمرات المحلية وعلى المستوى الدولي والاقليمي.

ساهم المعهد في نشر عدد من الاوراق العلمية في المجلات الدولية المعروفة.

التعاون والتنسيق مع جمعية التحلية الأوربية (EDS)لتقييم ملخصات الأوراق المقدمة لمؤتمر جمعية التحلية الأوربية 2016 (EDS) بعنوان «التحلية للبيئة والمياه النظيفة والطاقة» والذي عقد خلال الفترة 22-2016/5/26م في ايطاليا ومشاركة المؤسسة كشريك رئيس في المؤتمر.

المشاركة في اجتماع فريق العمل الفني لتحلية المياه بالطاقة النووية للوكالة الدولية للطاقة النووية في فيينا في مايو 2016م.

الاتفاقية التعاونية مع جامعة الملك سعود في مجال الطاقة الشمسية

تم تقييم المعالجة الأولية المطورة في المراحل المبدئية عند معدل تدفق يفوق ما عليه المعالجة الأولية التقليدية بثلاثة أضعاف وهذه النتائج تعتبر قيمة جدا، وسيستمر التقييم لفترة زمنية أطول (3 أشهر) لزيادة الموثيقية، وبالتالي فأن إمكانية تحويل المعالجة الأولية التقليدية الى المعالجة الأولية المطورة سينعكس على أمكانية زيادة الإنتاج في مياه المعالجة بدون كلفة رأس مالية للمعالجة الأولية وكذلك ستنخفض الكلفة التشغيلية من جهة استخدام الطاقة الكهربائية.

الاتفاقية التعاونية مع شركة سنداب

بعد تجربة ثاني أكسيد الكلور كبديل للكلورين بمحطة التناضح العكسي بمحطات الجبيل لمدة ستة أشهر على كمية تدفق (1540 h/m3) ومسافة (3,5) كيلومتر ونظرا للنتائج المبهرة التي تم الحصول عليها حيث أظهرت التحاليل التي عملت طيلة مدة المشروع خلو المياه المنتجة من جميع نواتج التعقيم الثانوية بما فيها البرومات والهالوميثان والكلورات والكلوريت فإنه وبعد موافقة معالي محافظ المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة تقرر الانتقال إلى المرحلة الثانية وهي تطبيق التعقيم بواسطة ثاني أكسيد الكلور على خطوط النقل الى الرياض بسعة (1,100,000) لمدة ستة أشهر. وبدأ المهندسين في شركة سنداب في وضع التصاميم لوحدة إنتاج ثاني أكسيد الكلور بناءً على الكمية المتفق عليها.

الأبحاث

الاتفاقية التعاونية البحثية مع مركز التميز البحثي بجامعة الملك عبدالعزيز ومركز ابحاث جي ام في بي الكوري

والتي تهدف لزيادة كمية المياه المنتجة ، تقليل تكلفة رأس المال ، تخفيض تكلفة انتاج المياه بحيث يتم الاستفادة من الطاقة الحرارية المهدرة الخارجة من المحطات القائمة لزيادة الانتاج وتقليل التكلفة .

الاتفاقية التعاونية مع جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية

والتي تهدف للتحقق من كفاءة تقنية الهجين (MED-AD) من الناحية التشغيلية والاقتصادية عن طريق الاستفادة من الوحدة القائمة بجامعة الملك عبدالله بحيث يتم تطوير وحدة تبخير متعدد التأثير ذات تكلفة منافسة قادرة على زيادة الانتاج وبكفاءة عالية.

الاتفاقية التعاونية مع فريق ميغا تون الياباني

والتي تهدف لتحديد الظروف المثلى لتشغيل محطة التبخير المتعدد التأثير على درجة حرارة تصل الى 85 درجة مئوية، بحيث تخفض استهلاك الطاقة لمحطات التبخير المتعدد التأثير الحرارية مما سينعكس إيجابا على التخفيض الملحوظ للتكلفة الكلية لإنتاج المياه المحلاة

الاتفاقية التعاونية مع مركز التميز البحثي في تقنية تحلية المياه بجامعة الملك عبد العزيز

دراسة الجدوى الفنية والاقتصادية لاستخدام تقنية التقطير الغشائي والاستفادة من مصادر الطاقة الحرارية المتاحة في محطات التحلية. والتوصل لأفضل تصميم لتقنية التقطير الغشائي ليناسب مع الظروف التشغيلية السائدة بالمملكة بحيث يتم الاستفادة من الطاقة المهدرة من المحطات القائمة لزيادة انتاج المياه المحلاة عن طريق زيادة نسبة الاستخلاص، مما سيؤدى الى تقليل تكلفة انتاج المياه.

الأبحاث

اتفاقية تعاون بين مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية وبين المؤسسة، وذلك لتنفيذ برنامج مشترك لأبحاث وتقنيات التحلية بالطاقات المتجددة.

مشروع تطوير تقنية التبخير الوميضي المتعدد المراحل ذات الاتجاه الواحد بالتعاون مع شركة دوسان الكورية وتم الانتهاء من ما يقارب (90٪) من مهام المشروع والذي يهدف إلى رفع كفاءة تقنية التبخير الوميضي وتقليل تكلفة الوقود.

اتفاقية تعاون ثلاثي بين كل من معهد أبحاث التحلية بالمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة ومركز التميز في أبحاث التحلية بجامعة الملك عبد العزيز ومركز Global MVP بجامعة كيو نجام الكورية حيث تناول الاتفاقية التحلية بالأغشية الحرارية.

مشروع تقييم نظام مولد لمادة الكلور ثنائي الاكسجين كمادة معقمة بالتعاون مع شركة سنداب والذي يهدف إلى تحسين جودة مياه الشرب.

5. التميز المؤسسي

5.1 برنامج القيادات الواعدة

5.2 جائزة (مبدعون)

5.3 برنامج تحسين

5.5 التميز في المؤسسة

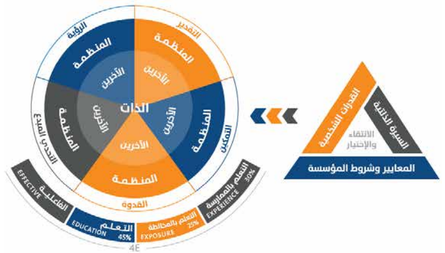
5.6 الخدمة المجتمعية

برنامج القيادات الواعدة

تسعى المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة بجد ودأب نحو تحقيق استقرار وظيفي لقياداتها وكوادرها المتميزة من خلال خلق مناخ عمل جاذب ومحفز، والعمل على تأهيل فني وقيادي طويل المدى للموهوبين من كوادرها العاملين بمختلف المحطات والإدارات تمهيداً لتسلمهم لأعمال ووظائف قيادية خلال السنوات القادمة.

برنامج القيادات الواعدة

برنامج تأهيل قيادي طويل المدى، يمزج بين المعرفة والتطبيق على رأس العمل، مصمم وفق إطار عمل يحوي نموذج تأهيل قيادي معتمد، ويهدف إلى بناء القدرات القيادية والإدارية للقيادات الواعدة من كوادر المؤسسة لتأهيلهم لشغل الإدارات الوسطى حال شغورها.



أبرز الانجازات التي تمت في عام 2016م:

أولاً: اللقاءات التدريبية

تم تنفيذ اللقاءات التدريبية التالية:

- إطار العمل القيادي
- مهارات العرض والتقديم
- الفعالية الشخصية

ثانياً: الجلسات التوجيهية (الكوتش)

تم عقد جلسات منفردة لكل متدرب عن طريق مدرب متخصص (كوتش)

برنامج
القيادات الواعدة
Promising Leaders
Programme

جائزة الإبداع والابتكار (مبدعون)

أطلقت المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة جائزة المؤسسة للإبداع والابتكار (مبدعون) والتي تهدف إلى تشجيع الموظفين للمساهمة في تطوير ونجاح عمل المؤسسة من خلال تعزيز ونشر ثقافة الابتكار بين منسوبيها وتحفيز المبدعين بالاستثمار بمواهبهم ودعم الابتكارات الواعدة في مجال تحلية المياه المالحة والأفكار الأخرى التي من شأنها تطوير عمل المؤسسة وذلك من خلال تخفيض استهلاك الطاقة أو تخفيض اليد العاملة أو تقليص الوقت أو تقليل الجهد المبذول أو الرفع من الكفاءة أو غير ذلك من الأفكار البناءة .

تحوي الجائزة على ثلاثة محاور رئيسية تتمثل في (لجنة تحكيم الجائزة - المبدعون - الأفكار الإبداعية)، وتتكون لجنة تحكيم الجائزة من أحد عشر عضواً يمثلون الجهات ذات الاختصاصات المعنية «الهندسية/ الفنية/ الإدارية» ضمن معايير معتمدة لاختيار الأعضاء وضعت لدعم أفكارهم الإبداعية.

مبدعون
جائزة المؤسسة للإبداع و الابتكار

خلال العام 2016م
حصل خمسة مبدعون على الجائزة وتم تكريمهم من قبل معالي وزير البيئة والمياه والزراعة
(رئيس مجلس ادارة المؤسسة)

برنامج تحسين

تعتبر المؤسسة العامة لتحلية المياه من المؤسسات الرائدة عالميا في مجال صناعة تحلية المياه المالحة وإنتاج الكهرباء، كما تمتلك العديد من المعارف والخبرات والمهارات التي اكتسبتها من خلال جهود موظفيها واداراتها على مر العقود السابقة، ونظراً الى ان معظم هذه المعارف والخبرات تبقى موجودة فقط لدى بعض الموظفين والادارات فقد إرتأت المؤسسة تبني مبدأ المنظمة المتعلمة للحفاظ على معارفها وخبراتها وتطويرها من خلال تبادل ونقل المعارف والخبرات والمهارات المكتسبة بين أفرادها.

فكرة وهدف برنامج تحسين:

تم ايجاد فكرة برنامج تحسين لتبني أهم سلوكيات العمل الايجابية لتهيئة المؤسسة لتطبيق مبدأ المنظمة المتعلمة في إداراتها والمحطات التابعة لها لما له من أهمية كبيرة في التطور المعرفي في المؤسسة، حيث يهدف برنامج تحسين إلى تحفيز ومتابعة تطبيق أهم السلوكيات الايجابية للمنظمة المتعلمة، من خلال 16 سلوك عمل إيجابي مقسم على 7 محاور أساسية تمتاز بسهولة تطبيقها ولا تحتاج الى موارد أو صلاحيات مالية لتنفيذها.

المحور الأساسي:
1: ايجاد بيئة مشجعة للتعلم والابداع

السلوكيات الإيجابية:
- ثناء وشكر المسؤول على العمل المبدع للعامل امام زملاءه.
- تقدير العامل من خلال اتاحة الفرصة لشرح فكرته او ابداعه لمسئولين أعلى.

المحور الأساسي:
2: الاستفادة من الخبرات الداخلية في المنظمة

السلوكيات الإيجابية:
- حث اصحاب الخبرة على تقديم الدورات التدريبية في مجال تخصصهم لنقل المعرفة بالتنسيق مع إدارة التدريب.
- عقد ورش عمل تبادل المعرفة داخل الإدارة يراعى فيها أن تكون لها أجندة مسبقة ومخرجات موثقة ومنشورة.
- جلسات نقاش الدروس المستفادة وتوثيقها ونشرها إن أمكن.

المحور الأساسي:
3: تمكين المنظمة من المصادر الخارجية للتعلم

السلوكيات الإيجابية:
- حث العاملين المميزين على المشاركة في تقديم اوراق علمية في الندوات والمؤتمرات المحلية والعالمية.
- حث العامل المشارك في حضور المؤتمرات والدورات التخصصية على تقديم ملخص مرئي لأقرانه.

برنامج تحسين

المحور الأساسي:
4: ايجاد الية لاستخلاص الدروس المستفادة من تجارب المنظمة

السلوكيات الإيجابية:
- تبادل الزيارات الثنائية بين وحدات العمل المتشابهة والمشاركة في اللقاءات الدورية وتوثيق النتائج والاستفادة منها.
- نشر الدروس والتجارب على موقع المؤسسة الداخلي او من خلال التواصل مع الادارة العامة للاتصال الداخلي والمعرفة.
- نشر قصص النجاح مع ملخص للعمل الذي قدمه العامل ويوزع على العاملين الاخرين.

المحور الأساسي:
5: تطوير ذاكرة للمنظمة تحفظ خبراتها ومعارفها

السلوكيات الإيجابية:
- توثيق التجارب من خلال وسائل متعددة (مثل التصوير الفوتوغرافي).
- حفظ المعارف والتجارب الناجحة والتأكد من سهولة الوصل إليها من الجميع.
- نشر قصص النجاح مع ملخص للعمل الذي قدمه العامل ويوزع على العاملين الاخرين.

المحور الأساسي:
6: ايجاد نظام اتصال وتواصل فعال

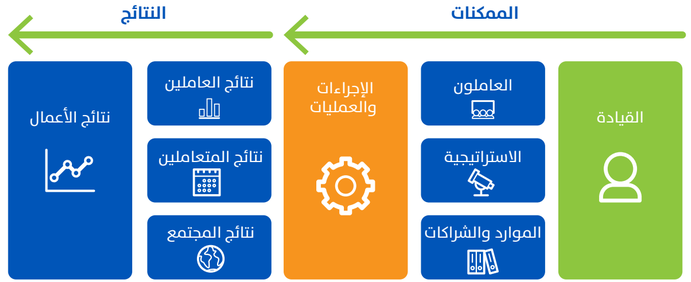
السلوكيات الإيجابية:
- استخدام وسائل الاتصال الداخلي بشكل فعال يساهم في توثيق وتبادل المعارف.
- التواصل المباشر من قبل رئيس القسم وزيارة بعض العاملين في مكاتبهم والاستماع لهم ونقل بعض المستجدات.

المحور الأساسي:
7: تطبيق التعلم في المنظمة

السلوكيات الإيجابية:
- اتاحة الفرصة لصاحب الفكرة المبدعة والمهارة الجيدة لتطبيق فكرته عمليا ومعرفة النتائج.
- تشجيع ونشر ثقافة الممارسة العملية لما تم تعلمه.

التميز في المؤسسة

استكمالا لمسيرة التميز في المؤسسة سعت إدارة الجودة وتميز الأعمال الى إطلاق مشروع التميز المؤسسي وتبنت من خلاله أسس نموذج التميز الأوربي EFQM والذي يستهدف القيادة والعاملين وإجراءات العمل كممكنات لتحقيق التميز في مجال العمل ونتائج الاعمال.



الخدمة المجتمعية

تسعى المؤسسة إلى تطوير أعمالها في أمور شتى ومن ذلك فقد اهتمت بتبني المسؤولية المجتمعية لديها ولا شك أن تبنيها للمسؤولية المجتمعية سيؤدي إلى :

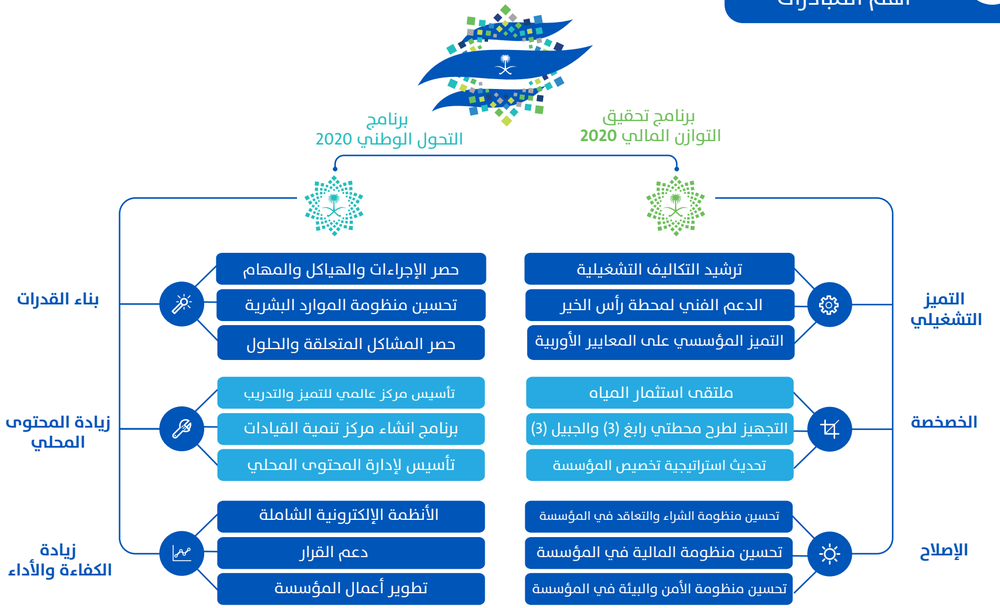
1- ريادة نوعية للتميز.
2- اهتمام بعلاقاتها تجاه مجتمعها الداخلي والخارجي.
3- القيام بدورها الوطني في أهم واعز مورد طبيعي لأي بلد وهو المياه.

أبرز شركائنا في الخدمة المجتمعية خلال العام المالي 2016م

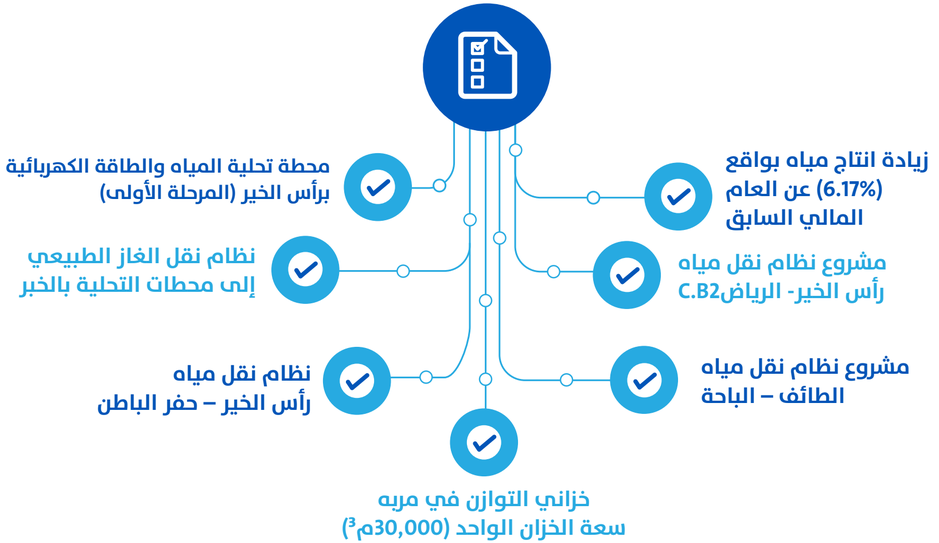
عددالمبادرات المجدولة	186 مبادرة
عدد المبادرات المنفذة	125 مبادرة
عدد المستفيدين	5200 مستفيد
نوع المبادرات المنفذة	اقتصادية – بيئية اجتماعية - رياضية
عدد المحطات المشاركة	جميع محطات التحلية بالمملكة والمركز الرئيسي بالرياض
عدد الشراكات	8 شراكات مجتمعية
عدد الرعايات	1 رعاية
عدد المبادرات المشتركة	4 مبادرات مجتمعية اقتصادي(ريالي للوعي المالي) بيئي (فلم نصيحتك) اجتماعي (القيم النبوية) رياضي (كرة القدم) تطويرية (دورات تخصصية)
عدد المستفيدين بالمبادرات المشتركة	184 مستفيد
نماذج من المبادرات العامة	حملة تنظيف الشاطئ – ثقافة السلامة – نادي الخطابة التوست ماستر – تأمين مستلزمات ذوي الإحتياجات الخاصة – تنمية قدرات القيادات المستقبلية

6. الخلاصة

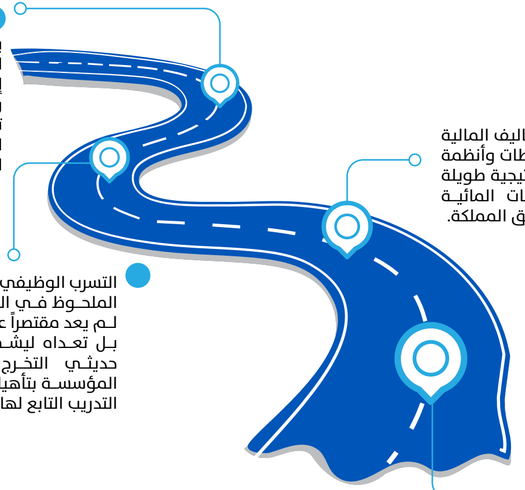
أهم المبادرات



أهم المنجزات



أهم الصعوبات



- عدم توفر الاعتمادات والتكاليف المالية الممكنة للالتزام ببناء المحطات وأنظمة النقل حسب الخطة الاستراتيجية طويلة المدى لدراسة الاحتياجات المائية البلدية (مياه الشرب) لمناطق المملكة.
- خضوع المؤسسة لنظام المشتريات الحكومية الذي يتطلب إجراءات عمل طويلة والحصول على العديد من الموافقات التي لا تتناسب مع وضع المؤسسة كجهة صناعية تحتاج الى مرونة وحركة سريعة لتلبية الطلب على الماء والكهرباء.
- التسرب الوظيفي النوعي والكمي الملحوظ في المؤسسة والذي لم يعد مقتصراً على ذوي الخبرات بل تعداه ليشمل الكوادر من حديثي التخرج الذي قامت المؤسسة بتأهيلهم في مركز التدريب التابع لها.
- يحد الإطار التنظيمي الحالي للمؤسسة من قدرتها على إبرام اتفاقيات وعقود تجارية وخلق مناخ استثماري وطني تجاري منافس مما يعيق استثمار فرص الشراكة بين المؤسسة والقطاع الخاص.

أهم المقترحات

- **زيادة فاعلية** وسرعة إجراءات العمل الحالية والتي تعمل وفق نظام المشتريات والمنافسات الحكومية والتنظيمات ذات العلاقة والتي لا تتلاءم مع طبيعة عمل المؤسسة كمنشأة صناعية حيوية تعمل على مدار الساعة تحتاج إلى مرونة ومواكبة دائمة للمستجدات وتساهم في تحقيق وفورات مالية.
- **تفعيل الفرص الاستثمارية** بتمكين الإطار التنظيمي الحالي للمؤسسة من إبرام اتفاقيات وعقود تجارية مع القطاع الخاص وإيجاد مناخ استثماري وطني تجاري منافس.
- **للمؤسسة** باع طويل في مجال تأهيل وبناء الكوادر الوطنية يحتم توفير البيئة المناسبة للحد من ارتفاع نسب التسرب الوظيفي النوعي الملحوظ الذي لم يقتصر على ذوي الخبرات بل شمل أيضا الكوادر حديثي التخرج من مركز التدريب بالمؤسسة، مما يتطلب إعادة دراسة الهياكل والسلالم الوظيفية بما يحقق استقطاب للكوادر المميزة وزيادة الفاعلية وخفض التكلفة الكلية للموارد البشرية مقابل كل متر مكعب يتم انتاجه.
- **زيادة الكفاءة** من خلال تفعيل الحساب التجاري للمؤسسة بإقرار سعر بيع المياه المحلاة المنتجة من محطاتها وتعديل سعر الطاقة الكهربائية مع ضمان حصول المؤسسة على مستحقاتها المالية من الجهات المستفيدة.

ولما لهذه الممكنات من مساهمة فعالة في عمل المؤسسة على أسس تجارية وتسريع تخصيصهان بهدف تعظيم الاستفادة من أصولها وزيادة العوائد وهو ما يتم العمل على تحقيقه بالتنسيق مع مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية والجهات ذات العلاقة.

7. النماذج

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

قرار رقم: 18/17/15 | 1418/7/16هـ المبنى على التقرير المعد عن إنجازات المؤسسة للعام المالي 1417/1416هـ

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
أولاً) دعم برامج تدريب وتأهيل القوى السعودية العاملة وبرامج الدراسات والأبحاث التطبيقية بالمؤسسة والاستفادة من الإمكانيات المتوفرة لدى الجامعات ومدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية وكذلك دراسة إمكانية إنشاء مركز مستقل للأبحاث والتطوير في مجال تحلية المياه المالحة.	صدر الأمر السامي الكريم برقم 1766/ب/7 في 1422/1/29هـ القاضي بدعم مركز التدريب والأبحاث بالتجهيزات اللازمة مع إعطائه الأولوية عند مناقشة ميزانية المؤسسة، إضافة إلى تشكيل لجنة من مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية ومعهد الإدارة العامة والجامعات والمؤسسة لتبسيط الإجراءات الإدارية والمالية ووضع آلية للتعاون بين تلك القطاعات في مجال البحوث، وقد تشكلت اللجنة لبحث الموضوع المشار إليه وقد أعد محضر بما تم التوصل إليه بهذا الخصوص تم رفعه للمقام السامي الكريم. وفيما يخص الاستفادة من الجامعات ومدينة الملك عبدالعزيز فقد تم توقيع عدد من مذكرات تفاهم وتعاون تقني مع عدد من الجهات منها جامعة الفيصل ومدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية وشركة أرامكوا السعودية. كما جرى توقيع عدد من مذكرات التفاهم و التعاون التقني مع عدد من الجامعات فيما يخص تطوير تقنيات التحلية منها جامعة الملك سعود وجامعة الملك فهد للبترول والمعادن وجامعة الملك عبدالعزيز وجامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية وبالنسبة لإنشاء مركز مستقل للأبحاث فلقد تم الانتهاء من إنشاء المبنى الجديد و في طور التأثيث، كما حصل معهد أبحاث تحلية المياه المالحة بالجبيل على شهادة نظام الجودة الأيزو النسخة المحدثة 9001/2008 كما يجري العمل حالياً لحصول مختبرات المعهد على مواصفة الأيزو العالمية للمختبرات 2005: 17025.
ثانياً) عدم حسم مستحقات المؤسسة على شركات الكهرباء من ميزانية المؤسسة إلى أن ينتهي بحث هذا الموضوع وفق الفقرة الرابعة للأمر السامي رقم 16394/ب/7 وتاريخ 1417/10/26هـ.	في 1422/2/20هـ تم توقيع محضر بين كل من سعادة نائب المحافظ للشئون الإدارية والمالية بالمؤسسة وسعادة وكيل وزارة المالية والاقتصاد الوطني المساعد لشئون الميزانية والتنظيم المتضمن دعم ميزانية التشغيل والصيانة بالمؤسسة للعام المالي 1422/1421هـ لتعويض العجز المالي الناجم عن عدم تحصيل كامل المبلغ المقدر للإيرادات مع مراعاة أن يكون الاعتماد المخصص لبرنامج الصيانة والتشغيل بميزانية المؤسسة للعام المالي التالي يعكس الحجم الفعلي في نهاية العام مع الإضافات بعد خصم الدخل الفعلي المحصل من إيراد الماء والكهرباء ويتم تطبيق ذلك في مشروع ميزانية المؤسسة للتشغيل والصيانة.

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

قرار رقم: 18/17/15 | 1418/7/16هـ المبنى على التقرير المعد عن إنجازات المؤسسة للعام المالي 1417/1416هـ

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
ثالثاً) الإسراع بإنجاز ما صدر به الأمر السامي الكريم ذو الرقم 7/ب/16394 وتاريخ 1417/10/26هـ. المتضمن: 1) أن تقوم المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة بإعداد دراسة حول تعديل نظام المؤسسة مع الاستعانة بمن تراه من الجهات المختصة والرفع عن ذلك.	صدر قرار مجلس الوزراء رقم (43) تاريخ 1426/2/18هـ بالموافقة على تعديل بعض مواد نظام المؤسسة الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م / 49) وتاريخ 1394/8/20هـ. وصدر المرسوم الملكي رقم (م /10) وتاريخ 1426/2/27هـ بالمصادقة على ذلك.
2) يبحث معالي وزير المالية والاقتصاد الوطني ومعالي وزير الزراعة والمياه الاعتمادات المتعلقة بقطع الغيار والصيانة والإسكان ومشاريع إحلال المعدات والأجهزة المستهلكة للوصول إلى برنامج مناسب بهذا الخصوص.	صدر قرار مجلس الوزراء رقم 6246/ب/7 بتاريخ 1423/3/8هـ بالموافقة على توفير المبالغ اللازمة لدعم برامج التشغيل والصيانة سنوياً ، وبخاصة قطع الغيار والصيانة والعمالة والمواد الكيماوية والمبالغ اللازمة لبرنامج ترميم وإعمار محطات التحلية ومرافقها حسب قواعد وتعليمات الميزانية ولم يتم الوصول إلى حل جذري لهذا الموضوع مع المختصين في وزارة المالية عدا (الإعمار) فقد اعتمد حتى ميزانية المؤسسة للعام المالي 1438/1437هـ مبلغ وقدره (5,753) مليون ريال تكاليف كلية.

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

تابع قرار رقم: 18/17/15 | 1418/7/16هـ المبنى على التقرير المعد عن إنجازات المؤسسة للعام المالي 1417/1416هـ.

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
3) بحث ما يتعلق بالسعر المقرر لبيع المتر المكعب من المياه من قبل لجنة مكونة من أصحاب المعالي وزراء المالية والاقتصاد الوطني والزراعة والمياه والشؤون البلدية والقروية .	تم إرسال جميع ما تم بحثه بخصوص هذا الموضوع إلى معالي الأمين العام للمجلس الاقتصادي الأعلى بخطاب معالي وزير الزراعة والمياه رقم 1496/1 وتاريخ 1422/2/6هـ، حيث رأت اللجنة الدائمة للمجلس الاقتصادي الأعلى بخطابها رقم 24/28 وتاريخ 1424/6/12هـ التوصية بالآتي : أن يكون سعر بيع المياه المحلاة من المؤسسة إلى جميع الجهات التي تقوم المؤسسة بتزويدها بالمياه مباشرة (4,5) ريال للمتر المكعب الواحد. عندما يطرأ التغيير في أسعار الوقود أو الطاقة أو كليهما ويزيد هذا التغيير على (10٪) يعاد النظر في السعر المشار إليه في الفقرة (أ)، وقد طلب معالي وزير المياه والكهرباء بالخطاب رقم (5/2075) وتاريخ 1425/11/1هـ تأجيل هذا الموضوع حتى إقرار تعديل تعرفة بيع المياه للمستهلكين والتي هي في طور الإعداد تمهيداً لرفعها للمقام السامي، وقد تمت الموافقة الكريمة على تأجيل دراسة تحديد سعر ثابت لبيع المياه المحلاة الموردة من المؤسسة إلى الجهات المستفيدة أو القائمة على التوزيع ضمن إقرار تعديل تعرفة بيع المياه للمستهلكين وتم تبليغها لمعالي وزير المياه والكهرباء بخطاب معالي الأمين العام للمجلس رقم (26/م/8) وتاريخ 1426/1/7هـ. وقد عرضت المؤسسة توجهاتها ورؤاها لمجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية وتضمنت أحد توصياتها ضرورة إقرار سعر بيع المياه المحلاة.

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

قرار رقم: 21/16 | 1419/7/19هـ المبنى على التقرير المعد عن إنجازات المؤسسة للعام المالي 1417/1418هـ.

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
أولاً) التأكيد على ما تضمنه قرار مجلس الشورى ذو الرقم 18/17/15 والتاريخ 1418/7/16هـ، بشأن تقرير المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة للعام المالي 1417/1416هـ.	سبق الإشارة إلى ما تم بشأنه ضمن القرار رقم 18/17/15 وتاريخ 1418/7/16هـ.
ثانياً) التأكيد على ما ورد في قرار مجلس الشورى ذو الرقم 18/53/43 وتاريخ 1418/12/23هـ فيما يتعلق بضم الجهات المسئولة عن شئون المياه تخطيطاً وتنفيذاً وصيانة وجباية في جهة واحدة لما في ذلك من توفير الجهود والنفقات والمحافظة على مصادر المياه.	صدر قرار مجلس الوزراء الموقر رقم 125 وتاريخ 1422/4/25هـ بإنشاء وزارة للمياه تضم الجهات المسئولة عن شئون المياه.
ثالثاً) قيام المؤسسة بدراسة إمكانية الاستعانة بالمصانع الوطنية لتصنيع بعض الآلات وقطع الغيار التي تحتاجها والعمل على توطين تقنية التحلية بمراحلها المختلفة.	عملت المؤسسة مع الهيئة العامة للاستثمار والقطاعات المشابهة مثل (أرامكو، سابك، ...) بدراسة قطاع المعدات الصناعية وقطع الغيار في المملكة من خلال عقد أربع ورش عمل تم من خلالها مناقشة خطة عمل المشروع وكيفية تطوير هذا القطاع محلياً، وتعمل المؤسسة الان مع البرنامج الوطني للتجمعات الصناعية على دراسة توطين الصناعات المرتبطة بصناعة تحلية المياه المالحة وبفضل من الله انتهت المرحلة الأولى من الدراسة (survey).
رابعاً) قيام المؤسسة بمراجعة توسعاتها وخططها المستقبلية في مختلف مناطق المملكة والتأكد من أن مياه البحر المحلاة هي الخيار الأفضل اقتصادياً مقارنة بالموارد الطبيعية المتاحة لكل منطقة.	قامت المؤسسة باقتراح مشاريعها المستقبلية ضمن خطة التنمية المرسلة إلى وزارة الاقتصاد والتخطيط وذلك وفقاً لبيانات مصلحة الإحصاءات العامة.

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

تابع قرار رقم: 12/18 | 1420/6/9هـ المبنى على التقرير المعد عن المؤسسة للعام المالي 1419/1418هـ.

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
أولاً) أهمية توفير المبالغ اللازمة لدعم برامج الصيانة لتتمكن المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة من المحافظة على منشآتها الحيوية وتمديد عمرها الافتراضي.	صدر قرار مجلس الوزراء رقم 176 وتاريخ 1422/6/15هـ القاضي بدعم برامج الصيانة وكذلك قرار مجلس الوزراء رقم 7/ب/6246 وتاريخ 1423/3/8هـ بالموافقة على توفير المبالغ اللازمة لبرنامج ترميم وإعمار محطات التحلية ومرافقها حسب قواعد وتعليمات إعداد الميزانية.
ثانياً) إعادة النظر في نظام المؤسسة بما يمكنها من المشاركة الفاعلة فيما يختص بمجال المياه دراسة وتخطيطاً وتنفيذاً.	صدر المرسوم الملكي رقم (م/10) وتاريخ 1426/2/27هـ القاضي بالموافقة على تعديل بعض مواد نظام المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م/40) وتاريخ 1394/8/20هـ. و صدرت موافقة خادم الحرمين الشريفين (رئيس المجلس الاقتصادي الاعلى) على البرنامج التنفيذي لتخصيص المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة بالقرار رقم (29/2) بتاريخ 1429/6/29هـ. والمؤسسة في طور تنفيذ برنامج تخصيصها للتحول إلى كيان تجاري يعمل وفق آلية السوق.
ثالثاً) تشجيع العمل على تطبيق التنظيمات التي تسمح للاستثمارات الخاصة بتمويل إنشاء محطات التحلية وتشغيلها تحت إشراف المؤسسة وضمن الضوابط والشروط التي تضعها.	صدر قرار المجلس الاقتصادي الأعلى رقم 23/5 وتاريخ 1423/3/23هـ القاضي بالموافقة على أسس ومعايير مشاركة القطاع الخاص في مشاريع تحلية المياه المآلحة. كما صدر المرسوم الملكي رقم م/10 و تاريخ 1426/2/27هـ القاضي بالموافقة على تعديل بعض مواد نظام المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/40 و تاريخ 1394/8/20هـ.

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

قرار رقم: 53/56 | 1421/11/12هـ المبنى على التقرير المعد عن إنجازات المؤسسة للعام المالي 1420/1419هـ

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
أولاً) العمل على وضع التنظيمات المناسبة التي تسمح للقطاع الخاص بتمويل إنشاء محطات التحلية وتشغيلها تحت إشراف المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة، ضمن الضوابط والشروط التي تضعها المؤسسة.	سبق الإشارة إليه فيما تم بشأن قرار مجلس الشورى رقم 12/18 (ثالثاً)
ثانياً) وضع خطة طويلة المدى لصيانة محطات التحلية القائمة، بهدف إطالة أعمارها.	تم وضع خطة الإعمار للمحطات وخطوط النقل، وتم إقرارها من قبل مجلس إدارة المؤسسة أما فيما يخص توفير المبالغ اللازمة لدعم برامج هذه الخطة فقد تمت الإشارة إليه فيما تم بشأن قرار مجلس الشورى رقم 18/17/15 الفقرة (ثالثاً – 2).
ثالثاً) دعم جهود المؤسسة تجاه توطين تقنية صناعة محطات تحلية المياه المالحة، وتصنيع قطع غيارها محلياً	لا زالت جهود المؤسسة في هذا الشأن تحتاج إلى الدعم وخصوصاً فيما يتعلق بالنواحي المالية وسبق الإشارة إليه فيما تم بشأن قرار مجلس الشورى رقم 21/16 الفقرة ثالثاً.

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

تابع قرار رقم: 53/56 | 1421/11/12هـ المبني على التقرير المعتمد عن إنجازات المؤسسة للعام المالي 1420/1419هـ

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
رابعاً) التعاون مع مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية ، لدعم إجراء البحوث المتعلقة بتحلية المياه المالحة .	تشارك المؤسسة بشكل رئيس مع المدينة وبعض الجهات الأخرى في تنفيذ مشروع توطين وتطوير تقنيات تحلية المياه المالحة ضمن الخطة الخمسية الأولى للعلوم والتقنية، حيث تم إسناد مهام وحدات العلوم والتقنية للإدارة العامة للأبحاث وتقنيات التحلية التي تعتبر إحدى متطلبات الإشراف على تنفيذ مشاريع المؤسسة في الخطة الخمسية الأولى للعلوم والتقنية والوحدة هي نقطة الاتصال مع الأمانة العامة للخطة الوطنية للعلوم والتقنية بالمدينة ويجري حاليا تنفيذ مشروع بحثي بما يقارب المليوني ريال يهدف الى رفع كفاءة اغشية التناضح العكسي لمحطات التحلية، إضافة إلى المشاركة في فريق عمل التقنيات الاستراتيجية للمدينة من حيث إمكانية تطبيق بعض المشاريع في المعهد وتم توقيع مذكرة تفاهم مع مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية للتعاون البحثي بتاريخ 1429/2/6هـ تهدف إلى تكوين شراكة استراتيجية بين المؤسسة والمدينة في مجال تقنية تحلية المياه المالحة حيث تم مؤخرا توقيع اتفاقية لتنفيذ برامج بحثية استراتيجية مشتركة: دراسة مشروع التحلية بتقنية الإدمصاص MEDAD دراسة تنفيذ مشروع تحلية الهجين الثلاثي بالإضافة الى انه سيتم الاتفاق على تنفيذ مشروعين بحثيين من المشاريع المقترحة بين الجهتين للعام 2017
خامساً) إلزام الجهات المستفيدة من المياه المحلاة بتسديد المبالغ المستحقة عليها.	سبق الإشارة إليه بشأن قرار مجلس الشورى رقم 18/17/15 في 1418/7/16هـ الفقرة (ثالثاً).
سادساً) التنسيق مع مؤسسات تحلية المياه المالحة بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية لتبادل الخبرات في صناعة تحلية المياه، والسبل الكفيلة بتخفيض تكلفة إنشاء محطات التحلية وإنتاج المياه المحلاة.	استمرار التنسيق والمتابعة مع الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية من خلال اللجان التي تشترك المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة بها مع دول المجلس ، وقد اتفق الخبراء المعنيون في مجال التحلية لدول المجلس على التنسيق فيما يخص دراسة توطين صناعة التحلية في دول المجلس بحيث يتم الدعم من جميع الدول وتم إعداد نظام يختص بمصادر تحلية المياه المالحة وكتيب توضيحي عن التحلية في دول المجلس وكذلك الإعداد لطلب عروض الدراسة عن تصنيع قطع الغيار في منطقة الخليج العربي.

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

قرار رقم: 11/12 | 1422/4/19هـ المبني على التقرير المعد عن إنجازات المؤسسة للعام المالي 1421/1420هـ

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
أولاً) اعتماد المبالغ اللازمة للمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة لإجراء عمليات الصيانة وإعمار محطات التحلية القائمة وترميمها بهدف إطالة أعمارها حسب الخطة الزمنية التي تقررها المؤسسة.	صدر قرار مجلس الوزراء رقم 7/ب/2068 وتاريخ 1424/1/15هـ الذي أشار إلى صدور الأدوات النظامية اللازمة لذلك حيث أكد المجلس الموقر على ذلك مع إعطاء البنود المتعلقة بها الأولوية عند مناقشة ميزانية المؤسسة ، وقد تم تقديم بعض الدعم إلى ميزانية المؤسسة كما تمت الإشارة إلى ذلك فيما تم بشأن قرار مجلس الشورى رقم 18/17/15 الفقرة (ثالثاً – 2).
ثانياً) الانتهاء من إعداد الأنظمة والقواعد اللازمة لتنظيم وتشجيع عملية استثمار القطاع الخاص في إنشاء محطات تحلية المياه وتشغيلها.	سبق الإشارة إليه فيما تم بشأن قرار مجلس الشورى رقم 12/18.
ثالثاً) دعم ميزانية البحث والتطوير والتدريب في المؤسسة.	صدر قرار مجلس الوزراء رقم 7/ب/2068 وتاريخ 1424/1/15هـ بإعطاء بعض البنود الأولوية عند مناقشة ميزانية المؤسسة وخاصة ما يتعلق بدعم الأبحاث والتدريب وذلك تنفيذاً للأمر رقم 7/ب/1766 وتاريخ 1422/1/29هـ.
رابعاً) التخطيط والتنسيق المشترك بين المؤسسة والشركة السعودية للكهرباء عند تصميم وإنشاء محطات الإنتاج لكل منهما بما يضمن ثنائية الإنتاج (الماء والكهرباء) في المشاريع المستقبلية لكل منهما.	صدر قرار المجلس الاقتصادي الأعلى رقم 23/5 وتاريخ 1423/3/23هـ القاضي بالموافقة على أسس ومعايير مشاركة القطاع الخاص في مشاريع تحلية المياه المالحة والتي تتضمن الاتفاق بين المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة والشركة السعودية للكهرباء على تنفيذ مشاريع الإنتاج المزدوج للماء والكهرباء. وحالياً تعمل هيئة تنظيم الكهرباء والإنتاج المزدوج على تنظيم ما يخص نشاط المياه المحلاة ونقلها وكذلك أنشطة الطاقة الكهربائية.

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

قرار رقم: 28/27 | 1423/8/1هـ المبني على التقرير المعد عن إنجازات المؤسسة للعام المالي 1422/1421هـ

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
أولاً) إعادة هيكلة المؤسسة العامة لتحلية المياه بما يتفق مع التوجيه العام للدولة نحو التخصيص ومشاركة القطاع الخاص في مشاريع تحلية المياه المالحة وبما يضمن تطوير قطاع التحلية وإعطائه المرونة الكافية.	أنجزت المؤسسة أعمال المرحلة الأولى (الخطوات التمهيدية والدراسات التفصيلية) والمرحلة الثانية (الحصول على الموافقات) من مراحل برنامج تخصيص المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة وإعادة هيكلتها، وبعد صدور موافقة المجلس الاقتصادي الأعلى على البرنامج التنفيذي لتخصيص المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة بالقرار رقم 29/2 وتاريخ 1429/6/29هـ، بدأ العمل في المرحلة الثالثة (تنفيذ التخصيص وإعادة الهيكلة) وتم فيها الانتهاء من جميع الأعمال التي يمكن إنجازها. ولا زال هناك عدد من المهام في المرحلة الثالثة (تنفيذ التخصيص وإعادة الهيكلة) وكامل أعمال المرحلة الرابعة (تخصيص الشركة القابضة) يتطلب استكمالها تحويل المؤسسة إلى شركة، حيث سبق إعداد جميع وثائق تأسيس الشركة القابضة ورفعت إلى المجلس الاقتصادي الأعلى بتاريخ 20 ربيع أول 1431هـ. واعد تقرير يتضمن توجهات ورؤى وأهداف المؤسسة رفع الى مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية من قبل معالي وزير المياه والكهرباء رئيس مجلس ادارة المؤسسة بالبرقية رقم (1/4955) وتاريخ 1436/5/27هـ وعرض على المجلس يوم الاربعاء 1436/7/24هـ وتطرق التقرير الى انشطة المؤسسة واهم انجازاتها والتحديات الخارجية والداخلية والرؤية المستقبلية المتمثلة بالتخصيص كمستقبل منشود حسب النموذج المعتمد. وصدرت موافقة الامر السامي بالبرقية رقم (14306) وتاريخ 1437/3/20هـ على توجهات و رؤى المؤسسة مع مراعات الملحوظات و المرئيات التي أبداها اعضاء المجلس و منها الأسراع في تخصيص انشطة المؤسسة بما يكفل الكفاءة و تقليص النفقات و المؤسسة بانتظار تخصيصها مع الجهة ذات العلاقة. أعدت المؤسسة تقريراً يتضمن توجهاتها ورؤاها عُرض على مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية في 1436/7/24هـ، وُضح فيه اختصاصات المؤسسة، وبعض الانجازات، والتحديات الخارجية والداخلية، والرؤية المستقبلية (التخصيص كمستقبل واعد)، وصدرت موافقة المقام السامي الكريم على هذه التوجهات والرؤى، وتحقيقاً ذلك رُفع للمجلس برنامج يشتمل على رؤية ورسالة وأهداف المؤسسة وبرامج تحقيقها ومؤشرات لقياس الأداء. كما شاركت المؤسسة في ورش أعمال برنامج التحول الوطني الذي يعد أحد مخرجات مشروع رؤية 2030 وأدرجت عدة مبادرات نوعية أبرزها مبادرة تخصيصها، وحازت هذه المبادرة على الاهتمام واختيرت ضمن مبادرات التحول الوطنية ذات الزخم، ووضعت تفاصيل إنجاز هذه المبادرة والجدول الزمني والتكاليف المطلوبة والأثر المترتب. وعرضت المؤسسة خطة عمل تخصيصها والبرنامج الزمني المقترح على اللجنة الوزارية للتوسع بالخصخصة المنبثقة من مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية، وبعد الموافقة على ما عرض، تعمل المؤسسة على تحديث استراتيجية تخصيصها ووضع النموذج التشغيلي. وفيما يخص المحطات الجديدة فتم الانتهاء من التحضير لطرح هذه المحطات كمحطات إنتاج مستقلة وذلك بإعداد خطة لطرحها والجداول الزمنية، وإعداد نطاق العمل للاستشاري المالي والفني والقانوني.
ثانياً) اعتماد المبالغ اللازمة لتنفيذ مشاريع التحلية والمرافق المساندة طبقاً لما هو مقرر في خطة التنمية	أعتمد في ميزانية المؤسسة المحطات الصغيرة أما المحطات الكبيرة فستنفذ عن طريق القطاع الخاص ولكن بسبب الأوضاع المالية العالمية وعدم استطاعة الشركات تنفيذ بعض المحطات الكبيرة يتم ذلك عن طريق المؤسسة وأهم هذه المشاريع محطة رأس الخير ومحطة ينبع 3 / المدينة.

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

قرار رقم: 41/66 | 1424/9/2هـ المبني على التقرير المعد عن إنجازات المؤسسة للعام المالي 1423/1422هـ

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
أولاً) الإسراع في طرح وترسية وتنفيذ مشاريع محطات التحلية الجديدة لمواجهة الطلب المتزايد على الماء والكهرباء. والعمل على توفير مواقع لمحطات التحلية المستقبلية .	- تم الاستلام الابتدائي لمشروع تنفيذ خزاني التوازن في مربة30,000م3. - تم الاستلام الابتدائي لمشروع لتصنيع وتوريد أنابيب خطوط التغذية الجديدة لمدينة الرياض. - تم الانتهاء من تنفيذ مشروع نظام نقل الغاز الطبيعي إلى محطات التحلية بالخبر - تم الانتهاء من تنفيذ نظام نقل مياه راس الخير – حفر الباطن. - تم الاستلام النهائي (الجزئي) لمشروع نظام نقل مياه راس الخير – الرياض الجزء B2 و C - تم الاستلام الابتدائي لمشروع نظام نقل مياه الطائف - الباحة. - تم الاستلام الجزئي لمشروع إنشاء محطة راس الخير للطاقة الكهربائية – المرحلة الأولى. - جاري الاستلام النهائي لمشروع إنشاء محطة راس الخير لتحلية المياه – المرحلة الأولى. - جاري تنفيذ مشروع محطة ينبع لتحلية المياه وتوليد الطاقة الكهربائية للمرحلة الثالثة. - جاري تنفيذ مشروع نظام نقل مياه ينبع – المدينة المنورة (المرحلة الثالثة) - جاري تنفيذ تصميم وتورد وتنفيذ مشروع محطة التحويل بينبع 3 جهد 380كيلوفولت ومحطات التحويل لإيصال الطاقة الكهربائية لمحطات الضخ لنظام نقل مياه ينبع – المدينة المنورة للمرحلة الثالثة المجموعة الأولى. - جاري تنفيذ تصميم وتوريد وتنفيذ مشروع خطوط نقل الطاقة لإيصال الطاقة الكهربائية لمحطات الضخ لنظام نقل مياه ينبع – المدينة المنورة المرحلة الثالثة المجموعة الثانية. - جاري تنفيذ مشروع إنشاء عدد (17) بناية بالمجمع السكني بالخبر. - جاري تنفيذ مشروع إنشاء مدرسة لتحفيظ القران الكريم بالمجمع السكني لمحطات التحلية بالجبيل وإنشاء مدرسة متوسطة في المجمع السكني في الخبر. - جاري تنفيذ مشروع الخزانات الاستراتيجية في أبها 30,000م3. - جاري تنفيذ مشروع تنفيذ خطوط التغذية الجديدة لمدينة الرياض. - جاري تنفيذ مشروع إنشاء سياج الأمني حول أراضي المؤسسة في (22) موقع. - جاري تنفيذ مشروع إنشاء مدرسة تحفيظ القرآن الكريم بالمجمع السكني لمحطات التحلية بالجبيل. - جاري تنفيذ مشروع إنشاء المدرسة المتوسطة للبنات في المجمع السكني بالخبر - جاري تنفيذ مشروع إنشاء مركز التدريب على الاطفاء بالجبيل. - جاري تنفيذ مشروع إصلاح بعض المرافق الخرسانية المتدهورة بمحطة التحلية لمياه الشقيق. - جاري تنفيذ مشروع تصنيع وتغليف وتبطين وتوريد أنابيب نقل مياه خطة التغذية الجديدة لمحافظة الخفجي - جاري تنفيذ مشروع إنشاء المجمعات السكنية بالمحطات الصغيرة المرحلة الثانية (حفل ، وضبا ، والوجه) - جاري ترسية استكمال الاعمال المسحوبة لمشروع إنشاء عدد (6) بنايات بالمجمع السكني بجدة.

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

تابع قرار رقم: 41/66

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
ثانياً) التأكيد على ما تضمنه الفقرة أولا من قرار مجلس الشورى ذو الرقم 12/ 11 والتاريخ 1422/4/19هـ من أهمية الاستمرار في برنامج الإعمار وصيانة وتوفير قطع الغيار لمحطات تحلية المياه المالحة وتوفير الدعم اللازم لذلك.	سبق الإشارة إليه فيما تم بشأن قرار مجلس الشورى رقم 18/17/15 وفيما تم بشأن قرار مجلس الشورى رقم 11/12 ولا زالت معاناة المؤسسة في نقص اعتمادات الصيانة وقطع الغيار قائمة.
ثالثاً) زيادة القدرة الاستيعابية لمركز التدريب التابع للمؤسسة بقبول أعداد أكبر من السعوديين وتأهيلهم للعمل في المحطات مع وضع خطة عمل لتدريب السعوديين على برامج الأمن الصناعي وسلامة محطات التحلية وتوفير الدعم اللازم .	- تنفيذ الدورات التأهيلية للمهندسين والمشغلين والفنيين بمركز التدريب بما يغطي حاجة المحطات. - تنفيذ الخطة السنوية للبرامج التطويرية بمركز التدريب لتغطية الإحتياج الفني من الدورات التدريبية. - إشغال معظم وظائف المدربين الشاغرة . - البدء بإنشاء مركز تدريب متكامل للسلامة والإطفاء. - تزويد مركز التدريب بأجهزة ممائلات مختلفة بما يتوافق تماما مع المحطات التي تعمل بنفس النظام.
رابعاً) تشجيع القطاع الخاص والجامعات والكليات والمؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني لوضع وتنفيذ برامج تخصصية لتدريب وتأهيل السعوديين في مجال تحلية المياه المالحة.	تم التفاهم مع المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني لتوفير كفاءات وطنية متمكنة من مخرجات التعليم الفني قادرة للانخراط مباشرة في العمل بما يتلائم والاحتياج الفعلي للمؤسسة في التخصصات التالية : الصيانة الميكانيكية – الصيانة الكهربائية – صيانة الأجهزة – التبريد والتكييف – آلات الورش – لحام – التشغيل – المختبرات.
خامساً) مراعاة المعايير البيئية في عمليات التشغيل لمحطات التحلية.	-التعاقد مع أحد بيوت الإستشارة البيئية لتقديم الإستشارات البيئة والمساندة البيئية وإستخراج التراخيص البيئية وشهادة الإعتماد البيئي الإيزو 14001 . - مراقبة الغازات المنبعثة من مداخل الغلايات ومياه الرجيع وتم طرح مشروع تركيب أنظمة مراقبة التلوث. - التوعية البيئية بإنشاء موقع داخلي لزيادة الوعي البيئي لدى منسوبي المؤسسة. - دراسة موضوع تقنيات البيئة النظيفة وتطوير أساليب استفادة المؤسسة من العوائد المتوقعة على ذلك.

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

قرار رقم: 6/9 | 1427/3/19هـ المبني على تقريري الأداء السنوي للمؤسسة للعامين الماليين 1423/1424هـ و 1424/1425هـ

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
أولاً) رفع الطاقة الإنتاجية والتخزينية للمياه المحلاة، لسد الاحتياجات المنزلية ومواجهة الطوارئ .	درست هيئة الخبراء في مجلس الوزراء بمشاركة مندوبين من الجهات ذات العلاقة حسب خطاب الأمين العام لمجلس الوزراء رقم 1245 وتاريخ 1428/6/4هـ المبلغ لمعالي وزير المياه والكهرباء ورئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة من صاحب السمو الملكي رئيس ديوان رئاسة مجلس الوزراء رقم 26126/ب وتاريخ 1428/6/12هـ ورأت أنه بخصوص (أولاً) و (ثالثاً) من القرار المشار إليه يعدان منتهيان حسب ما أوضحته المؤسسة. أما ما يتعلق بالفقرة (ثانياً) فقد أوصى أغلبية المجتمعين بإحالة ما جاء في قرار مجلس الشورى وما أوضحته المؤسسة إلى (مجلس الخدمة المدنية) للنظر في الموضوع وقد تلقت المؤسسة خطاب الأمين العام لمجلس الخدمة المدنية الموجه لمعالي وزير المياه برقم 428/728/م خ وتاريخ 1428/9/7هـ يطلب بعض المعلومات عن المؤسسة وقد تم تزويد الأمانة العامة لمجلس الخدمة المدنية حسب الخطاب رقم 1100/30532 وتاريخ 1428/7/23هـ.
ثانيا) إعادة العمل بالحوافز والامتيازات الوظيفية للعاملين في مجال التشغيل والصيانة بالمحطات، للمحافظة على الكفاءات السعودية المؤهلة الموجودة.	- التنسيق قائم ومستمر مع وزارة البيئة والمياه والزراعة وشركة المياه الوطنية لمعرفة مصادر المياه الجوفية لمدن ومحافظات وقرى المملكة ومدى احتياجاتها للمياه المحلاة ، حيث يشترك فريق عمل من المؤسسة مع وزارة البيئة والمياه والزراعة وشركة المياه الوطنية ومديريات المياه بالمناطق المعنية لإعداد استراتيجية احتياجات مياه الشرب لجميع مناطق المملكة وقد تم الانتهاء من استراتيجيات منطقة جازان ومنطقة عسير ومنطقة مكة المكرمة ومنطقة الباحة ومنطقة المدينة المنورة.
ثالثا) مشاركة المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة في وضع وإعداد الاستراتيجية الوطنية للمياه.	

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

قرار رقم: 36/56 | 1428/9/6هـ المبني على التقرير السنوي لوزارة المياه والكهرباء للعام المالي 1426/1425هـ

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
أولاً: الحفاظ على المياه الجوفية غير المتجددة كاحتياطي للحالات الطارئة وحصر استخداماتها على الشرب في المناطق التي لا يمكن تزويدها بمياه التحلية. ثانياً: التوسع في إنتاج المياه المحلاة لتغطية الطلب المتزايد على مياه الشرب.	تم إبداء مرئيات المؤسسة للفقرة (ثانياً) بناءً على طلب معالي وزير المياه والكهرباء رقم 1/890 وتاريخ 1428/10/13هـ .

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

قرار رقم: 69/106 | 1430/1/29هـ المبني على تقريري الأداء السنوي للمؤسسة للعامين الماليين 1426/1425هـ و 1427/1426هـ.

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
أولاً : العمل على تقليص الفارق بين الطاقة المركبة والإنتاج الفعلي للكهرباء والماء في مختلف محطات التحلية وتعليل الفروق في التقارير السنوية القادمة للمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة.	بناءً على خطاب صاحب السمو الملكي رئيس ديوان رئاسة مجلس الوزراء رقم 6707/ب وتاريخ 1430/2/17هـ ومشفوعة خطاب معالي رئيس مجلس الشورى المرفوع لمقام -المغفور له بإذن الله- الملك عبد الله بن عبد العزيز رقم 503 وتاريخ 1430/2/14هـ. قامت المؤسسة بإعداد مرئياتها حياله حسب الخطاب رقم (19857) وتاريخ 1430/5/7هـ وقد عقد اجتماع في هيئة الخبراء وتم إعداد المحضر رقم 5/س/206 وتاريخ 1430/7/29هـ حيال ذلك.
ثانياً: تكوين لجنة وزارية للنظر في احتياجات المؤسسة المالية والبشرية بما يضمن توفير الدعم اللازم لاستكمال المشروعات واحتياجات التشغيل والصيانة والأبحاث التطبيقية.	
ثالثاً: التركيز على الإنتاج المزدوج للماء والكهرباء في جميع المحطات التي تبنيها المؤسسة أو القطاع الخاص، والتنسيق مع الشركة السعودية للكهرباء في هذا الشأن.	
رابعاً: التأكد على أهمية تطوير برامج استخدام الطاقة البديلة مثل: الطاقة النووية والشمسية وغيرها لإنتاج المياه المحلاة والكهرباء.	

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

قرار رقم: 34/49 | 1430/6/29هـ المبني على التقرير المعد عن إنجازات المؤسسة للعام المالي 1428/1427هـ

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
أولاً: العمل على رفع كفاءة تشغيل محطات الإنتاج المزدوج للماء والكهرباء والإشارة إلى ما يتحقق في هذا الشأن في التقارير السنوية القادمة.	بناءً على خطاب صاحب السمو الملكي رئيس ديوان رئاسة مجلس الوزراء رقم 30499/ب وتاريخ 1430/7/22هـ ومشفوعة خطاب معالي رئيس مجلس الشورى المرفوع لمقام -المغفور له بإذن الله- الملك عبد الله بن عبد العزيز رقم 4025 وتاريخ 1430/7/19هـ قامت المؤسسة بإعداد مرئياتها حياله حسب الخطاب رقم (1/2104) وتاريخ 1430/12/29هـ. كما تم اجتماع مندوبين من المؤسسة وبعض الجهات الأخرى مع هيئة الخبراء وتم إعداد محضر بذلك رفع إلى مجلس الوزراء الذي وافق على ما تم التوصل إليه في هيئة الخبراء بشأن البنود أولاً وثالثاً ورابعاً من قرار مجلس الشورى وإحالة ما يتعلق بالبند ثانياً من قرار مجلس الشورى إلى المجلس الاقتصادي الأعلى.
ثانياً: إعادة تقييم تجربة إشراك القطاع الخاص في الاستثمار في إنشاء محطات تحلية المياه المالحة وإنتاج الطاقة الكهربائية.	
ثالثاً: ضرورة اكتمال مشروعات مد الأنابيب الناقلة للمياه من محطات التحلية إلى المدن قبل بدأ تشغيل محطات إنتاج المياه المحلاة.	
رابعاً: الإسراع في التنسيق مع الجهات المختصة في استكمال وضع خطة طويلة المدى للخمسة والعشرين عاماً القادمة لتحديد الاحتياجات من محطات تحلية مياه البحر، وأنظمة نقل المياه لكافة مناطق المملكة، مع الأخذ في الاعتبار النمو السكاني، والتنمية الاقتصادية، مع وضع جداول زمنية، وآليات التمويل والتنفيذ، مع توفير الدعم اللازم لذلك.	
خامساً: النظر في قرار مجلس الشورى رقم (34/49) والاطلاع على المحضر المعد في هيئة الخبراء بمجلس الوزراء وعلى توصية اللجنة العامة لمجلس الوزراء المتخذة بهذا الصدد	

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

قرار رقم: 47/52 | 1432/8/3هـ المبني على تقريري الأداء السنوي للمؤسسة للعامين 1429/1428هـ 1431/1430هـ

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
أولاً: إجراء دراسات وأبحاث؛ لخفض تكاليف الإنشاء والإنتاج لمحطات تحلية المياه المالحة والطاقة الكهربائية، وإعداد دراسات الهندسة القيمية لهذه المشاريع.	بناء على خطاب رئيس الديوان الملكي رقم 3450/ب وتاريخ 1432/8/24 هـ ومشفوعة خطاب معالي رئيس مجلس الشورى المرفوع لمقام -المغفور له بإذن الله- الملك عبد الله بن عبد العزيز رقم 3737 وتاريخ 1432/8/18 هـ قامت المؤسسة بإعداد مرئياتها حياله حسب الخطاب رقم (1/2047) وتاريخ 1432/11/26هـ. وفيما يخص ثانياً وبناء على الأمر السامي الكريم رقم (18058) وتاريخ 1437/4/11هـ القاضي بتشكيل لجنة فنية من عدة جهات من ضمنها المؤسسة لتقويم التجربة الناتجة من طرح المشاريع المستهدفة لتحلية المياه المالحة والاستفادة منها في المشاريع المستقبلية بجميع مراحلها، وقد أنجزت اللجنة أعمالها ورفعت محضراً بذلك يتضمن توصياتها.
ثانياً: إعادة تقييم تجربة إشراك القطاع الخاص في الاستثمار في إنشاء محطات تحلية المياه المالحة وإنتاج الطاقة الكهربائية.	
ثالثاً: دعم ميزانية المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة بالمبالغ اللازمة والمطلوبة لبرنامج إعادة تأهيل وإعمار المحطات القديمة.	
رابعاً: التنسيق مع وزارة الصناعة والتجارة، والشركات الصناعية الكبرى مثل: أرامكو، سابك، شركة الكهرباء، لتفعيل مبادرة صناعة قطع الغيار، وتقنيات تحلية المياه وإنتاج الكهرباء، والصناعات المختلفة.	
خامساً: تنفيذ المشروعات المعتمدة في الخطة الخمسية وفي ميزانية المؤسسة وعدم إلغائها.	

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

قرار رقم: 22/45 | 1434/6/26هـ المبني على تقريري الأداء السنوي للمؤسسة

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
أولاً: التأكد على ما ورد في البند (رابعاً) من قرار مجلس الشورى رقم 69/106 وتاريخ 1430/1/29هـ ونصه " التأكد على أهمية تطوير برامج استخدام الطاقة البديلة مثل الطاقة النووية والشمسية وغيرها ، لإنتاج المياه المحلاة والكهرباء ".	بناءً على خطاب معالي رئيس الديوان الملكي رقم 27587 وتاريخ 1434/7/19هـ ومشفوعة خطاب معالي رئيس مجلس الشورى المرفوع لمقام -المغفور له بإذن الله- الملك عبد الله بن عبد العزيز رقم 3761 وتاريخ 1434/7/9هـ قامت المؤسسة بإعداد مرئياتها حياله حسب الخطاب رقم (1/6725) وتاريخ 1434/9/16هـ. كما تم اجتماع مندوبين من المؤسسة وبعض الجهات الأخرى مع هيئة الخبراء وتم إعداد محضر بذلك.
ثانياً: دراسة تطبيق "نظام العمل" على جميع العاملين في المؤسسة مع تخصيص مزايا وظيفية لهم مثل الاسكان والتأمين الصحي ، أسوة بالقطاعات الصناعية المشابهة.	
ثالثاً: توفير الدعم المالي والإداري للنظام الأمني الشامل لجميع محطات التحلية وتعزيز التنسيق مع الجهات المختصة بالحماية الأمنية.	
رابعاً: على المؤسسة تضمين تقاريرها القادمة مؤشرات قياس للآثار البيئية السلبية الناجمة عن محطاتها.	

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

قرار رقم: 24/44 | 1435/5/24هـ المبني على تقريري الأداء السنوي للمؤسسة

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
أولاً: تطبيق الهندسة القيمية على مشروعات التشغيل والصيانة ، لرفع كفاءتها وتقليل الصرف المالي وترشيد الاستهلاك مع إنتاجية المياه بأقل وقود.	بناءً على خطاب معالي رئيس الديوان الملكي رقم 36566 وتاريخ 1435/9/9هـ ومشفوعة خطاب معالي رئيس مجلس الشورى رقم 2082 وتاريخ 1435/5/30هـ قامت المؤسسة بإعداد مرئياتها حياله كما تم اجتماع مندوبين من المؤسسة وبعض الجهات الأخرى مع هيئة الخبراء وتم إعداد محضر بذلك.
ثانياً: التوسع في مجالات التعاون مع مدينة الملك عبدالله للطاقة الذرية والمتجددة ، ومدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية لإنشاء صناعة سعودية متكاملة في مجال تحلية المياه.	
ثالثاً: الاستفادة من الوظائف الشاغرة لديها على نظام العمل لسد العجز الذي تشكو منه في كوادر الأمن والإطفاء.	

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

قرار رقم: 27/46 | 1436/6/17هـ المبني على تقريري الأداء السنوي للمؤسسة 1435/1434هـ

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
أولاً: الإسراع في التنسيق مع الجهات المختصة في استكمال وضع خطة طويلة المدى للخمسة والعشرين عاماً القادمة؛ لتحديد الاحتياجات من محطات تحلية مياه البحر، وأنظمة نقل المياه لكافة مناطق المملكة، مع الأخذ في الاعتبار النمو السكاني، والتنمية الاقتصادية، مع وضع جداول زمنية، وآليات التمويل والتنفيذ، مع توفير الدعم اللازم لذلك	شكل فريق عمل مشترك من وزارة المياه والكهرباء، والمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة، وبمشاركة شركة المياه الوطنية في المناطق المعنية بها، لإعداد الخطة الاستراتيجية الشاملة طويلة المدى؛ لدراسة الاحتياجات المائية البلدية (مياه الشرب) لجميع مناطق المملكة حتى عام (1472هـ) (2050م)، حيث حددت في الخطة مصادر المياه التقليدية وغير التقليدية، وتوقعات عدد السكان، وحجم الطلب عليها، وهي في مراحلها النهائية، حيث اكتملت ثمان مناطق وهي:(مكة المكرمة، والمدينة المنورة، والقصيم، وعسير، وحائل، وجازان، والباحة، والجوف)، وجار العمل لإكمال المناطق الأخرى.
ثانياً: وضع برنامج الهيكلة الخاصة بالأمن الصناعي للمنشآت التابعة للمؤسسة.	شرعت المؤسسة في وضع برنامج لإعادة الهيكلة التنظيمية للإدارة العامة للأمن الصناعي وفروعها في جميع محطات التحلية وخطوط الأنابيب التابعة للمؤسسة وفق ما نصت عليه التعليمات التنظيمية الصادرة من الهيئة العليا للأمن الصناعي، مع مراعاة تنظيم العوائد والسلالم الوظيفية بالمؤسسة وذلك على ثلاث مراحل: المرحلة الأولى : عمل الهيكل التنظيمي والارتباطات. المرحلة الثانية : الوصف الوظيفي والصلاحيات. المرحلة الثالثة : النقاط والمراكز الأمنية والإعداد. وقد تم اعداد المرحلة الأولى ورفعها للأمانة العامة للهيئة العليا للأمن الصناعي.
ثالثاً: التأكيد على ما ورد في البند (رابعاً) من قرار مجلس الشورى ذي الرقم 47/52 والتاريخ 1432/8/3هـ، ونصه:" التنسيق مع وزارة الصناعة والتجارة، والشركات الصناعية الكبرى مثل: أرامكو سابك، شركة الكهرباء لتفعيل مبادرة صناعة قطع الغيار، وتقنيات تحلية المياه وإنتاج الكهرباء، والصناعات المختلفة".	أبرمت المؤسسة مذكرة تفاهم بتاريخ 1435/5/3هـ، مع الهيئة الملكية للجبيل وينبع، وكذلك بين الهيئة والقطاعات الاستراتيجية الأخرى (سابك، الشركة السعودية للكهرباء، مرافق، معادن، برنامج التجمعات الصناعية) لدعم وتشجيع مبادرة توطين الصناعات التحويلية المرتبطة بصناعة التحلية والصناعات الرئيسة، وتهدف المذكرة إلى توطين الصناعة، والمساهمة في تعزيز الصناعات القائمة بهذا المجال، للتقليل من الاستيراد والمساهمة في زيادة الصادرات وتنفذ المبادرة على أربع مراحل تقوم خلالها المؤسسة بجمع وحصر بيانات كافة قطع الغيار والمكونات الأخرى التي تستوردها المؤسسة لدراسة وتحليل البيانات المجمعة من المؤسسة مع كافة الشركاء لتحديد الفرص الاستثمارية المتاحة. ويلي ذلك قيام الهيئة والمؤسسة- مع كافة الشركاء - بتحديد الشركات الأجنبية التي تستورد منها الجهات المشتركة بالمبادرة قطع الغيار والمكونات الأخرى. وكذلك تحديد الشركات الكبرى المحلية العاملة في هذا المجال والراغبة في الاستثمار؛ لدعوتها للمشاركة في المبادرة، ومن ثم عمل حملات تسويقية للمبادرة على الشركات الاجنبية والمحلية، للفرص المعدة داخل وخارج المملكة، وفي المرحلة الرابعة يعتمد مبدأ الشراء الاستراتيجي لدعم إقامة هذه الصناعة داخل المملكة لكافة قطع الغيار والمكونات الأخرى من قبل الجهات المشاركة في المبادرة.

نموذج رقم

1 قرارات مجلس الشورى وما تم بشأنها

قرار رقم: 50/113 | 1437/12/19هـ المبني على تقريري الأداء السنوي للمؤسسة 1436/1435هـ

ما جاء في القرار	ما تم بشأنه
أولاً : نصت الفقرة (أولاً) من قرار المجلس المشار إليه على: «الإسراع في تخصيص المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة».	تعمل المؤسسة على الإسراع في برنامج التخصيص، وقد سبق الرفع بوثائق تأسيس الشركة الجديدة إلى المجلس الاقتصادي الأعلى بتاريخ 1431/3/20هـ، كما قدمت المؤسسة تقريراً يتضمن توجهاتها ورؤاها، وعرض على مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية بتاريخ 1436/7/24هـ، وتم من خلاله توضيح اختصاصات المؤسسة، وبعض منجزاتها، والتحديات والرؤية المستقبلية (التخصيص)، وصدر الأمر السامي الكريم رقم (14306) بتاريخ 1437/3/20هـ، القاضي بالموافقة على هذه التوجهات والرؤى ولتحقيق ذلك رُفع للمجلس بالخطاب رقم (4955/1/1436) بتاريخ 1437/6/21هـ، برنامج يتضمن مبادرات يلزم تحقيقها ومؤشرات أداء لقياسها.
ثانياً: 1. على المؤسسة الانتهاء من نظام الأمن الشامل لجميع محطاتها، ومرافقها. 2. مراجعة جميع الأنظمة البيئة والإجرائية والتشغيلية، لخفض الآثار السلبية لاستخدام الوقود الثقيل لخفض الانبعاثات الكربونية والملوثات الصناعية الأخرى.	قامت المؤسسة بالتعاقد مع جهة استشارية للقيام بتقديم الخدمات الاستشارية الأمنية لمحطات ومرافق المؤسسة لمشروع تركيب نظام الأمن الشامل والمقرر تنفيذه على مدى خمس سنوات، وذلك بعد أخذ موافقة الهيئة العليا للأمن الصناعي، حيث يعد مشروعاً أمنياً متكاملاً يعمل على توفير المراقبة والمتابعة الآلية لجميع المحطات، ويتم من خلاله اختيار الأنظمة الآلية الرئيسة ووضع مواصفاتها حسب الدراسات الاستشارية الأمنية الخاصة بدراسة وتحليل الأخطار والثغرات الأمنية، ومن ثم وضع الحلول والقياسات والأنظمة المناسبة لتلافي هذه المخاطر. إحدى الغايات الاستراتيجية للمؤسسة هي الالتزام بتطبيق قواعد وأنظمة البيئة، وفي هذا المجال قامت المؤسسة بالمحافظة على البيئة المحيطة بالمحطات العاملة للتأكد من خلوها من التلوث والعمل على رفع مستوى الوعي البيئي بين منسوبي المؤسسة من خلال متابعة المستجدات المحلية والدولية في مجال الحفاظ على البيئة وتقوم المؤسسة بمتابعة العقود المبرمة مع الجهات المنفذة لمشاريعها من خلال شركة متخصصة ومؤهلة من الهيئة العامة للأرصاد وحماية البيئة لضمان السلامة البيئية والمراقبة المستمرة لمياه التبريد العائدة للبحر؛ للتأكد من سلامتها ومواءمتها للمعايير البيئية من خلال القيام بالتحاليل الكيميائية والفيزيائية والسعي الدائم إلى خفض الانبعاثات الكربونية من خلال تطوير وحدات الإنتاج الحالية.

نموذج رقم

2 أعمال الجهاز (الإنجازات) حسب الأنشطة والمهام الرئيسية للعام المالي 1438/1437هـ

البرامج والمشاريع (المشاريع ذوات الأولوية الأولى)	الأهداف المحددة للإنجاز خلال السنة بالخطة	المتحقق خلال العام ونسبته ٪	المعوقـــات
1/1 المشاريع التي تحت التنفيذ : 1/1/1 إدارة وتشغيل المركز الرئيسي والفروع	. إدارة جميع أوجه نشاط المركز الرئيسي والفروع	تقوم المؤسسة بإدارة جميع أوجه النشاط الرئيسي والفروع	
2/1/1 الأبحـــاث .	. القيام بأبحاث لإيجاد حلول للمشاكل الفنية التي تتعرض لها محطات التحلية ، بهدف إطالة عمر المحطات الافتراضي. . توطين وتطوير تقنيات تحلية المياه المالحة.	إجراء العديد من الدراسات والبحوث التطبيقية وإيجاد الحلول المناسبة للمشاكل التي تواجهها المحطات وخطوط الأنابيب. تم الانتهاء من انجاز تسعة مشاريع تحري الخلل وإصلاحه للمحطات. جاري العمل على اربعة مشاريع بحثية تطبيقية داخلية. تم انهاء مشروعين تقييميين وجاري العمل حاليا على تنفيذ ثلاث مشاريع تم الانتهاء من العمل على مشروع في مجال الطاقة الشمسية لتحديد الاستخدام الأمثل للطاقة الشمسية في تقنيات التحلية الحرارية بالتعاون مع شركة دوسان.	قلة الاعتمادات المالية لمعهد الأبحاث وعدم استحداث وظائف جديدة وانعدام المزايا للعاملين في قطاع الأبحاث وصعوبة استقطاب المؤهلين السعوديين أو التعاقد مع الكفاءات الأجنبية.
3/1/1 الدراسات والتصاميم .	. القيام بالدراسات والتصاميم المتعلقة بمشاريع التحلية والطاقة الكهربائية وخطوط الأنابيب والمجمعات السكنية وذلك حتى مرحلة التنفيذ. . دراسة اختيار وتحديد التقنيات الحديثة المناسبة لمشاريع التحلية	جاري إعداد المواصفات للمشاريع الجديدة	تم الرفع لوزارة المالية بطلب عدد من الوظائف.

نموذج رقم

2 أعمال الجهاز (الإنجازات) حسب الأنشطة والمهام الرئيسية للعام المالي 1438/1437هـ

البرامج والمشاريع (المشاريع ذوات الأولوية الأولى)	الأهداف المحددة للإنجاز خلال السنة بالخطة	المتحقق خلال العام ونسبته ٪	المعوقـــات
4/1/1 الإشراف على تنفيذ المشاريع .	. معاينة الأجهزة والمعدات وفحصها والإشراف على تنفيذ مشاريع التحلية والطاقة الكهربائية وخطوط الأنابيب والمجمعات السكنية ومتابعتها حتى الانتهاء من اختبارات الاعتماد والأداء.	جاري العمل على المشاريع حسب الخطة ونسب الإنجاز تختلف لكل مشروع	التأخير في الحصول على إجازة وزارة المالية على عقود الاستشاري وإعادة العقد أكثر من مرة للمؤسسة. الامور التنسيقية لمشاريع خطوط الانابيب والحصول على التصاريح. الاملاك الخاصة التي تمر منها خطوط الانابيب ومطالبة أصحابها بالتعويض للسماح بالتنفيذ. عدم كفاية طاقم الاشراف المعين من قبل المؤسسة وهذا يستلزم استحداث وظائف جديدة. توفير وسائل النقل والخدمات اللازمة لاستكمال أعمال الإشراف وخاصة مشاريع خطوط الانابيب
5/1/1 مشروع تطوير أنظمة المؤسسة .	. تطوير أنظمة المؤسسة . . تطوير أجهزة وبرامج الحاسب الآلي	تم تطوير واستحداث عدد من الأنظمة في المؤسسة	قلة الوظائف في الإدارة . قلة الاعتمادات.

نموذج رقم

2 أعمال الجهاز (الإنجازات) حسب الأنشطة والمهام الرئيسية للعام المالي 1438/1437هـ

البرامج والمشاريع (المشاريع ذوات الأولوية الأولى)	الأهداف المحددة للإنجاز خلال السنة بالخطة	المتحقق خلال العام ونسبته ٪	المعوقـــات
1/2 المشاريع التي تحت التنفيذ: 1/1/2 تشغيل محطات التحلية العاملة والمرافق المرتبطة بها على الساحل الغربي وصيانتها وتحسين أدائها.	. الاستمرار في تشغيل محطات التحلية العاملة على الساحل الغربي والمرافق المرتبطة بها وصيانتها وتحسين أدائها بطاقة تصديرية تصميمية (1609,6) ألف متر مكعب يومياً من المياه المحلاة وبقدرة تصديرية تصميمية (1244) ميغاوات كهرباء.	الاستمرار في تشغيل محطات العاملة على الساحل الغربي والمرافق المرتبطة بها وصيانتها وتحسين أدائها، بلغ متوسط التصدير الفعلي (1506,3) ألف متر مكعب من المياه يومياً و(344,1) ميغاوات كهرباء.	- نقص في الكادر الفني للصيانة والتشغيل، وكذلك قلة الاعتمادات المالية لقطع الغيار والمعدات والاحتياجات الأمنية للمحطات وفرق السلامة والاطفاء.
2/1/2 تشغيل محطات التحلية العاملة والمرافق المرتبطة بها على الساحل الشرقي وصيانتها وتحسين أدائها.	. الاستمرار في تشغيل محطات التحلية العاملة على الساحل الشرقي والمرافق المرتبطة بها وصيانتها وتحسين أدائها بطاقة تصديرية تصميمية (2345,6) ألف متر مكعب يومياً من المياه المحلاة وبقدرة تصديرية تصميمية (4093) ميغاوات كهرباء.	الاستمرار في تشغيل وصيانة محطات التحلية والمرافق المرتبطة بها وتحسين أدائها بمتوسط طاقة تصديرية فعلية (2112,7) ألف متر مكعب يومياً، و(3254,3) ميغاوات كهرباء.	
3/1/2 صيانة وتشغيل معهد الأبحاث ومركز التدريب بالجبيل.	. الاستمرار في تشغيل معهد الأبحاث ومركز للتدريب بالجبيل وصيانته.	تقوم المؤسسة بتشغيل وصيانة معهد الأبحاث وتقنيات التحلية ومركز التدريب بالجبيل بنسبة (100٪).	
4/1/2 صيانة ونظافة المرافق والمنشآت.	. الاستمرار في أعمال الصيانة والنظافة لمرافق المؤسسة ومنشآتها.	الاستمرار في إعمال الصيانة والنظافة لمرافق المؤسسة و منشآتها والإشراف على تنفيذها.	

نموذج رقم

2 أعمال الجهاز (الإنجازات) حسب الأنشطة والمهام الرئيسية للعام المالي 1438/1437هـ

البرامج والمشاريع (المشاريع ذوات الأولوية الأولى)	الأهداف المحددة للإنجاز خلال السنة بالخطة		المتحقق خلال العام ونسبته ٪	المعوقـــات
2/3 المشاريع الجديدة : 1/2/3 التدريب	التدريب داخل الجهة 3000 موظف. التدريب داخل المملكة 600 موظف. التدريب خارج المملكة 150 موظف.		بلغ عدد الفرص التدريبية (7334) فرصة تدريبية.	
2/2/3 الابتعاث .	5 بكالوريوس، 11 ماجستير، 9 دكتوراه		بلغ عدد المبتعثين (1) بكالوريوس، (4) ماجستير، (3) دكتوراه	
3/2/3 السعودة	. استمرار نسبة السعوديين في الباب الأول عند(100٪) - زيادة نسبة السعوديين في قطاع الوظائف الخاصة بالصيانة والتشغيل على النحو التالي :		استمرار نسبة السعودة في الباب الأول بنسبة100٪	ندرة الخبرة التي تبحث عنها المؤسسة فهي ليست متوفرة بكثرة في سوق العمل. وجود المنافسة الشديدة في قطاعات أخرى لديها حوافز أكثر. إلغاء بعض الحوافز التي كانت موجودة أصلا بالمؤسسة مثل(بدل السكن، راتب شهر إضافي). الموقع الجغرافي النائي ليعض المحطات وعدم توفر السكن.
	التصنيف	نسبة السعودة (٪) وظائف التشغيل والصيانة حالياً		
	الإدارية	99		
	المهنية	83		
	الفنية المساعدة	88		
	الكتبة	99		
	العمالة المهرة	95		
	العمالة اليدوية	97		

نموذج رقم

2 أعمال الجهاز (الإنجازات) حسب الأنشطة والمهام الرئيسية للعام المالي 1438/1437هـ

البرامج والمشاريع (المشاريع ذوات الأولوية الأولى)	الأهداف المحددة للإنجاز خلال السنة بالخطة	المتحقق خلال العام ونسبته ٪	المعوقـــات
1/1/4 استكمال إنشاء محطات التحلية التي تحت التنفيذ والمرافق المرتبطة بها على الساحل الغربي.	. استكمال محطة التحلية بحقل/3.	تحت الترسية	
	. استكمال محطة التحلية بضبا/4.	تحت الترسية	
	. استكمال محطة التحلية الوجه /4	تحت الترسية	
	استبدال محطة تحلية جدة/2 بمحطة التناضح العكسي (المرحلة الثالثة) .	تم الاستلام ونسبة المتحقق 100٪	
	يتم اعداد دراسة لمشروع توسعة محطة الشعيبة – المرحلة الثانية بإنشاء وحدة تحلية بتقنية متعددة التأثير وذلك عن طريق شراء المنتج من المقاول لمدة (3) سنوات بمبلغ (465) مليون ريال ثم تعود ملكيتها للمؤسسة على غرار محطة ينبع (MED).	تم الرفع للمقام السامي الكريم على أخذ الموافقة على التعاقد بتاريخ1436/10/28هـ.	
	إنشاء محطة رابغ/3	سيتم تنفيذها عن طريق القطاع الخاص	
	إنشاء محطة جدة 4 تناضح عكسي	تحت الترسية	
2/1/4استكمال إنشاء محطات التحلية التي تحت التنفيذ والمرافق المرتبطة بها على الساحل الشرقي.	. استكمال تنفيذ المرحلة الثالثة للتحلية بالخبر	تم استلام المشروع	
	. استكمال المرحلة الثالثة للتحلية بالخفجي.	. سيتم التنفيذ عن طريق إنشاء محطة تعمل بالطاقة الشمسية من خلال مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية.	
	إنشاء محطة شاطئ العقير	إعادة التقييم	

نموذج رقم

2 أعمال الجهاز (الإنجازات) حسب الأنشطة والمهام الرئيسية للعام المالي 1438/1437هـ

البرامج والمشاريع (المشاريع ذوات الأولوية الأولى)	الأهداف المحددة للإنجاز خلال السنة بالخطة	المتحقق ونسبته ٪	المعوقـات
4/1/4 خطوط الأنابيب	استكمال تنفيذ نظام نقل مياه مشروع الجبيل/3 لمدن المنطقة الشرقية.	تم الانتهاء.	
	استكمال تنفيذ أنبوب نقل الغاز الطبيعي من بقيق إلى محطات الخبر.	تم الانتهاء من التنفيذ وبلغت نسبة إنجازه 100%	
	استكمال تنفيذ نظام نقل مياه مشروع رأس الخير – الرياض.	تم الاستلام النهائي الجزئي.	
	استكمال تنفيذ أنبوب النقل من الخفجي إلى النعيرية.	سيتم التنفيذ بإنشاء محطة تعمل بالطاقة الشمسية عن طريق مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية في الخفجي أما النعيرية فستتم تغذيتها من مشروع رأس الخير/حفر الباطن مروراً بالنعيرية.	
	دراسة وتنفيذ خط نقل المياه المحلاة إلى الباحة.	تم الاستلام الابتدائي.	
	استكمال تنفيذ نظام نقل مياه مشروع رأس الخير إلى حفر الباطن.	جاري الاستلام النهائي.	
	تنفيذ نظام نقل مياه محطة المدينة /ينبع/3.	جاري التنفيذ وبلغت نسبة إنجازه 86.98%	
	نظام نقل مياه رابغ – جدة / مكة المكرمة / الطائف.	تحت الطرح	

نموذج رقم

2 أعمال الجهاز (الإنجازات) حسب الأنشطة والمهام الرئيسية للعام المالي 1438/1437هـ

البرامج والمشاريع (المشاريع ذوات الأولوية الأولى)	الأهداف المحددة للإنجاز خلال السنة بالخطة	المتحقق خلال العام ونسبته ٪	المعوقـــات
8/1/4 متطلبات الأمن الصناعي والسلامة لمحطات التحلية ومرافقها	توفير متطلبات الأمن الصناعي	تم البدء في مشروع الاستشارات الأمنية لتركيب نظام الأمن الشامل .	
9/1/4 توفير المياه من وحدات التحلية العائمة	توفير المياه المحلاة من وحدات التحلية العائمة	يتم توفير المياه المحلاة من وحدات التحلية العائمة لمحطات التحلية بينبع من خلال شراء 40 الف م3 يوميا كحد أدنى.	

نموذج رقم

2 أعمال الجهاز (الإنجازات) حسب الأنشطة والمهام الرئيسية للعام المالي 1438/1437هـ

البرامج والمشاريع (المشاريع ذوات الأولوية الأولى)	الأهداف المحددة للإنجاز خلال السنة بالخطة	المتحقق ونسبته ٪	المعوقـات
2/4 المشاريع الجديدة : 1/2/4 إنشاء محطات التحلية الجديدة والمرافق المرتبطة بها على الساحل الغربي	البدء في إنشاء المحطات التالية : . إنشاء محطة تحلية ينبع/3	. جاري تنفيذ مشروع محطة ينبع/3 والطاقة الكهربائية المرحلة الثالثة المجموعة D ونسبة إنجازه 94.70%. . جاري تنفيذ مشروع محطة ينبع والطاقة الكهربائية المرحلة الثالثة المجموعة P ونسبة إنجازه 60%	
2/4 المشاريع الجديدة : 2/2/4 إنشاء محطات التحلية الجديدة والمرافق المرتبطة بها على الساحل الشرقي	البدء في إنشاء المحطات التالية : . إنشاء محطة رأس الخير	جاري الاستلام النهائي لمحطة التحلية ، وجاري تنفيذ محطة الطاقة الكهربائية وبلغت نسبة الانجاز 96.06%.	
1/5 المشاريع الجديدة : 1/1/5 شراء الماء من شركات القطاع الخاص	. شراء الماء من شركة الماء والكهرباء لمشروع الشعيبة/3	تم شراء كمية قدرها (283.677.243) م3	
	. شراء الماء من شركة مرافق	تم شراء كمية قدرها (177.477.976) م3	
	. شراء الماء من شركة الماء والكهرباء لمشروع الشقيق/2	تم شراء كمية قدرها (75.673.240) م3	
	. شراء الماء من شركة الماء والكهرباء لمشروع توسعة الشعيبة	تم شراء كمية قدرها (52.551.608) م3	
	. المحطات العائمة	تم شراء كمية قدرها (16.240.873) م3	

نموذج رقم

2 أعمال الجهاز (الإنجازات) حسب الأنشطة والمهام الرئيسية للعام المالي 1438/1437هـ

البرامج والمشاريع (المشاريع ذوات الأولوية الأولى)	الأهداف المحددة للإنجاز خلال السنة بالخطة	المتحقق ونسبته ٪	المعوقـات
1/6 **المشاريع التي تحت التنفيذ :** 1/1/6 إعمار وترميم محطات التحلية ومرافقها (المرحلة الثانية)	- القيام بإعمار وترميم محطات التحلية القائمة والمرافق المرتبطة بها .	. تحت التنفيذ (عقود مستمرة)	

نموذج رقم

2 أعمال الجهاز (الإنجازات) حسب الأنشطة والمهام الرئيسية للعام المالي 1438/1437هـ

البرامج والمشاريع (المشاريع ذوات الأولوية الأولى)	الأهداف المحددة للإنجاز خلال السنة بالخطة	المتحقق ونسبته ٪	المعوقـات
1/7 المشاريع التي تحت التنفيذ : 1/1/7 مركز الأبحاث والتدريب	. استكمال إنشاء مركز الأبحاث والتدريب.	مركز التدريب على الاطفاء بالجبيل (71٪) جاري تنفيذ مشروع إنشاء عدد (17) بناية بالمجمع السكني بالخبر ونسبة إنجازه (88٪) . جاري تنفيذ مشروع إنشاء مدرسة لتحفيظ القرآن الكريم بالمجمع السكني لمحطات التحلية بالجبيل ونسبة انجاز (54,70٪) وإنشاء مدرسة المتوسطة للبنات في المجمع السكني بالخبر ونسبة إنجازه (54,60٪). - تم سحب مشروع إنشاء عدد (6) بنايات بالمجمع السكني بجدة من المقاول ونسبة إنجازه 7,20٪، وجاري ترسية استكمال الاعمال المسحوبة للمشروع.	

نموذج رقم

3 الابتعاث والإيفاد والتدريب للعام المالي 1438/1437هـ

البيـــان	ملتحقون		متخرجون	
	المستهدف	المتحقق	المستهدف	المتحقق
الإيفاد الداخلي :	5	0	0	0
- بكالوريوس				
- ماجستير	2	3	0	0
- دكتوراه	-	2	0	0
المجموع الفرعي	**7**	**5**	**0**	**0**
الإبتعاث :	2	1	0	0
- بكالوريوس				
- ماجستير	10	4	0	0
- دكتوراه	2	3	0	0
المجموع الفرعي	**14**	**8**	**0**	**0**
الدورات التدريبية :	3000	2421	3000	2421
- التدريب داخل الجهة*				
- التدريب داخل المملكة	600	4721	600	4721
- التدريب خارج المملكة	150	192	150	192
المجموع الفرعي	3750	7334	3750	7334
المجموع العام	**3771**	**7347**	**3750**	**7334**

* مركز التدريب

نموذج رقم

4 متابعة تنفيذ أهم مشاريع الباب الرابع خلال العام المالي 1438/1437هـ

الجهة: المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة (ملايين الريالات)

اسم المشروع	وضع المشروع في الخطة		الوضع المالي للمشروع في الميزانية				تقدم سير العمل	المعوقات
	إجمالي التكاليف خلال سنوات الخطة*	المخصص للعام	إجمالي التكاليف المعتمدة **	المعتمد للعام بعد المناقلات	المنصرف الفعلي للعام	إجمالي المنصرف الفعلي ***		
أولاً : المشاريع تحت التنفيذ :								
برنامج: إنشاء محطات التحلية:								
- منطقة الرياض : أنابيب مشروع رأس الخير إلى مدينة الرياض	7,785	1557	11,038	838	837	10,106	٪100	

* أجمالي تكاليف المشروع المعتمد في الخطة.
** إجمالي تكاليف المشروع المعتمد في الميزانية العام المالي 1438/1437هـ.
*** إجمالي المنصرف على المشروع حتى العام المالي 1438/1437هـ حسب المذكور في ميزانية المؤسسة .

نموذج رقم

4 متابعة تنفيذ أهم مشاريع الباب الرابع خلال العام المالي 1438/1437هـ

الجهة: المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة (ملايين الريالات)

اسم المشروع	وضع المشروع في الخطة		الوضع المالي للمشروع في الميزانية				تقدم سير العمل	المعوقات
	إجمالي التكاليف خلال سنوات الخطة *	المخصص للعام	إجمالي التكاليف المعتمدة **	المعتمد للعام بعد المناقلات	المنصرف الفعلي للعام	إجمالي المنصرف الفعلي ***		
- منطقة مكة المكرمة: استبدال محطة جدة2/ بمحطة جديدة بالتناضح العكسي	843,05	166,81	1,154	18	0,4	1,136	تم الانتهاء	
نظام نقل مياه الطائف / الباحة	-	-	0	0	0	0	تم الانتهاء	
نظام نقل مياه مشروع الشعيبة /3 إلى جدة مكة الطائف	788,1	157,6	6,274	257	247	6,091	تم الانتهاء	
منطقة المدينة المنورة:- نظام نقل مياه محطة المدينة / ينبع (المرحلة الثالثة)	2820	564	3,713	335	335	2,955	نسبة الإنجاز 86,98٪	

* أجمالي تكاليف المشروع المعتمد في الخطة.
** إجمالي تكاليف المشروع المعتمد في الميزانية العام المالي 1438/1437هـ .
*** إجمالي المنصرف على المشروع حتى العام المالي 1438/1437هـ حسب المذكور في ميزانية المؤسسة .

نموذج رقم

4 متابعة تنفيذ أهم مشاريع الباب الرابع خلال العام المالي 1438/1437هـ

الجهة: المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة (ملايين الريالات)

اسم المشروع	وضع المشروع في الخطة		الوضع المالي للمشروع في الميزانية				تقدم سير العمل	المعوقات
	إجمالي التكاليف خلال سنوات الخطة *	المخصص للعام	إجمالي التكاليف المعتمدة **	المعتمد للعام بعد المناقلات	المنصرف الفعلي للعام	إجمالي المنصرف الفعلي ***		
المنطقة الشرقية : نظام نقل مياه مشروع رأس الخير إلى حفر الباطن	1386	277.2	1,386	70	47	1,111	جاري الاستلام النهائي	
منطقة تبوك : حقل / 3	149	74.5	236	27	0	0.175	تحت الترسية	--
ضباء / 4	158	79	316	10	0	0.175	تحت الترسية	--
الوجه/4	0	0	233	0	0	0	تحت الترسية	

* أجمالي تكاليف المشروع المعتمد في الخطة.
** إجمالي تكاليف المشروع المعتمد في الميزانية العام المالي 1438/1437هـ .
*** إجمالي المنصرف على المشروع حتى العام المالي 1438/1437هـ حسب المذكور في ميزانية المؤسسة

نموذج رقم

4 متابعة تنفيذ أهم مشاريع الباب الرابع خلال العام المالي 1438/1437هـ

الجهة: المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة (ملايين الريالات)

اسم المشروع	وضع المشروع في الخطة		الوضع المالي للمشروع في الميزانية				تقدم سير العمل	المعوقات
	إجمالي التكاليف خلال سنوات الخطة *	المخصص للعام	إجمالي التكاليف المعتمدة **	المعتمد للعام بعد المناقلات	المنصرف الفعلي للعام	إجمالي المنصرف الفعلي ***		
- المشاريع المشتركة في عدة مناطق: دراسات وتصاميم المشاريع	110.22	27.72	415	49.8	49.8	265	يتم تمويل كافة عقود الاستشارات للمشاريع على هذا البند ويتم تدعيمه سنوياً	
اعمار وترميم محطات التحلية ومرافقها	1585,94	317	896.5	268	268	269	تم التعاقد على كامل المبلغ المخصص.	
نظام نقل المياه إلى أبها ظهران الجنوب وجازان	2585,24	517	4.977	103	91.5	3.378	تم الاستلام النهائي	

* أجمالي تكاليف المشروع المعتمد في الخطة.
** إجمالي تكاليف المشروع المعتمد في الميزانية العام المالي 1438/1437هـ .
*** إجمالي المنصرف على المشروع حتى العام المالي 1438/1437هـ حسب المذكور في ميزانية المؤسسة .

نموذج رقم

4 متابعة تنفيذ أهم مشاريع الباب الرابع خلال العام المالي 1438/1437هـ

الجهة: المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة (ملايين الريالات)

اسم المشروع	وضع المشروع في الخطة		الوضع المالي للمشروع في الميزانية				تقدم سير العمل	المعوقات
	إجمالي التكاليف خلال سنوات الخطة *	المخصص للعام	إجمالي التكاليف المعتمدة **	المعتمد للعام بعد المناقلات	المنصرف الفعلي للعام	إجمالي المنصرف الفعلي ***		
ثانياً: المشاريع الجديدة:								
برنامج: إنشاء المحطات:								
- منطقة الرياض إنشاء محطة تحلية رأس الخير و الطاقة الكهربائية	16000	2,400	16.353,7	938	938	15.829	جاري الاستلام النهائي لمحطة التحلية وتم الاستلام الجزئي بنسبة إنجاز 96,06٪ لمحطة الطاقة	
- منطقة الباحة إنشاء محطة مزدوجة الأغراض	3300	-	-	-	-	-	لم تعتمد في الميزانية	
- منطقة المدينة المنورة محطة تحلية ينبع/3	12000	1800	15.295,2	2.531	1.791	10.919	- محطة ينبع لتحلية المياه المالحة وتوليد الطاقة الكهربائية – المرحلة الثالثة « المجموعة (D) ونسبة انجاز94,70٪. - محطة ينبع لتحلية المياه المالحة وتوليد الطاقة الكهربائية –المرحلة الثالثة « المجموعة (P) « محطة الطاقة الكهربائية ونسبة انجازه 60٪.	

* أجمالي تكاليف المشروع المعتمد في الخطة.
** إجمالي تكاليف المشروع المعتمد في الميزانية العام المالي 1438/1437هـ .
*** إجمالي المنصرف على المشروع حتى العام المالي 1438/1437هـ حسب المذكور في ميزانية المؤسسة .

نموذج رقم

4 متابعة تنفيذ أهم مشاريع الباب الرابع خلال العام المالي 1438/1437هـ

الجهة: المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة (ملايين الريالات)

اسم المشروع	وضع المشروع في الخطة		الوضع المالي للمشروع في الميزانية				تقدم سير العمل	المعوقات
	إجمالي التكاليف خلال سنوات الخطة *	المخصص للعام	إجمالي التكاليف المعتمدة **	المعتمد للعام بعد المناقلات	المنصرف الفعلي للعام	إجمالي المنصرف الفعلي ***		
مشروع الخزانات الاستراتيجية في أبها 30,000م3.	-	-	6489,217	108,42	84,79	6401,04	88,20٪	
مشروع خزاني التوازن في مرية30,000م3	-	-	6489,217	108,42	84,79	6401,04	تم الاستلام الابتدائي	
مشروع خطوط التغذية الجديدة لمدينة الرياض	1,500,000	300,000	1.291,04	217,02	217,02	511,4	40,60٪	
مشروع إنشاء سياج الأمني حول أرضي المؤسسة	92,000	35,000	92,000	6	6	15,9	45٪	

* أجمالي تكاليف المشروع المعتمد في الخطة.
** إجمالي تكاليف المشروع المعتمد في الميزانية العام المالي 1438/1437هـ .
*** إجمالي المنصرف على المشروع حتى العام المالي 1438/1437هـ حسب المذكور في ميزانية المؤسسة .

نموذج رقم

5 القوى العاملة و نسبة السعودة للعام المالي 1438/1437هـ

الجهــة : المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة.

التصنيف الوظيفي	العدد المتوفر في بداية الخطة	إجمالي الوظائف المعتمدة للسنة المالية الحالية	إجمالي الوظائف المشغولة					الوظائف الشاغرة في نهاية السنة المالية الحالية
			سعودي		غير سعودي		نسبة السعودة	
الفئات الرئيسية			ذكر	أنثى	ذكر	أنثى		
1-وظائف المدنيين (الوظائف العامة)	-	-	-	-	-	-		-
- وزير ونائب وزير والممتازة	1	1	1	-	-	-	100٪	-
- المراتب من الأولى حتى الخامسة عشر	522	497	249	-	-	-	100٪	248
2- الوظائف الفنية	169	159	43	-	-	-	100٪	116
3- المستخدمون	89	81	53	-	-	-	100٪	28
4- العمال	53	10	5	-	-	-	100٪	5
المجموع الفرعي	**834**	**748**	**351**	**-**	**-**	**-**	**100٪**	**397**
القوى العاملة على نظام العمل والعمال*	11246	12389	8677	28	925	47	89,56٪	2712
الإجمالي	12080	13137	9028	28	925	47	-	3109

* العاملين على نظام التشغيل والصيانة

نموذج رقم

6 الوضع الراهن للمباني المملوكة للمؤسسة والمستأجرة للعام المالي 1438/1437هـ

م	اسم المبنى / الموقع	مملوك	مستأجر	عدد الأدوار	قيمة الإيجار السنوي (ريال)	نوع الاستخدام	ملاحظات
1	مبنى المؤسسة الرئيسي	✓		5		مكاتب	مبنى واحد
2	مبنى المجمع السكني بالعليا	✓		8-7		سكني	خمس عمائر سكنية، صالة رياضية وترفيهيه + دار تحفيظ قرآن نسائية + سوبرماركت + بوفيه
3	مركز التشغيل والصيانة بالرياض	✓		2-1		مكاتب وسكني	مكتب 1 / 46 فلة
4	المباني الفنية ومرافقها بنظام أنابيب خط مياه الرياض	✓		2-1		فني وإداري	127مبانى (إدارية وفنية)
5	المجمع السكني بالجبيل	✓		3-1		سكني	عدد الوحدات السكنية = 2493 وحدة
6	المباني الفنية ومرافقها بمحطات التحلية بالجبيل	✓		3-1		فني وإداري	69 مبنى إدارية وفنية
7	مباني مدرسية بمحطات الجبيل	✓		2-1		مدارس	8 مدارس 4 رياض أطفال
8	مساجد في محطات الجبيل	✓		1		مساجد	5 مساجد
9	مباني إدارية بمحطات الجبيل	✓		3-2		إداري	5 مباني
10	مباني خدمات بمحطات الجبيل	✓		2-1		خدمات	مكتبة عامة /عيادات / 2 بركة سباحة /2 نادي اجتماعي/ مبنى ضيافة / بوابة المجمع السكني
11	مباني تجارية بمحطات الجبيل	✓		2		تجاري	محل تجاري كبير ومحلات صغيرة
12	الوحدات السكنية لخط مياه الرياض	✓		2-1		سكني	79 مبنى سكني وترفيهي + 3 مساجد+ 4مبنى ضيافة وترفيه
13	المباني الفنية ومرافقها بمحطة الخبر	✓		4-1		فني وإداري	57 مبنى (47 فنية و 10 إدارية)

نموذج رقم

6 الوضع الراهن للمباني المملوكة للمؤسسة والمستأجرة للعام المالي 1438/1437هـ

م	اسم المبنى / الموقع	مملوك	مستأجر	عدد الأدوار	قيمة الإيجار السنوي (ريال)	نوع الاستخدام	ملاحظات
14	مبنى الإدارة المركزية والتشغيل والصيانة بالخبر	✓		3-1		فني وإداري	مبنيان
15	مبنى فرع المؤسسة بالخبر	✓		3-1		إداري	2مبنى (إدارة الفرع والإدارة الهندسية)
16	المجمع السكني بالخبر	✓		3-1		سكني	عدد الوحدات السكنية = 571 وحدة
17	مدارس بمحطات الخبر	✓		1		مدارس	8 مدارس
18	مباني تجارية بمحطات الخبر	✓		1		تجاري	محل تجاري كبير
19	مباني خدمات بمحطات الخبر	✓		1		خدمات	2 بركة سباحة – 2 نادي اجتماعي
20	مباني إدارية بمحطات الخبر	✓		3-2		إداري	3 مباني (مبنى الصيانة + مبنى السلامة + مبنى السلامة الجديد)
21	مسجد بمحطات الخبر	✓		1		مساجد	3مسجد
22	مباني خدمات بمحطة الخفجي	✓		1		خدمات	1 بركة سباحة – 2 نادي اجتماعي – 1 نادي رياضي
23	مسجد بمحطة الخفجي	✓		1		مساجد	1مسجد
24	المباني الفنية بمحطة الخفجي	✓		2-1		فني وإداري	اربع مباني (الإدارة، ادارة الاسكان ، الورش، التشغيل)
25	المجمع السكني بالخفجي	✓		2-1		سكني	عدد الوحدات السكنية = 37 وحدة

نموذج رقم

6 الوضع الراهن للمباني المملوكة للمؤسسة والمستأجرة للعام المالي 1438/1437هـ

م	اسم المبنى / الموقع	مملوك	مستأجر	عدد الأدوار	قيمة الإيجار السنوي (ريال)	نوع الاستخدام	ملاحظات
26	المباني السكنية في محطة جدة	✓		5-1		سكني	116فلة 20 عمارة 3 مساجد
27	المباني الفنية في محطة جدة	✓		3-1		فنية	70 مبنى
28	مباني مدارس في محطة جدة	✓		2-1		مدارس	5 مباني
29	مباني خدمية في محطة جدة	✓		1		خدمات	11 مبنى
30	مباني سكنية (الهيئة الملكية) في محطة ينبع		✓	4-1	454,385	سكني	8 عمائر 47 شقة
31	مباني سكنية في محطة ينبع	✓		3-1		سكني	250فلة و18 عمارة
32	بركسات في محطة ينبع	✓		2-1		سكني	8 بركسات
33	مباني فنية في محطة ينبع	✓		2-1		فني	29 مبنى
34	مدرسة في محطة ينبع	✓		2-1		مدرسة	5 مباني
35	مباني خدمية في محطة ينبع	✓		1		خدمات	10 مباني
36	مباني سكنية في محطة الشعيبة	✓		5-1		سكني	عدد الوحدات السكنية : 1159 وحدة سكنية
37	بركسات في محطة الشعيبة	✓		1		سكني	33 بركس

نموذج رقم

6 الوضع الراهن للمباني المملوكة للمؤسسة والمستأجرة للعام المالي 1438/1437هـ

م	اسم المبنى / الموقع	مملوك	مستأجر	عدد الأدوار	قيمة الإيجار السنوي (ريال)	نوع الاستخدام	ملاحظات
38	مدارس في محطة الشعيبة	✓		2		مدارس	4 عمائر
39	مباني فنية في محطة الشعيبة	✓		1		فني	66 مبنى
40	مباني خدمية في محطة الشعيبة	✓		1		خدمات	24 مبنى إداري ومساجد والنادي والعيادة ومركز تجاري
41	مباني سكنية في محطة الشقيق وخزان أبها	✓		3-1		سكني	55 عمارة عوائل وعزاب + 18 فلة
42	بركسات في محطة الشقيق وخزان أبها	✓		1		سكني	50 بركسات عوائل تالفة
43	مباني فنية في محطة الشقيق وخزان أبها	✓		3-1		فني	21 مبنى
44	مباني مدارس في محطة الشقيق وخزان أبها	✓		2-1		مدارس	3 مباني (مدرستان وروضة أطفال)
45	مباني خدمية في محطة الشقيق وخزان أبها	✓		3-1		خدمات	36 مبنى (إدارة ومساجد والنادي والعيادة والسوق التجاري وضيافة)
46	بركسات خدمية بمحطة الشقيق	✓		1		خدمات	9 بركسات (مسجدين ، وضيافة وروضة أطفال أجنبية) تالفة
47	مباني سكنية في محطة حقل	✓		3-1		سكني	22 فلة و1 عمارة + 7 بركسات
48	مباني فنية في محطة حقل	✓		2-1		فني	11 مبنى

نموذج رقم

6 الوضع الراهن للمباني المملوكة للمؤسسة والمستأجرة للعام المالي 1438/1437هـ

م	اسم المبنى / الموقع	مملوك	مستأجر	عدد الأدوار	قيمة الإيجار السنوي (ريال)	نوع الاستخدام	ملاحظات
49	مباني سكنية في محطة ضياء	✓		3-1		سكني	22 فلة و1 عمارة + 11 بركس
50	مباني فنية في محطة ضياء	✓		2-1		فني	11 مبنى
51	مباني سكنية في محطة الوجه	✓		3-1		سكني	4 عمائر
52	مباني فنية في محطة الوجه	✓		1		فني+ إداري	11 مباني
53	مباني سكنية في محطة البرك الطرفية التابعة للشقيق	✓		3-1		سكني	6 فلل و3 عمائر تتبع لمحطات الشقيق
54	المباني الفنية في محطة البرك الطرفية التابعة للشقيق	✓		2-1		فني	2 نادي + ضيافة تتبع لمحطات الشقيق
55	المباني السكنية في محطة فرسان	✓		1		سكني	5 عمائر +16 مبنى بركسات
56	المباني الفنية في محطة فرسان	✓		2-1		فني	5 عمائر + 16 مبنى بركسات
57	مباني سكنية في محطة املج	✓		3-1		سكني	17 فلة + 4عماره + 4 شقق
58	مباني فنية في محطة املج	✓		1		فني	20مبنى + 3 بركسات
59	مباني سكنية في محطة رابغ	✓		3-2		سكني	7 عمارة

نموذج رقم

6 الوضع الراهن للمباني المملوكة للمؤسسة والمستأجرة للعام المالي 1438/1437هـ

م	اسم المبنى / الموقع	مملوك	مستأجر	عدد الأدوار	قيمة الإيجار السنوي (ريال)	نوع الاستخدام	ملاحظات
60	مباني فنية في محطة رابغ	✓		1		فني	7 مباني
61	مباني سكنية في محطة العزيزية	✓		1		سكني	مبنى واحد
62	مباني فنية في محطة العزيزية	✓		1		فني	مبنى واحد
63	مباني سكنية في محطة الليث	✓		3		سكني	4 عمائر
64	مباني فنية في محطة الليث	✓		1		فني + إداري	13 مبنى
65	مباني سكنية في محطة القنفذة	✓		3		سكني	5 عمائر
66	مباني فنية في محطة القنفذة	✓		1		فني + إداري	10 مباني

نموذج رقم

7 بيان قرارات وتوصيات مجلس إدارة المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة للعام المالي 1438/1437هـ

رقم المحضر	تاريخ المحضر	الموضوع
113	1437/7/27هـ	**أولاً : ما تم من قرارات :** • المصادقة على الحساب الختامي الحكومي للمؤسسة وتقرير مراجع الحساب للعام المالي 1437/1436هـ (2015م). • الموافقة على قائمة مركز المؤسسة المالي التجاري وتقرير مراجع الحسابات للعام المالي 1434/1433هـ (2012م) والمصادقة على ما ورد فيه. • الموافقة على قائمة مركز المؤسسة المالي (التجاري) وتقرير مراجع الحسابات للعام المالي 1435/1434هـ (2013م) والمصادقة على ما ورد فيه. • الموافقة على ترقية الأستاذ/ابراهيم بن صالح بن علي الراشد على وظيفة (مدير عام الشئون الادارية والمالية) الشاغرة بالمرتبة الرابعة عشر الرقم (1).
114	1437/9/2هـ	• تم مناقشة مذكرة عرض وعرض مرئي عن برنامج تخصيص المؤسسة، أوصى عليه المجلس ما يلي: • الرفع لرئيس مجلس الوزراء للموافقة على المشاريع العاجلة التي سوف تساهم بإذن الله في حل وضع المياه في منطقة مكة المكرمة. • البدء في التواصل مع لجنة التوسع في الخصخصة المنبثقة من مجلس الشئون الاقتصادية والتنمية لاستكمال متطلبات تنفيذ برنامج التخصيص. • تكوين لجنة فرعية تعنى بتخصيص المؤسسة ومتابعة القرارات والتوصيات الصادرة من المجلس بشأن تخصيص المؤسسة.

نموذج رقم

8/أ تفاصيل مشاريع الإنتاج المستقل للماء والطاقة IWPP

اسم المشروع	الطاقة		المدن المستفيدة	الوقود	كمية المياه المصدرة للمؤسسة م3 سنوياً لعام 2016م
	ماء (م3/ يومياً)	كهرباء (ميغاوات)			
محطة تحلية الشعيبة /3	880,000	900	جدة، مكة، المشاعر المقدسة، الطائف ثم الباحة	الزيت العربي الخام الخفيف	283,677,243
توسعة الشعيبة	150,000		جدة	-	52,551,608
مشروع الشقيق /2	212,000	850	منطقة عسير، منطقة جازان	الزيت العربي الخام الثقيل	75,673,240

نموذج رقم

8/ ب شراء الماء من القطاع الخاص (من غير مشاريع الإنتاج المستقل للماء والطاقة IWPP)

اسم المشروع	المدن المستفيدة	كمية المياه المصدرة للمؤسسة م3 سنوياً لعام 2014م
مشروع مرافق (شركة الجبيل)	الدمام، صفوى، سيهات، رأس تنوره، القطيف، محطات الجبيل	177,477,976
المحطات العائمة	منطقة المدينة المنورة	16,240,873

نموذج رقم

9/أ مشروع أنظمة نقل مياه الشعيبة /3

م	الطاقة	قطر الأنابيب	طول خط الأنابيب (كلم)	عدد محطات الضخ	توزيع إنتاج الشعيبة/3 على المدن المستفيدة (م3/يوم)	
1	الشعيبة – بريمان	60	122	1	جدة	560,000
2	الشعيبة – جدة(قويزة)	76	109	1	جدة (القويز)	312,000
3	الشعيبة – منى	80	112	1	مكة المكرمة	460,000
4	مكة المكرمة – الطائف **	43 خط(د) 42	44	3	الطائف الطائف (خط د)	146,000 181,000

* شامل 5 كم بالجاذبية .
**يبدأ من محطة الضخ (D-PS2) بعرفات إلى خزانات الطائف .

نموذج رقم

9/ب مشروع أنظمة نقل مياه مشروع الشقيق /2

م	أسم النظام	طول الخط «كلم»	قطر الأنابيب (بوصة)	عدد محطات الضخ	السعة التصميمية القصوى للخط (م3/يوم)	السعة التشغيلية لمشروع الشقيق/2 (م3/يوم)	التوزيع المقترح لإنتاج محطة الشقيق/2 على المدن المستفيدة (م3/يوم)
1	الشقيق – أبها المرحلة الثانية	155	44	4	168,000	168,000	كافة محافظات ومدن عسير في السراة (أبها، السودة، شغف، حجلا)
2	الشقيق – أبها المرحلة الأولى	102	42	4	181,000	160,000	كافة محافظات ومدن عسير في السراة (أبها، السودة، شغف، حجلا)
3	أبها – ظهران الجنوب	173	36 - 12	1	100,000	100,000	الرافدين، سراة عبيدة، الحرجه، الجوا، الفيض، ظهران الجنوب، خميس مشيط، أحد رفيدة ، عين اللوى
4	أبها – سبت العلايا	229	28 - 12	1	42,000	42,000	بللحمر، بللسمر، تنومة، النماص، المدرج، بني عمر، سلامة، سبت العلايا، بشوت،السرج،ام الركب، الملاحة، النماص
5	رجال ألمع	69,3	16 - 12	2	15,200	15,200	مرية، الحبيل، حصوة، الشعبين
6	الشقيق - صامطة	258	64 - 28	1	319,000	100,383	الدرب، مسلية ، بيش، العالية، صبيا، ضمد، جازان، أبوعريش، أحد المسارحة، صامطة
7	الشقيق - البرك	98,2	16 - 10	1	10,200	10,200	الشقيق ، الحريضة ، القحمة ، ذهبان ، البرك

نموذج رقم

9/ج مشروع أنظمة نقل مياه الطائف - الباحة

اسم النظام	طول الخط «كلم»	قطر الأنابيب (بوصة)	عدد محطات الضخ	توزيع إنتاج الشعبية/3 على المدن المستفيدة (م3/يوم)
الطائف الباحة	210	40	1 + 4 طرفيه	السديرة ، شقصان ، قيا ، غزايل ، أبوراكة (تربه – رنية – الخرمة) ، المندق ، الباحة

نموذج رقم

9/د مشروع نظام نقل مياه رأس الخير إلى الرياض

اسم خط الأنابيب	طول الخط «كلم»	قطر الأنابيب (بوصة)	عدد محطات الضخ	السعة التصميمية القصوى للخط (م3/يوم)	السعة التشغيلية لمشروع الشقيق/2 (م3/يوم)	توزيع إنتاج رأس الخير على المدن المستفيدة (م3/يوم)
خط أنابيب مياه رأس الخير – الرياض	914,10 كلم	72*2	3	947,3	900,000	الرياض , سدير

نموذج رقم

9/هـ مشروع نظام نقل مياه ينبع /المدينة المنورة المرحلة الثالثة

اسم خط الأنابيب	طول الخط «كلم»	أقطار الأنابيب (بوصة)	عدد محطات الضخ	السعة التشغيلية (م3/اليوم)	المدن والمحافظات المستفيدة
ينبع – المدينة (1)	175	32	2	84,000	المدينة المنورة
ينبع – المدينة (2)	176	52 إلى 60	2	352,000	المدينة المنورة
ينبع – المدينة (3)	204	48 إلى 76	2	604,000	المدينة المنورة
ينبع النخل	57	36	1	106,000	ينبع النخل
المدينة – مهد الذهب	233	24 إلى 32	1	58,000	وادي فرع/ مهد الذهب
المدينة - الحناكية	94	24 إلى 28	1	46,984	الصويدره/ الحناكية

نموذج رقم

9/و مشروع نظام نقل مياه رأس الخير/ حفر الباطن

اسم خط الأنابيب	طول الخط «كلم»	قطر الأنابيب (بوصة)	عدد محطات الضخ	السعة التصميمية القصوى للخط (م3/يوم)	السعة التشغيلية (م3/يوم)	المدن والمحافظات المستفيدة كمية المياه م3
رأس الخير - حفر الباطن	384,2 كلم	44	4	110,000	100,000	النعيرية ،ابن حثلين ،قرية العليا ،السعيرة ،الصداوي ،القيصومة حفر الباطن

نموذج رقم

9/ي مشروع نظام نقل مياه خط الرياض

اسم خط الأنابيب	طول الخط «كلم»	قطر الأنابيب (بوصة)	عدد محطات الضخ	السعة التشغيلية (م3/يوم)	المدن والمحافظات المستفيدة كمية المياه م3
خط أنابيب الجبيل-الرياض (أ، ب)	932	60	6 + 1 طرفية	650,000	الرياض
خط أنابيب الجبيل-الرياض(ج)	375	60	4+ 1 طرفية	380,000	الرياض
خطوط تغذية مدينة الرياض	132,5	80	-	1,176,00	الرياض
خطوط انابيب الرياض - سدير-الوشم – القصيم	897	63 و 80	2+ 4 طرفية	51,000	شقراء – الغاط – المجمعة – الزلفي– غنمان -بريدة
خط نقل مياه رماح	126	24 - 12	2	8,000	رماح، الرمحيه، مزيرع،عيلانه

نموذج رقم

10/أ مشاريع المؤسسة تحت التصميم والطرح والترسية (المحطات)

م	المشروع	التقنية المستخدمة	الطاقة التصميمية		المدن والمراكز المستفيدة	الملاحظة
			ماء (م3يوميا)	كهرباء ميغاوات		
1	محطة حقل – المرحلة الثالثة	تناضح عكسي (RO)	16,000	-	حقل	تحت الترسية
2	محطة ضباء – المرحلة الرابعة	تناضح عكسي (RO)	16,000	-	ضباء	
3	محطة الوجه – المرحلة الرابعة	تناضح عكسي (RO)	16,000	-	الوجه	
4	محطة رابغ/3	تناضح عكسي أو الهجين الثلاثي	600.000	-	منطقة مكة المكرمة	سيتم تنفيذه عن طريق القطاع الخاص
5	محطة العقير السياحي	تناضح عكسي	10.000	-	العقير السياحي	إعادة تقييم المواصفات
6	محطة جدة 4/	تناضح عكسي	400.000	-	جدة	تحت الترسية
7	توسعة محطة الشعيبة (المرحلة الثانية)	التأثير متعدد المراحل	91,200	-	المدن والمحافظات التي يتم تغذيتها من محطات الشعيبة	تحت الترسية
8	محطة أملج- المرحلة الرابعة	تناضح عكسي	18,000	-	أملج	تحت الدراسة

نموذج رقم

10/ب مشاريع المؤسسة تحت التصميم والطرح والترسية (خطوط الأنابيب)

م	المشروع	الطول (كم)	القطر (بوصة)	عدد محطات الضخ	المدن والمراكز المستفيدة	المرحلة
1	خط التغذية الجديد لمدينة الخفجي	11	36	1	محافظة الخفجي	تمت الترسية وجاري إعداد العقد للتوقيع
2	المرحلة الثانية للخزن الاستراتيجي في مكة المكرمة والمرحلة الأولى في الطائف	-	-	(8) خزانات في مكة و(9) خزانات في الطائف	منطقة مكة المكرمة	تحت التحليل
3	نظام نقل مياه رابغ ـ جدة/مكة	452	80 ـ 10	3	منطقة مكة المكرمة	تحت الطرح
4	نظام نقل مياه الجبيل ـ (الرياض) (F. G)	375	80	3	الرياض/ القصيم	تحت الدراسة
5	نظام نقل مياه الجبيل ـ مدن المنطقة الشرقية (المرحلة الثالثة)	130	80	2	مدن المنطقة الشرقية	تحت الترسية لعقد الاستشاري
6	نظام نقل مياه ينبع ـ المدينة المنورة (4)	230	80	2	منطقة المدينة المنورة	تحليل عروض الاستشاريين
7	استبدال الأنابيب الخرسانية في نظام نقل مياه الرياض ـ القصيم	225	80_64	-	الزلفي /المجمعة/ شقراء/ الغاط / القصيم	تحت الترسية لعقد الاستشاري
8	خط تغذية مدينة الملك خالد العسكرية بحفر الباطن	85	36	1	مدينة الملك خالد العسكرية	تحت الدراسة

نموذج رقم

10/ب مشاريع المؤسسة تحت التصميم والطرح والترسية (خطوط الأنابيب)

م	المشروع	الطول (كم)	القطر (بوصة)	عدد محطات الضخ	المدن والمراكز المستفيدة	المرحلة
9	نظام نقل مياه عرفات -الطائف	47	60	2	الطائف	تحت الطرح
10	نظام نقل مياه الطائف/ تربة/ رنية/ الخرمة	110	40	1	تربة/ رنية/ الخرمة وقرى جنوب الطائف	تحت الطرح
11	نظام نقل مياه جدة ـ بريمان	30	80	1	جدة	تحت التصميم
12	نظام نقل مياه الشعيبة ـ منى (B)	85	80	1	مكة/الطائف	تحت التصميم
13	أنظمة نقل مياه الشقيق (المرحلة الثالثة)	410	60	8	منطقة عسير ومنطقة جازان	تمت دعوة الاستشاري لتصميم المشروع

الحمد لله رب العالمين

www.swcc.gov.sa

رؤيـــة VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA